DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2019-2-5-15>

ВРЕХИТ: ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ НИДЕРЛАНДОВ

А. И. Макаров, Е. А. Рубинчик

Торговое представительство Российской Федерации в Королевстве
Нидерландов, Амстердам, Нидерланды

Экономические связи между Нидерландами и Великобританией, крупнейшими торговыми и инвестиционными партнерами, исторически очень крепки. Голландская экономика взаимно интегрирована с британской во всем, что касается работы делового сообщества, финансовых систем и институциональной среды. Экономическое равновесие, сложившееся до британского референдума о выходе из ЕС, может сместиться. Brexit представляет опасность для голландской экономики из-за появления новых барьеров в отношении перемещения товаров, услуг и капитала. Правительство Нидерландов реализует комплекс мер, направленных на преодоление возможных негативных последствий для экономики страны. Политика по переносу на свою территорию общеевропейских институтов и руководства бизнесом в Европе закрепляет за Нидерландами роль одного из лидеров Европейского союза, с которым необходимо выстраивать прагматичный диалог для решения актуальных задач торгово-инвестиционного сотрудничества. Для России сложившаяся ситуация несет определенные риски, но при этом открывает и возможности для налаживания более тесного экономического взаимодействия как с Великобританией, так и с Нидерландами. В связи с этим представляется целесообразным проведение мониторинга и актуализации торговой политики с учетом страновых внешнеэкономических приоритетов в области экспорта, углубления международной промышленной кооперации, ускоренной адаптации деловых услуг к требованиям зарубежных рынков.

Ключевые слова: международные экономические отношения, внешняя торговля, товарооборот, движение капиталов, таможенно-тарифное регулирование, юрисдикция, рынок сбыта.

BREXIT: CONSEQUENCES FOR THE DUTCH ECONOMY

Andrey I. Makarov, Evgeny A. Rubinchik

Trade Representation of the Russian Federation in the Kingdom
of the Netherlands, Amsterdam, the Netherlands

Economic ties between the Netherlands and the Great Britain, the major trade and investment partners are historically very strong. Dutch and British economies are mutually integrated in respect with the work of business community, financial systems and institutional framework. Economic equilibrium formed before the British referendum (Brexit) will not remain as it used to be. Brexit keeps a threat for Dutch economy due to fast establishing of barriers to the relocation of goods, commercial services and capital. The Government of the Netherlands implements a set of measures aimed at overcoming the negative consequences. Policy in what relates to the relocation of common European institutions and business control functions within Europe to the territory of the Netherlands strengthens its role as one of the EU economic leaders

appropriate for the joint building of pragmatic dialogue aimed to solve actual tasks of trade and investment cooperation. Current situation brings certain risks for Russia, but at the same time, opens the possibilities for maintaining more close economic cooperation with the Great Britain and first of all with the Netherlands. Therefore, the conducting of monitoring and actualization of trade policy with the respect to bilateral foreign economic priorities in the field of export, deepening international industrial cooperation and intensive adaptation of business services to foreign markets requirements is much demanded.

Keywords: international economic relations, international trade, trade turnover, capital flows, tariff regulations, jurisdiction, consumer market.

Нидерланды и Великобритания тесно взаимосвязаны между собой, исторически являются ключевыми партнерами в торгово-инвестиционной, политической и гуманитарной сферах, близки географически.

Основоположники экономической науки постоянно сравнивали эти два государства и их роли в развитии мировой торговли. Адам Смит писал: «Голландия, которая, если иметь в виду размеры ее поверхности и количество жителей, является самой богатой страной Европы, держит поэтому в своих руках наибольшую часть транзитной торговли Европы. Англия, стоящая по богатству, вероятно, на втором месте после нее в Европе, тоже считается ведущей значительную часть этой торговли...» [4. – С. 275].

В настоящее время Великобритания является третьим экспортным рынком для Нидерландов (после Германии и Бельгии), в 2018 г. голландский экспорт в эту страну достиг 39,7 млрд евро (доля 8%). Нидерландский импорт из Великобритании в 2018 г. при этом составил 26,4 млрд евро (доля 6%).

В свою очередь для Великобритании Нидерланды выступают четвертым поставщиком товаров, уступая только Германии, США и Китаю.

Не менее важен для нидерландских экспортеров рынок деловых услуг Великобритании. В 2018 г. их было предоставлено на 23,8 млрд евро (доля 11,5%). Импорт составил 19,5 млрд евро соответственно (доля 10%)¹.

