

DOI: <http://x.doi.org/10.21686/2410-7395-2026-2-111-124>

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕСПУБЛИКИ ГАНА ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, ПОЛИТИЧЕСКИЕ И ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ АСПЕКТЫ**

**Е. Е. Дуркина**

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,  
Москва, Россия

В статье дан анализ инвестиционной привлекательности Республики Гана для российских компаний в контексте диверсификации внешнеэкономических связей Российской Федерации и расширения сотрудничества со странами Африки. Цель исследования – комплексная оценка экономических, политических и инфраструктурных факторов, формирующих условия для реализации инвестиционных проектов и развития долгосрочного торгово-экономического взаимодействия. Рассмотрены ключевые макроэкономические параметры экономики Ганы, включая динамику валового внутреннего продукта, отраслевую структуру, инфляционные процессы и особенности валютной нестабильности. Проанализирована внешняя торговля и структура товарооборота между Россией и Ганой как экономическая основа для расширения инвестиционного присутствия. Особое внимание уделено оценке политической стабильности, а также состоянию транспортно-логистической инфраструктуры, включая портовые мощности и их значение для обеспечения внешнеэкономической деятельности. Исследованы позиции страны в международном индексе конкурентоспособности, отражающем уровень деловой среды и институционального развития. Определены отрасли, обладающие наибольшим потенциалом для российского бизнеса, включая агропромышленный комплекс, переработку сырья, энергетику, инфраструктурные и логистические проекты. Полученные результаты могут быть использованы российскими компаниями и государственными структурами при формировании стратегий выхода на рынок Ганы и для развития экономического сотрудничества со странами Западной Африки.

*Ключевые слова:* международные отношения, торгово-экономическое сотрудничество, внешняя торговля, международная конкурентоспособность, внешнеэкономическая деятельность, Россия, Африка.

## **INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REPUBLIC OF GHANA FOR RUSSIAN COMPANIES: ECONOMIC, POLITICAL AND INFRASTRUCTURAL ASPECTS**

**Ekaterina E. Durkina**

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

The article provides an analysis of investment attractiveness of the Republic of Ghana for Russian companies in the context of the diversification of foreign economic relations of the

Russian Federation and the expansion of cooperation with African countries. The purpose of the study is to comprehensively assess the economic, political and infrastructural factors that form the conditions for the implementation of investment projects and the development of long-term trade and economic cooperation. The paper examines the key macroeconomic parameters of the Ghanaian economy, including the dynamics of gross domestic product, industry structure, inflationary processes and features of currency instability. The article analyzes foreign trade and the structure of trade turnover between Russia and Ghana as an economic basis for expanding the investment presence. Special attention is paid to the assessment of political stability, as well as the state of the transport and logistics infrastructure, including port facilities and their importance for ensuring foreign economic activity. Additionally, the country's position in the international competitiveness index, reflecting the level of the business environment and institutional development, is investigated. Based on the analysis, the industries with the greatest potential for Russian business have been identified, including the agro-industrial complex, raw material processing, energy, infrastructure and logistics projects. The results obtained can be used by Russian companies and government agencies in shaping strategies for entering the Ghanaian market and developing economic cooperation with West African countries.

*Keywords:* international relations, trade and economic cooperation, foreign trade, international competitiveness, foreign economic activity, Russia, Africa.

### Введение

Торгово-экономическое сотрудничество между Российской Федерацией и Республикой Гана в последние годы развивается в условиях трансформации глобальных экономических связей и диверсификации внешнеэкономических приоритетов России. Гана рассматривается как один из ключевых партнеров России в Западной Африке благодаря своей политической стабильности, ресурсной базе и стратегическому географическому положению.

Инвестиции выступают ключевым инструментом углубления экономических связей, поскольку обеспечивают долгосрочное присутствие компаний на рынке, формируют производственные и логистические цепочки, способствуют трансферу технологий и развитию совместных проектов. В отличие от разовых экспортных операций, прямые инвестиции создают устойчивую институциональную основу двустороннего сотрудничества и повышают уровень взаимной экономической зависимости.

Инвестиционная привлекательность страны в современных исследованиях рассматривается как совокупность экономических, институциональных и структурных характеристик, определяющих способность государства привлекать и удерживать прямые иностранные инвестиции (ПИИ). Несмотря на наличие дискуссии о неоднозначности влияния ПИИ на экономический рост [10], большинство эмпирических исследований подтверждают их положительное воздействие на макроэкономическую динамику и структурную трансформацию экономики.

В научной литературе отмечается, что приток ПИИ способствует росту ВВП, повышению производительности труда, развитию экспортно-

го потенциала, снижению уровня безработицы, увеличению налоговых поступлений, а также стимулирует инновационное развитие и технологическую модернизацию<sup>1</sup>, в том числе в Африке [1]. Кроме того, инвестиции обеспечивают трансфер знаний, внедрение современных управленческих и производственных практик, формирование инфраструктурной базы [10].

С точки зрения институционального подхода, инвестиционная привлекательность представляет собой:

- совокупность факторов (экономических, правовых, политических, инфраструктурных и технологических), формирующих конкурентные преимущества страны;
- способность государства обеспечивать устойчивое воспроизводство инвестиционного потока, включая привлечение новых и удержание существующих инвесторов.

Таким образом, инвестиционная привлекательность носит динамический характер и отражает не только текущие условия ведения бизнеса, но и качество стратегического управления развитием экономики.

Современные исследования подчеркивают возрастающее значение так называемых мягких факторов – качества управления, предпринимательской культуры, способности к обучению и инновационной активности [10]. Концепция динамических способностей, предложенная Д. Тисом и соавторами, предполагает необходимость адаптивности экономических систем к быстро меняющимся внешним условиям. В этом контексте инвестиционная привлекательность все чаще рассматривается через призму цифровизации, институциональной гибкости и инновационной ориентации [10].

Следовательно, формирование устойчивой инвестиционной привлекательности требует не только благоприятных макроэкономических показателей, но и развития инфраструктуры, прозрачности регулирования, эффективного государственного управления и способности к долгосрочному стратегическому планированию [9].

Инвестиционное присутствие в Гане позволяет Российской Федерации расширить доступ к рынкам Западной Африки, укрепить позиции в стратегически значимых секторах (энергетике, переработке сырья, агропромышленном комплексе), а также диверсифицировать направления внешнеэкономической активности. Приток российского капитала в Гану способствует развитию инфраструктуры, модернизации производственной базы и созданию рабочих мест в стране.

---

<sup>1</sup> См.: Кузнецова Г. В., Подбиралина Г. В. Международная торговля товарами и услугами : учебник. – 3-е изд., перераб. и доп.). – М. : Юрайт, 2021.

Научная новизна данной работы заключается в интерпретации прикладной оценки инвестиционной привлекательности Республики Гана в отношении стратегии Российской Федерации, так как инвестиционное взаимодействие представляет собой системообразующий элемент торгово-экономического сотрудничества двух стран, формирующего предпосылки для перехода к более устойчивой и взаимовыгодной модели партнерства.

Цель исследования – выявление ключевых факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность Ганы для российских компаний.

Методологическую основу исследования составляет комплексный подход к оценке инвестиционной привлекательности страны. В работе использованы методы сравнительного и структурно-динамического анализа, позволяющие выявить тенденции развития экономики Республики Гана. Информационная база исследования построена на данных международных организаций и статистических отчетах государственных органов Ганы.

### **Современное состояние экономики Ганы как фактор инвестиционной привлекательности**

Экономическая привлекательность Республики Гана для иностранных инвесторов определяется сочетанием ресурсного потенциала, демографических факторов и растущего внутреннего рынка. Страна располагает значительными запасами природных ресурсов, а также выступает одним из крупнейших мировых производителей какао и золота, что формирует возможности для развития перерабатывающих производств. Дополнительный фактор инвестиционного интереса – рост численности населения (в 2024 г. – более 34 млн человек) и расширение потребительского спроса, способствующие формированию перспективного внутреннего рынка.

Благодаря демократической политической системе и растущему экономическому процветанию Гана стала наиболее развитой страной в Западной Африке. Три последних десятилетия экономика Ганы развивалась по восходящей траектории, а за последние десять лет показала значительный рост. Так, с 2015 г. объем ВВП страны достиг 76,8 млрд долларов, увеличившись на 55%<sup>1</sup>.