По состоянию на 1 января 2019 г. Нидерланды накопили 552 млрд евро в виде прямых инвестиций в экономику Великобритании, что составляет 11,2% от всех нидерландских капиталовложений за рубежом и уступает только инвестициям в экономику США. Британские накопленные инвестиции в Нидерланды составили 442 млрд евро (3-е место после США и Люксембурга)².

В Нидерландах работают более 1,4 тыс. филиалов и представительств британских компаний (включая 85 с числом сотрудников 250 и

¹ URL: <https://opendata.cbs.nl/statline>

² URL: <https://statistiek.dnb.nl/en/statistics/>

более), создающих совокупную выручку в размере 58,5 млрд евро ежегодно¹. Британцы составляют самую многочисленную группу высококвалифицированных иностранных работников в голландской экономике.

Сформированные между двумя странами связи в настоящее время подвергаются испытаниям, связанным с предстоящим выходом Великобритании из Европейского союза (Brexit). Их разрыв означает для Нидерландов необходимость адаптироваться к возникающим вызовам и актуализировать внешнеэкономическую стратегию.

Последствия Brexit для экономики Нидерландов среди всех стран ЕС, как представляется, будут наиболее показательными. Именно поэтому целесообразно проводить его анализ применительно как к двусторонним нидерландско-британским связям, торговой политике ЕС в целом, так и к странам – важным экономическим партнерам Нидерландов, таким как Россия.

В настоящее время запланированный выход Великобритании из ЕС до сих пор не состоялся. Евросоюз установил очередной крайний срок для оформления всех необходимых процедур – 31 октября 2019 г.

В свою очередь Правительство Нидерландов считает Brexit серьезным вызовом для экономики страны и осуществляет тщательный мониторинг возможных последствий, готовясь как на уровне государства, так и бизнеса. Для информирования локального бизнес-сообщества об изменениях в области государственной политики и регулятивной среды, был создан специализированный правительственный сайт [Business.gov.nl](https://business.gov.nl) который содержит обновляемый раздел «Brexit: последствия для европейских предпринимателей». Актуальную информацию на эту тему предоставляют также Торгово-промышленная палата, Агентство развития предпринимательства и Центральное бюро статистики Нидерландов.

Так называемый жесткий сценарий выхода из ЕС содержит в себе значительную неопределенность в отношении будущего режима таможенно-тарифной защиты британского рынка. Один из возможных вариантов предполагает сохранение условий торговли, согласованных ранее странами – членами ВТО [3], с применением режима наибольшего благоприятствования.

В связи с этим 13 марта 2019 г. был опубликован проект Таможенного тарифа Великобритании², который подразумевает обнуление ввозных пошлин на ряд позиций со странами – не членами ЕС, и наоборот, распространение действия пошлин на товары из ЕС. Это, безусловно, не вносит определенности для участников ВЭД как в Нидерландах, так и в других странах мира.

¹URL: <https://www.cbs.nl/nl-nl/maatwerk/2018/41/britse-bedrijven-in-nederland>

² URL: <https://www.gov.uk/government/publications/the-customs-tariff-establishment-eu-exit-regulations>

Согласно заявлению Правительства Нидерландов, Brexit будет иметь серьезные последствия для бизнесменов, у которых есть деловые интересы в Великобритании¹. Предпринимателям было рекомендовано максимально подготовиться к любому развитию событий.

В частности, предписывается всегда добавлять оговорки в долгосрочных контрактах, учитывать распространяющийся на торговые отношения переходный период (21 месяц с даты выхода Великобритании из ЕС), пользоваться специально созданными ресурсами государственной Таможенной службы для предотвращения проблем с таможенным оформлением. Голландским малым и средним предприятиям также предлагается воспользоваться brexit-ваучерами, субсидиями на компенсацию расходов по переориентации бизнеса на другие рынки. С помощью ваучера можно снизить затраты на консультации по вопросам поиска альтернативных рынков сбыта и другим статьям (реклама, юридические услуги, налогообложение). Ваучер предоставляется каждому обратившемуся предпринимателю только один раз для компенсации половины стоимости указанных услуг вплоть до суммы в 2,5 тыс. евро и на срок до полугода. На 2019 г. общий бюджет по brexit-ваучерам составляет 3,95 млн евро².

Значительное внимание Нидерланды уделяют работе с гражданами Великобритании, которые ведут в стране свой бизнес. После того как Brexit состоится, им будет предоставлена возможность находиться на территории Нидерландов еще 15 месяцев без переоформления документов.

Опрос, проведенный Торгово-промышленной палатой Нидерландов в октябре 2018 г.³, выявил, что 81% голландских предпринимателей, связанных деловыми интересами с Великобританией, ожидают, что Brexit повлияет на их бизнес, 39% опрошенных заявили об абсолютной неготовности к этому событию.

Среди опасений, которые выражали бизнесмены, наиболее распространенными являются дополнительная административная нагрузка, рост пошлин, налогов и сборов, будущие различия в законодательстве и задержки на границе.

Согласно одному из исследований, Нидерланды могут стать третьей страной по степени негативного влияния Brexit после самой Великобритании и Ирландии (рисунок).

По данным Счетной палаты страны, жесткий сценарий Brexit может принести совокупный экономический убыток в 2,3 млрд евро до конца 2023 г.

¹ URL: <https://business.gov.nl/brexit/>

² URL: <https://www.rvo.nl/subsidies-regelingen/brexit-vouchers>

³ URL: <https://www.kvk.nl/over-kvk/media-en-pers/nieuws-en-persberichten/kvk-onderzoek-ondernemers-over-brexit/>

Центральное бюро планирования Нидерландов в отдельном исследовании оценивало потери от Brexit в 10 млрд евро до 2030 г. [5].

Рис. 1. Влияние Brexit на уровень жизни населения по странам¹

Математическая модель, с помощью которой ОЭСР в докладе «Потенциальный экономический эффект от Brexit для Нидерландов» анализирует возможные последствия, показывает вероятное сокращение экспорта Нидерландов в Великобританию на 17% и снижение ВВП на 0,7% [8]. Особенно сильно (на 22%) может упасть экспорт агропродовольственной продукции. Это подтверждают опасения голландских фермеров, которые считают, что вследствие Brexit нарушатся отлаженные цепочки поставок скоропортящейся продукции из Нидерландов в британские супермаркеты без оформления и складского хранения.

Потери от рисков, связанных с задержками в импорте британской продукции, также могут быть существенными. По информации порта Роттердама многие портовые склады полностью заняты под хранение различных комплектующих к промышленным товарам британского производства.

Несмотря на вышеуказанные факторы, есть основания полагать, что Brexit одновременно открывает для экономики Нидерландов и новые возможности.

¹ Построено по расчетам Лондонской школы экономики и политических наук.

Так, в конце 2017 г. Совет Евросоюза по общим вопросам принял решение о переносе Европейского агентства лекарственных средств (European Medicines Agency – ЕМА) в Амстердам. В этой организации занято около 900 международных экспертов из всех стран ЕС. Переезд офиса ЕМА, безусловно, добавляет значимости роли Нидерландов в Евросоюзе. По сути, весь надзор за фармацевтической деятельностью, производством и оборотом лекарств будет осуществляться в Голландии.

Несмотря на прогнозируемые потери в торговле, Нидерланды имеют шанс укрепить свои позиции в качестве одного из европейских финансовых центров и бизнес-хабов и таким образом извлечь для себя и значительную выгоду от Brexit. Прежде всего, страна может стать сильным центром притяжения для ведущих международных корпораций, рассматривающих возможность переноса своих головных подразделений из Великобритании, который обусловлен неопределенностью условий выхода из единого рынка Европейского союза.

Несколько мировых транснациональных корпораций уже реализовали свои планы. Так, европейский головной офис компании Sony теперь будет находиться в Нидерландах, а не в Великобритании. Прямой конкурент Sony – компания Panasonic – перевела свою штаб-квартиру в Европе из Англии в Амстердам в 2018 г. В качестве причин своих действий обе компании назвали желание остаться в Таможенном союзе и Едином экономическом пространстве ЕС. Еще несколько японских фирм, таких как Daiwa Securities и Sumitomo Mitsui Financial Group заявили, что Лондон больше не будет их основной европейской штаб-квартирой.

В январе 2019 г. стало известно, что японский банк Norinchukin в ответ на ожидаемый выход Великобритании из ЕС в течение года создаст собственное банковское подразделение в Амстердаме. Заявленная цель открытия нового офиса – усиление бизнеса банка в Европе. Norinchukin является одним из 40 крупнейших мировых банков, также известен как самый крупный японский хедж-фонд в США.

Расширение бизнеса и открытие офисов, вызванное ожиданием Brexit, происходят и в секторе деловых услуг Нидерландов.