Темпы роста валового внутреннего продукта (ВВП), достигавшие 5,1% в 2021 г., в 2024 г. составили 5,7%, что свидетельствует об усилении экономической активности (рис. 1). В 2024 г. примерно 47% ВВП Ганы приходилось на сектор услуг, 30,8% – на промышленность и 22,2% – сельское хозяйство. Сельское хозяйство традиционно остается важным сег-

<sup>1</sup> URL: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableView/tableView.aspx>

ментом с точки зрения экспорта для африканских стран [6]. Объем производства в секторе услуг вырос на 5,8%, в то время как в обрабатывающей и горнодобывающей промышленности рост составил 9,3%. В сфере услуг и сельском хозяйстве заняты 41% и 39% жителей Ганы соответственно<sup>1</sup>.

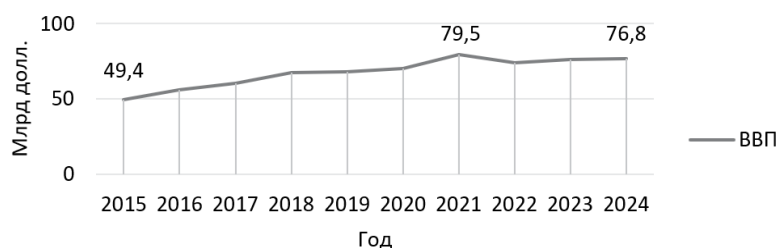


Рис. 1. Объем ВВП Ганы, 2015–2024 гг.<sup>2</sup> (в млн чел.)

Поскольку экономика страны сохраняет сырьевую направленность, ключевую роль в формировании экспортных доходов играют золото, нефть и какао. Кроме преимуществ, это создает и ограничения для социально-экономического развития страны [5]. Анализ внешнеторговых отношений между Российской Федерацией и Республикой Гана позволяет оценить степень экономической взаимосвязанности стран и выявить направления, обладающие наибольшим потенциалом для инвестиционного сотрудничества. Исследователи небезосновательно полагают, что потенциал сотрудничества между Российской Федерацией и странами Африки намного выше реализуемых возможностей [7].

В структуре двусторонних экономических отношений России и Ганы преобладают поставки сырьевых и промышленных товаров, а также взаимодействие в сфере энергетики, добычи полезных ископаемых и сельского хозяйства. Объем экспорта Ганы в Россию в 2024 г. составил 22,3 млн долларов. Значительная часть этой торговли приходилась на экспорт масличных культур (и прочее растительное сырье сельскохозяйственного и промышленного назначения) – 17 млн долларов, какао и продукты какао – 5,5 млн долларов. Российская Федерация экспортировала в Гану товаров на сумму 437 млн долларов (2,5% географической структуры товарного импорта Ганы). Основными статьями российского экспорта были минеральные продукты (304 млн долларов), удобрения

<sup>1</sup> URL: <https://www.statsghana.gov.gh/>

<sup>2</sup> Рис. 1 составлен по: URL: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableView/tableView.aspx>

(83 млн долларов), продукты мукомольной промышленности (33 млн долларов) и бумажно-картонные изделия (12 млн долларов)<sup>1</sup>.

Помимо традиционных отраслей (сельского хозяйства, горнодобывающей промышленности, добычи нефти и газа), в Гане быстрыми темпами развиваются цифровые технологии, финансовые услуги, строительство, образование и франчайзинг. Эти тенденции сегодня характерны и для других стран Субсахарской Африки [3]. Кроме того, развивающаяся система здравоохранения, туристский сектор, автомобильные и железнодорожные дороги, судоходство и портовая инфраструктура Ганы открывают новые возможности для российских компаний [8].

Вместе с тем экономическая среда характеризуется рядом ограничений. Национальная валюта (седи) обесценилась более чем на 120% по отношению к доллару в начале 2022 г., но восстановилась, достигнув 10 седи за доллар в июне 2025 г. Процентные ставки в Гане по-прежнему остаются высокими (25% и выше), главным образом из-за денежно-кредитной политики Центрального банка и усилий по сдерживанию инфляции, а также высокого уровня неплатежей заемщиков.

В 2024 г. экономика Республики Гана испытывала последствия глобальной макроэкономической нестабильности, сформировавшейся в 2022 г. Существенным дестабилизирующим фактором стала инфляция, уровень которой в начале 2023 г. достигал 53,8% (рис. 2). Ускорение инфляционных процессов было обусловлено девальвацией национальной валюты – седи, глобальными сбоями в цепочках поставок, что спровоцировало рост мировых цен на продовольствие и энергоресурсы.

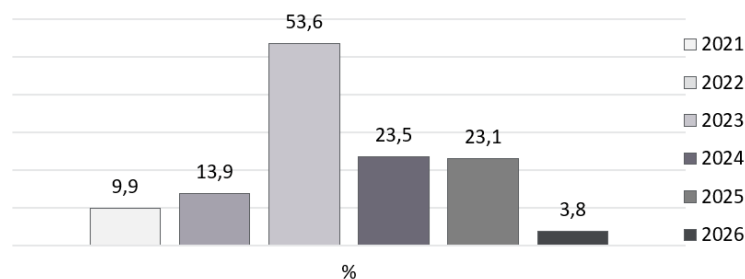


Рис. 2. Уровень инфляции в Гане, 2021–2026 гг.<sup>2</sup> (в %)

При этом годовой уровень инфляции в Гане снизился до 3,8% в январе 2026 г.; в декабре 2025 г. – 5,4% (практически 13-й месяц подряд – замедление инфляции и самый низкий уровень с 2021 г., что подтверждает признаки улучшения ценовой стабильности). В настоящее время инфля-

<sup>1</sup> URL: <https://www.statsghana.gov.gh/>

<sup>2</sup> Рис. 2 составлен по: URL: <https://www.statsghana.gov.gh/>

ция находится значительно ниже целевого уровня Банка Ганы (8%), что оставляет возможности для дальнейшего ослабления после совокупного снижения ставок на 12,5 процентных пунктов с июля 2025 г. Соответственно, устойчивая инфляция свидетельствует о восстановлении экономики Ганы.

Современное состояние экономики Республики Гана характеризуется постепенным усилением макроэкономической устойчивости после периода финансовой и валютной нестабильности. Таким образом, экономические условия Ганы создают возможности для инвестиций, однако требуют учета макрофинансовых рисков и долгосрочного планирования.

Текущее экономическое состояние Республики Гана можно охарактеризовать как сочетание факторов роста и макроэкономических ограничений. С одной стороны, положительная динамика ВВП, ресурсная обеспеченность и развитие внешнеэкономических связей формируют потенциал для расширения инвестиционного присутствия иностранных компаний, включая российские. С другой стороны, зависимость экономики от сырьевого экспорта повышает уровень инвестиционных рисков. В совокупности это определяет необходимость селективного подхода к выбору отраслей и форм участия российских компаний на рынке Ганы, ориентированного на проекты с экспортным потенциалом, локальной переработкой сырья и инфраструктурным развитием.

### **Политические и инфраструктурные условия инвестиционной привлекательности Ганы**

Политическая стабильность и предсказуемость государственной политики являются ключевыми факторами снижения инвестиционных рисков. Политическая среда Республики Гана традиционно рассматривается как одна из наиболее стабильных в странах Западной Африки [4], что является важным фактором для российских инвесторов.

Президентские и парламентские выборы в Гане в 2024 г. прошли мирно, включая передачу власти от действующей Новой патриотической партии, находившейся у власти с 2016 г., Национальному демократическому конгрессу.

В стране действует нормативно-правовая база, регулирующая деятельность иностранных компаний и предусматривающая гарантии защиты инвестиций, включая участие в различных секторах экономики. Государственная политика направлена на привлечение ПИИ через налоговые стимулы и специальные режимы поддержки.

Политика Ганы в области иностранных инвестиций, регулируемая Законом о Центре содействия инвестициям Ганы (GIPC) 2013 г. (Ghana Investment Promotion Centre, Act 865), поощряет прямые иностранные ин-

вестиции, при этом в большинстве секторов допускается 100%-ная ответственность.