Отдельно можно выделить специализированный страховой кооператив морского транспорта UK P&I Club, являющийся совместной собственностью крупных компаний-судовладельцев. Руководство этим, ранее типичным для лондонского «Сити» бизнесом, охватывающим более 100 стран мира, теперь будет осуществляться из Роттердама.

В качестве другого примера можно отметить электронную торговую площадку Tradeweb, которая в 2018 г. также перевела свой офис в Амстердам. Платформа объединяет инвестиционные банки, управляю-

щие активами и страховые компании в 60 странах мира; ежедневный заявленный объем торгов финансовыми инструментами в среднем составляет 550 млрд долларов¹.

Общая тенденция распространяется также на сектор телекоммуникаций. Благодаря Brexit Амстердам попал в число ведущих европейских городов, где размещаются новые офисы средств массовой информации. В январе 2019 г. телеканал Discovery объявил, что его головной офис по услугам платного телевидения будет находиться в Амстердаме, при этом большая часть подразделений также будет переведена из Лондона.

В конце января 2019 г. стало известно, что более 250 компаний, зарегистрированных в Великобритании, ведут переговоры с Правительством Нидерландов о переезде. При этом в начале 2017 г. таких предприятий было 80, в начале 2018 г. – уже 150. По данным Нидерландского агентства иностранных инвестиций (National Foreign Investment Agency – NFIA) в данном случае речь идет преимущественно о секторе здравоохранения, финансовых услуг, логистики и так называемой креативной индустрии.

NFIA высоко оценивает конкурентоспособность Нидерландов в привлечении располагающихся в Великобритании компаний, указывая среди сильных сторон Нидерландов развитую инфраструктуру, качество научных и образовательных учреждений, социальную стабильность и высокий уровень жизни².

Вместе с тем необходимо отметить, что Амстердам для мировых корпораций является не единственным вариантом переезда. Так, согласно результатам опроса Ernst & Young, проведенного среди более 200 финансовых компаний со штаб-квартирой в Великобритании, другими рассматриваемыми вариантами являются Дублин, Франкфурт, Париж и Люксембург [6].

Тем не менее на данном этапе очевидно, что как бы ни развивались события, последствия Brexit для экономики Нидерландов отразятся на торгово-экономическом и инвестиционном сотрудничестве со всеми странами, для которых сами Нидерланды выступают важным торговым партнером. Как представляется, российско-нидерландские отношения также будут находиться под влиянием такого перекрестного эффекта.

Нидерланды – традиционно крупнейший торговый партнер России, его доля в совокупном обороте Российской Федерации стабильно держится на уровне 6–7% [1. – С. 29]. В 2018 г. объем российско-нидерландского товарооборота, по данным Федеральной таможенной службы России, составил 47,2 млрд долларов, что на 19,4% больше чем в 2017 г. Российский экспорт в Нидерланды достиг 43,5 млрд долларов (2-е место в мире), а импорт из Нидерландов – 3,7 млрд долларов.

¹ URL: <https://www.tradeweb.com/>

² URL: <https://investinholland.com>

Страны также важны друг для друга в инвестиционной сфере. Согласно данным Банка России, Королевство Нидерландов занимает 2-е место по объему накопленных в России прямых инвестиций (39,8 млрд долл.). Нидерланды также занимают 2-е место по объему накопленных инвестиций, поступивших из России (51,7 млрд долл.). Как известно, это в том числе определяется фактором оптимизации трансграничных инвестиционных потоков крупными экономоперами.

Трудности, которые могут возникнуть у Нидерландов в случае реализации жесткого сценария Brexit, представляют риски и для России. Разрыв прочных финансово-инвестиционных, торговых и производственных связей «Британия – Нидерланды – весь мир» может привести к пересмотру политики корпораций, в том числе в отношении глобальных регионов присутствия и распределения деловой активности.

Нидерланды имеют шансы взять на себя перераспределение потоков российского капитала, долгое время проходившего через финансовые учреждения Великобритании. Охлаждение интересов российского банковского сообщества и частного капитала к Великобритании идет не первый год. Периодически возникающая информация о сокращении штатов сотрудников лондонских подразделений крупнейших российских банков при одновременном расширении деятельности в континентальной Европе косвенно это подтверждает.

Для российских компаний, планирующих IPO за рубежом, биржевой рынок Великобритании всегда был интересен. Однако в последнее время наметилась тенденция к делистингу уже представленных компаний на London Stock Exchange (LSE) при отсутствии новых заявок на размещение.