Тем не менее в целях улучшения делового климата правительство инициировало реформу нормативной базы, включая поправки к закону о GIPC, направленные на либерализацию условий участия иностранных инвесторов в ряде секторов экономики и снижение минимальных требований к размеру иностранного капитала (за исключением торговой деятельности, где сохраняется порог в 1 млн долларов). Инвесторы должны зарегистрироваться в Центре содействия инвестициям Ганы и соблюдать минимальные требования к капиталу (200 000 долларов – для совместных предприятий и 500 000 долларов – для предприятий, полностью принадлежащих иностранцам)<sup>1</sup>.

Политика Ганы в области иностранных инвестиций для России направлена на укрепление экономических связей через Совместную постоянную комиссию по сотрудничеству между Ганой и Россией. Ключевыми областями сотрудничества являются энергетика (включая предложения по атомной энергии), сельское хозяйство, транспорт, логистика, горнодобывающая промышленность, в частности, импорт российских удобрений [11].

Основные преимущества политики Ганы в области иностранных инвестиций:

1. *Налоговые льготы.* Семь специальных экономических зон (СЭЗ) предоставляют особые преимущества и индивидуальные стимулы. Компании, находящиеся в определенных свободных зонах, пользуются 100%-ным освобождением от налога на прибыль на срок до 10 лет.

2. *Защита инвестиций.* Закон о GIPC обеспечивает правовую защиту от экспроприации и гарантирует перевод капитала, прибыли и дивидендов.

3. *Операционные преимущества.* Иностранные инвесторы могут автоматически получать квоты на иммиграцию, основанные на оплаченном капитале, в диапазоне от одной (при инвестициях в размере от 50 000 до 250 000 долларов) до четырех (при инвестициях свыше 700 000 долларов)<sup>2</sup>.

4. *Отраслевые стимулы.* Существуют специальные стимулы для таких приоритетных областей, как агробизнес, информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), текстильная промышленность и обрабатывающая промышленность.

---

<sup>1</sup> Investment Climate Statement. – URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/ghana-investment-climate-statement>

<sup>2</sup> Там же.

5. *Доступ к инфраструктуре.* Политика направлена на улучшение доступа к основным услугам, что упрощает ведение бизнеса.

Таким образом, политика, проводимая Центром содействия инвестициям Ганы, направлена на стимулирование как новых прямых иностранных инвестиций, так и расширение существующих инвестиций<sup>1</sup>.

В то же время институциональная среда характеризуется определенными ограничениями, связанными с административными процедурами, недостаточной эффективностью правоприменения и сохраняющимися коррупционными рисками. Низкие показатели по блоку эффективности деловой среды в международных рейтингах свидетельствуют о наличии транзакционных издержек и институциональной неопределенности. В связи с этим российским компаниям необходимо детально проанализировать регуляторные условия взаимодействия с местными партнерами при реализации инвестиционных проектов.

### **Инфраструктурные факторы**

Уровень инфраструктурного развития Республики Гана оказывает существенное влияние на условия ведения бизнеса и эффективность инвестиционной деятельности.

Страна располагает ключевыми морскими портами, обеспечивающими выход на региональные рынки Западной Африки, что повышает ее логистическую значимость. Порты Ганы в Атлантическом океане и ежедневные прямые рейсы в крупные города мира делают ее отличной платформой для ведения бизнеса в Африке. Как страна, где расположен новый Секретариат Африканской континентальной зоны свободной торговли, Гана находится в центре преобразующей регион интеграции Африки и может стать хорошим местом для реализации бизнес-стратегии на Африканском континенте.

При этом транспортная сеть внутри страны имеет недостаточную пропускную способность и нуждается в модернизации. Существенным ограничением для инвесторов остается нестабильность энергоснабжения и высокая стоимость электроэнергии, что увеличивает операционные издержки бизнеса. В то же время постепенно формируется цифровая инфраструктура и расширяется доступ к интернет-услугам, способствующие развитию сферы услуг и электронной коммерции [2]. В целом инфраструктурная среда Ганы имеет как логистические преимущества регионального уровня, так и внутренние ограничения, требующие дополнительных инвестиций и учета при реализации проектов.

---

<sup>1</sup> См.: UN Trade & Development. – URL: <https://investmentpolicy.unctad.org/investment-laws/laws/196/ghana-investment-promotion-act>

### Оценка конкурентоспособности

Интегральная оценка инвестиционной среды может быть получена на основе международных рейтингов конкурентоспособности, отражающих совокупное влияние экономических, институциональных и инфраструктурных факторов.

Позиционирование Республики Гана в рейтинге International Institute for Management Development (IMD) – World Competitiveness Center позволяет рассматривать инвестиционную привлекательность страны не только в макроэкономическом измерении, но и в прикладном аспекте, с точки зрения стратегических решений потенциальных инвесторов, включая российские компании. Рейтинг представляет собой комплексный инструмент оценки конкурентоспособности национальных экономик и отражает параметры экономической результативности, эффективности государственного управления, деловой среды и инфраструктуры в качестве релевантного индикатора инвестиционного климата<sup>1</sup>.

В 2025 г. Гана заняла 61-е место из 69 исследованных экономик, улучшив свои позиции по сравнению с 65-м местом в 2024 г. Совокупный индекс конкурентоспособности составил около 44,2 балла против 39,25 годом ранее, что свидетельствует о положительной динамике и определенном эффекте реализуемых мер по макроэкономической стабилизации и институциональным реформам<sup>2</sup>. В африканском контексте страна занимает третью позицию, уступая лишь Кении и Ботсване, и сохраняет лидерство в западноафриканском регионе.

На основе рассмотренных данных можно сделать вывод о том, что такая динамика имеет принципиальное значение в условиях структурной трансформации внешнеэкономических приоритетов Российской Федерации. В ситуации переориентации торгово-инвестиционных потоков на страны Глобального Юга даже умеренное улучшение позиций партнера в международных рейтингах становится фактором снижения странового риска и расширения пространства для инвестиционных решений.

Структурный анализ показателей IMD демонстрирует двойственную природу конкурентоспособности Ганы. К числу сильных сторон относятся достаточно устойчивые макроэкономические параметры, институциональные рамки регулирования бизнеса, наличие квалифицированной рабочей силы и благоприятные демографические характеристики. Более высокие показатели по блоку эффективности государственного управления и инфраструктуры по сравнению с общей позицией страны указывают на наличие базовых институциональных условий для реали-

<sup>1</sup> URL: [https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/rankings/wcr-rankings/#\\_tab\\_List](https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/rankings/wcr-rankings/#_tab_List)

<sup>2</sup> Там же.

зации капиталоемких проектов. Это формирует предпосылки для инвестиционного взаимодействия в энергетике, переработке минерального сырья, агропромышленном комплексе и транспортно-логистической сфере. В то же время низкие позиции по компоненту «эффективность деловой среды» отражают сохраняющиеся структурные ограничения: недостаточную диверсификацию промышленного сектора, ограниченный доступ к финансовым ресурсам, административные барьеры и слабую интеграцию в международные цепочки добавленной стоимости. В связи с этим российским инвесторам необходимо учитывать повышенные транзакционных издержки, риски правоприменительной практики и возможные задержки при реализации проектов.

Таким образом, инвестиционная привлекательность Ганы характеризуется сочетанием институциональных преимуществ и структурных ограничений. Это требует дифференцированного подхода к выбору отраслей и форм присутствия на рынке, включая использование механизмов партнерства с локальными структурами для минимизации регуляторных и операционных рисков. Рейтинг IMD в данном контексте выступает не только средством международного сопоставления, но и аналитической базой для выработки практико-ориентированных решений в сфере российско-ганского инвестиционного сотрудничества.

Позиционирование Ганы подтверждает наличие положительной динамики при сохранении структурных ограничений и свидетельствует о формировании развивающегося, но пока риск-чувствительного инвестиционного рынка.

Рост совокупного показателя конкурентоспособности отражает постепенное укрепление макроэкономической устойчивости и повышение эффективности государственного управления. В то же время сравнительно низкие позиции в глобальном рейтинге указывают на сохраняющиеся структурные ограничения, включая недостаточную диверсификацию экономики и зависимость от конъюнктуры сырьевых рынков. В совокупности данные факторы формируют умеренно благоприятную, но риск-чувствительную инвестиционную среду.