Биржа Euronext Amsterdam не сможет полностью заменить LSE из-за меньшей ориентированности на компании промышленных и сырьевых рынков, а также высокой доли (до 75%) национальных компаний в составе участников. Вместе с тем одним из потенциальных интересов для российского бизнеса может стать размещение финансовых средств миноритарных акционеров. Так, например, иностранные инвестиционные фонды через биржу в Амстердаме осуществляют портфельные инвестиции в российские интернет-активы и объекты портовой инфраструктуры.

Значительный риск для российско-нидерландской торговли на первом этапе будет связан с возникающей после Brexit необходимостью проведения большего объема таможенных процедур в порту Роттердама. Занимая 2-е место после России по зафрахтованным судам в направлении Роттердама и из него, Великобритания существенно увеличит нагрузку на представителей таможенных властей в порту. Нидерланды обещают решить эту проблему за счет найма новых сотрудников, однако угроза удлинения сроков таможенного оформления для российских грузов пока сохраняется.

Основной товар российского экспорта – нефть и нефтепродукты, поступающая в порт Роттердама, перерабатывается на местных НПЗ, а также в Бельгии и Германии. Затем нефтепродукты поставляются на различные рынки, включая Великобританию, в направлении которой объем поставок из Нидерландов в 2018 г. составил более 4,2 млрд долларов¹. С учетом оценки показателя импорта нефти и нефтепродуктов Нидерландами из России на уровне 15,1 млрд евро в 2018 г.², британский рынок является одним из значимых направлений для реэкспорта и перепродажи углеводородов после переработки.

Прогнозируемые потери торгового оборота между Нидерландами и Великобританией предоставляют России шанс укрепить свое место среди ведущих торговых и инвестиционных партнеров этих стран. Как отмечается в посвященном Brexit исследовании Лондонской школы экономики и политических наук: «Всем странам-членам ЕС будет нелегко: в наибольшей пропорции от Brexit пострадает Ирландия, наряду с Нидерландами и Бельгией. Часть стран за пределами ЕС, таких как Россия и Турция, получают выгоду, потому что торговля отвернется от ЕС и повернется по направлению к ним» [7].

При этом возрастет привлекательность прямых поставок из России в Великобританию, минуя нидерландский хаб. Взаимное введение пошлин с ЕС при одновременном обнулении части действующих ставок для третьих стран (включая Россию) со стороны Великобритании, создает импульс для активизации ряда российских экспортных отраслей. Такие крупные статьи британского импорта из Нидерландов, как нефтепродукты, отдельные виды сельхозпродукции, металлы, целлюлозно-бумажная продукция, могут быть частично заменены российскими поставками.

Таким образом, в связи с наступлением нового исторического этапа в европейской торговой политике, на наш взгляд, представляется целесообразным проведение системного мониторинга и актуализация российских государственных внешнеэкономических приоритетов в области экспорта, углубления международной промышленной кооперации, ускоренной адаптации деловых услуг к требованиям зарубежных рынков на краткосрочную и среднесрочную перспективу.

Это касается всех основных направлений работы, включая двустороннее взаимодействие с Великобританией, Нидерландами, другими странами ЕС, а также Европейской комиссией как по линии органов государственной власти, деловых кругов, регионального сотрудничества, так и использования инструментов международных экономических организаций, включая прежде всего ВТО [2].

¹ URL: <https://opendata.cbs.nl/statline>

² Там же.

Список литературы

1. Макаров А. И. Торгово-экономические отношения Российской Федерации и Королевства Нидерландов на современном этапе // Международная торговля и торговая политика. – 2018. – № 2. – С. 22–36.
2. Макаров А., Пахомов А. Роль внешнеэкономического фактора в инновационном развитии страны // Экономическое развитие России – 2012. – Т. 19. – № 11. – URL: http://www.vedi.ru/red_r/2012/ed110112_inno.pdf.
3. Пахомов А. А. Тарифные переговоры в рамках процесса присоединения России к ВТО // Внешняя торговля. – 2000. – № 2.
4. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. – М. : Соцэкгиз, 1962.
5. Brexit Costs for the Netherlands Arise from Reduced Trade, CPB Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis, The Hague, 2016. – URL: <https://www.cpb.nl/sites/default/files/omnidownload/CPB-Policy-Brief-2016-07-Brexit-costs-for-the-netherlands-arise-from-reduced-trade.pdf>.
6. EY Financial Services Brexit Tracker: Firms Taking Decisive Steps to Expand Workforce in Europe as Prospect of no Deal Brexit Grows, Ernst & Young. – London, 2018. – URL: <https://www.ey.com/uk/en/newsroom/news-releases/18-10-01-ey-financial-services-brexit-tracker--firms-taking-decisive-steps-to-expand-workforce-in-europe-as-prospect-of-no-deal-brexit-grows>.
7. The Consequences of Brexit for UK Trade and Living Standards, London School of Economics and Political Science, Centre for Economic Performance. – London, 2016. – URL: http://eprints.lse.ac.uk/66144/1/_lse.ac.uk_storage_LIBRARY_Secondary_libfile_shared_repository_Content_LSE%20BrexitVote%20blog_brexit02.pdf.
8. The Potential Economic Impact of Brexit on the Netherlands, OECD. – Paris, 2018. – URL: <https://dx.doi.org/10.1787/20cb5ddc-en>