### **Заключение**

Несмотря на перечисленные риски, Гана сохраняет ряд значимых конкурентных преимуществ в сравнении с другими странами Африканского региона: богатая сырьевая база (золото, какао, нефть); политическая стабильность; высокий уровень безопасности; законодательные гарантии защиты инвестиций от экспроприации и национализации; право свободного перевода прибыли за рубеж.

Анализ совокупности экономических, институциональных и инфраструктурных факторов позволяет сделать вывод о формировании в

Республике Гана инвестиционного климата умеренной привлекательности, сочетающего наличие рыночных возможностей с повышенными операционными рисками.

Наиболее перспективными направлениями для российских компаний могут стать проекты, связанные с переработкой сырья, агропромышленным комплексом, энергетикой, инфраструктурой, поставками промышленного оборудования, ИКТ, текстильной промышленностью, переработкой нефти, газа и минерального сырья, строительством, горнодобывающей отраслью, а также деловые услуги.

С учетом институциональных особенностей страны целесообразным представляется использование форм совместного предпринимательства с локальными партнерами, а также участие в проектах государственно-частного партнерства. Важное значение имеет поэтапная стратегия выхода на рынок, включающая предварительную оценку регуляторных рисков и адаптацию бизнес-модели к местным условиям.

Таким образом, инвестиционная активность российских компаний в Гане может рассматриваться не только как коммерческий инструмент, но и как фактор расширения торгово-экономического сотрудничества между странами.

#### Список литературы

1. Бяшарова А. Р., Ачалова Л. В. Уганда: социально-экономическое развитие, торговля, сотрудничество // Международная торговля и торговая политика. – 2021. – Т. 7. – № 3 (27). – С. 30–42.
2. Дуркина Е. Е., Подбиралина Г. В. Развитие рынка электронной коммерции в странах Западной Африки // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2022. – № 7. – С. 39–44.
3. Кузьмин Д. В. Цифровые трансформации в странах Субсахарской Африки // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 9 (122). – С. 277–280.
4. Павлов В. В., Сапунцов А. Л. Расширение участия стран Африки в международной промышленной кооперации // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Т. 10. – № 12. – С. 3109–3120.
5. Русакович В. И. Ресурсное проклятие: вымысел или реалии XXI века (анализ научной литературы) // Россия и Азия. – 2018. – № 3 (4). – С. 73–78.
6. Сапунцов А. Л. Внешняя торговля Африки сельскохозяйственной продукцией: финансовый аспект // Аграрный научный журнал. – 2015. – № 12. – С. 90–96.

7. Секачева А. Б. Современное состояние и перспективы развития внешнеторговых связей России со странами Африки // Россия и Азия. – 2024. – № 1 (27). – С. 6–15.

8. Фитуни Л. Л. Российско-африканское сотрудничество в научно-технической сфере: стратегический и операционный подходы // Азия и Африка сегодня. – 2021. – № 5. – С. 33–43.

9. Шкваря Л. В. Финансовые потоки в странах Африки: источник для реализации инфраструктурных проектов // Африка в поисках источников мира и развития : ежегодник. – Серия: Африканские исследования. – М., 2013. – С. 206–215.

10. Bruneckiene J., Jucevicius R., Zykiene I., Rapsikevicius J., Lukauskas M. Assessment of Investment Attractiveness in European Countries by Artificial Neural Networks: What Competences are Needed to Make a Decision on Collective Well-Being? – URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/24/6892>

11. Klomegah K. K. Boosting Trade and Diplomacy: Russia-Ghana Relations Enter New Phase // Modern Diplomacy. July 27, 2025. – URL: <https://moderndiplomacy.eu/2025/07/27/boosting-trade-and-diplomacy-russia-ghana-relations-enter-new-phase/>

#### References

1. Byasharova A. R., Achalova L. V. Uganda: sotsialno-ekonomicheskoe razvitie, trgovlya, sotrudnichestvo [Uganda: Socio-Economic Development, Trade, Cooperatio]. *Mezhdunarodnaya trgovlya i trgovaya politika* [International Trade and Trade Policy], 2021, Vol. 7, No. 3 (27), pp. 30–42. (In Russ.).

2. Durkina E. E., Podbiralina G. V. Razvitie rynka elektronnoy kommersii v stranakh Zapadnoy Afriki [Development of the e-commerce market in West African countries]. *Konkurentosposobnost v globalnom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii* [Competitiveness in the Global World: Economics, Science, Technology], 2022, No. 7, pp. 39–44. (In Russ.).

3. Kuzmin D. V. Tsifrovye transformatsii v stranakh Subsaharskoy Afriki [Digital Transformations in Sub-Saharan Africa]. *Ekonomika i predprinimatelstvo* [Economics, Entrepreneurship], 2020, No. 9 (122), pp. 277–280. (In Russ.).

4. Pavlov V. V., Sapuntsov A. L. Rasshirenie uchastiya stran Afriki v mezhdunarodnoy promyshlennoy kooperatsii [Expanding the Participation of African Countries in International Industrial Cooperation]. *Ekonomika, predprinimatelstvo i pravo* [Economics, Entrepreneurship and Law], 2020, Vol. 10, No. 12, pp. 3109–3120. (In Russ.).

5. Rusakovich V. I. Resursnoe proklyatie: vymysel ili realii XXI veka (analiz nauchnoy literatury) [The Resource Curse: Fiction or Realities of the

XXI Century (Analysis of Scientific Literature)]. *Rossiya i Aziya* [Russia and Asia], 2018, No. 3 (4), pp. 73–78. (In Russ.).

6. Sapuntsov A. L. Vneshnyaya trgovlya Afriki selskokhozyaystvennoy produktsiy: finansovyy aspekt [Africa's Foreign Trade in Agricultural Products: a Financial Aspect]. *Agrarnyy nauchnyy zhurnal* [Agrarian Scientific Journal], 2015, No. 12, pp. 90–96. (In Russ.).

7. Sekacheva A. B. Sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya vneshnetorgovykh svyazey Rossii so stranami Afriki [The Current State and Prospects of Development of Russia's Foreign Trade Relations with African Countries]. *Rossiya i Aziya* [Russia and Asia], 2024, No. 1 (27), pp. 6–15. (In Russ.).

8. Fituni L. L. Rossiysko-afrikanskoe sotrudnichestvo v nauchno-tehnicheskoy sfere: strategicheskiy i operatsionnyy podkhody [Russian-African Cooperation in the Scientific and Technical Sphere: Strategic and Operational Approaches]. *Aziya i Afrika segodnya* [Asia and Africa Today], 2021, No. 5, pp. 33–43. (In Russ.).

9. Shkvarya L. V. Finansovye potoki v stranakh Afriki: istochnik dlya realizatsii infrastrukturykh projektov [Financial Flows in African Countries: a Source for the Implementation of Infrastructure Projects]. *Afrika v poiskakh istochnikov mira i razvitiya, ezhegodnik. Seriya: Afrikanskie issledovaniya* [Africa in Search of Sources of Peace and Development, Yearbook. Ser. African Studies]. Moscow, 2013, pp. 206–215. (In Russ.).

10. Bruneckiene J., Jucevicius R., Zykiene I., Rapsikevicius J., Lukauskas M. Assessment of Investment Attractiveness in European Countries by Artificial Neural Networks: What Competences are Needed to Make a Decision on Collective Well-Being? Available at: <https://www.mdpi.com/2071-1050/11/24/6892>

11. Klomegah K. K. Boosting Trade and Diplomacy: Russia-Ghana Relations Enter New Phase. *Modern Diplomacy*. July 27, 2025. Available at: <https://moderndiplomacy.eu/2025/07/27/boosting-trade-and-diplomacy-russia-ghana-relations-enter-new-phase/>

Поступила: 23.04.2026

Принята к печати: 30.04.2026

#### Сведения об авторе

**Екатерина Евгеньевна Дуркина**  
аспирант кафедры мировой экономики,  
РЭУ им. Г. В. Плеханова.  
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени  
Г. В. Плеханова», 109992, Москва,  
Стремянный пер., д. 36.  
Email: kate1999durkina@gmail.com

#### Information about the author

**Ekaterina E. Durkina**  
Post-Graduate Student of the Department  
of World Economy of the PRUE.  
Address: Plekhanov Russian University  
of Economics, 36 Stremyanny Lane,  
Moscow, 109992,  
Russian Federation.  
Email: kate1999durkina@gmail.com