References

1. Makarov A. I. Torgovo-ekonomicheskie otnosheniya Rossiyskoy Federatsii i Korolevstva Niderlandov na sovremennom etape [Trade and Economic Cooperation between the Russian Federation and the Kingdom of the Netherlands], *Mezhdunarodnaya trgovlya i trgovaya politika*, 2018, No. 2, pp. 22–36. (In Russ.).
2. Makarov A., Pahomov A. Rol vneshneekonomicheskogo faktora v innovatsionnom razvitii strany [The role of Foreign Economic Factor in the Innovative Development of the Country], *Ekonomicheskoe razvitie Rossii*, 2012, Vol. 19, No. 11. (In Russ.). Available at: http://www.vedi.ru/red_r/2012/ed110112_inno.pdf.

3. Pahomov A. A. Tarifnye peregovory v ramkah protsessa prisoedineniya Rossii k VTO [Tariff Negotiations in the Framework of Russia's Accession to the WTO], *Vneshnyaya torgovlya*, 2000, No. 2. (In Russ.).
4. Smit A. Issledovanie o prirode i prichinah bogatstva narodov [An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations]. Moscow, Sotsekgiz, 1962. (In Russ.).
5. Brexit Costs for the Netherlands Arise from Reduced Trade, CPB Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis, The Hague, 2016. Available at: <https://www.cpb.nl/sites/default/files/omnidownload/CPB-Policy-Brief-2016-07-Brexit-costs-for-the-netherlands-arise-from-reduced-trade.pdf>.
6. EY Financial Services Brexit Tracker: Firms Taking Decisive Steps to Expand Workforce in Europe as Prospect of no Deal Brexit Grows, Ernst & Young. London, 2018. Available at: <https://www.ey.com/uk/en/news-room/news-releases/18-10-01-ey-financial-services-brexit-tracker--firms-taking-decisive-steps-to-expand-workforce-in-europe-as-prospect-of-no-deal-brexit-grows>.
7. The Consequences of Brexit for UK Trade and Living Standards, London School of Economics and Political Science, Centre for Economic Performance. London, 2016. Available at: URL: http://eprints.lse.ac.uk/66144/1/_lse.ac.uk_storage_LIBRARY_Secondary_libfile_shared_repository_Content_LSE%20BrexitVote%20blog_brexit02.pdf.
8. The Potential Economic Impact of Brexit on the Netherlands, OECD. Paris, 2018. Available at: <https://dx.doi.org/10.1787/20cb5ddc-en>

Сведения об авторах

Андрей Иванович Макаров

Торговый представитель Российской Федерации в Королевстве Нидерландов.

Адрес: Нидерланды, Амстердам, 1071 DJ, Музеумлейн 15.

E-mail: andrew_makarow@mail.ru

Евгений Алексеевич Рубинчик

консультант Торгового представительства Российской Федерации в Королевстве Нидерландов.

Адрес: Нидерланды, Амстердам, 1071 DJ, Музеумлейн 15.

E-mail: e-rubinchik@yandex.ru

Information about the authors

Andrey I. Makarov

Trade Representative of the Russian Federation in the Kingdom of the Netherlands

Address: Museumplein 15, 1071 DJ Amsterdam, the Netherlands.

E-mail: andrew_makarow@mail.ru

Evgeny A. Rubinchik

Expert of Trade Representation of the Russian Federation in the Kingdom of the Netherlands.

Address: Museumplein 15, 1071 DJ Amsterdam, the Netherlands.

E-mail: e-rubinchik@yandex.ru