

DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2026-1-183-193>

АСЕАН В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Е. Ю. Панченко, О. Ю. Родникова, А. В. Федорова

Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,
Москва, Россия

В статье представлен анализ изменения позиций интеграционного объединения АСЕАН в мировой экономике на основе тех процессов в различных сферах, которые имели место в АСЕАН в последнее десятилетие. Актуальность обосновывается как ростом значимости фрагментации мировой экономики и интеграционных процессов в мире, так и положительной динамикой в АСЕАН за исследуемый период. Цель статьи – выявить факторы роста и систематизировать вызовы, с которыми сталкивается АСЕАН, оказывающие влияние на позиции интеграционного объединения в системе мирового хозяйства. Авторы приходят к выводу, что АСЕАН существенно укрепила свои позиции в мировой экономике, несмотря на рост турбулентности мировой экономики и политики, в том числе в Азии в 2012–2024 гг. Авторы отмечают, что АСЕАН представляет собой сплоченный и стратегически важный экономический блок, с которым вынуждены считаться все мировые игроки. В будущем его успех будет зависеть от способности углублять внутреннюю интеграцию, управлять геополитическими рисками и развивать собственный технологический потенциал. Источниками данных стала статистическая информация международной базы ЮНКТАД, МВФ, Азиатского банка развития, секретариата АСЕАН и других международных и региональных организаций.

Ключевые слова: экономическая интеграция, цифровизация, экономическая эффективность, международное сотрудничество, Один пояс, один путь.

ASEAN IN THE GLOBAL ECONOMY: AN EMPIRICAL ANALYSIS

**Ekaterina Yu. Panchenko, Oksana Yu. Rodnikova,
Anna V. Fedorova**

Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

The article presents an analysis of the changing positions of the ASEAN integration association in the global economy based on the processes in various fields that have taken place in ASEAN over the past decade. The relevance is justified both by the growing importance of the fragmentation of the global economy and integration processes in the world, and by the positive dynamics in ASEAN over the period under study. The purpose of the article is to identify the growth factors and systematize the challenges faced by ASEAN, which influence the position of the integration association in the global economic system. The authors conclude that ASEAN has significantly strengthened its position in the global economy, despite the growing turbulence of the global economy and politics, including in Asia in 2012–2024. The authors note that ASEAN is a cohesive and strategically important economic bloc that all global players have to reckon with. In the future, its success will depend on its ability to deepen internal integration,

manage geopolitical risks, and develop its own technological potential. The data sources were statistical information from the international database of UNCTAD, the IMF, the Asian Development Bank, the ASEAN Secretariat and other international and regional organizations.

Keywords: economic integration, digitalization, economic efficiency, international cooperation, One Belt, One Road.

Введение

Интеграционные процессы в мировой экономике переживают новый этап активизации. Под влиянием фактического распада принципов функционирования мировой экономической системы, сформированной в середине прошлого века, страны мира стремятся сохранить экономический рост и параметры национальной экономики во взаимодействии с другими региональными странами на паритетных условиях, что обеспечивает их стабильность.

Авторы отмечают, что региональные объединения в различных географических локациях мира сегодня вызывают все более пристальный интерес научного сообщества к тем новым явлениям, которые возникают в интеграционных блоках и, соответственно, нуждаются в изучении и систематизации [6; 9], а также вследствие роста значимости интеграционного сотрудничества для стран – участниц объединения, которое позволяет им реализовать ряд преимуществ в различных направлениях, причем не только социально-экономических [1; 11]. Например, внедрение инновационных решений, гармонизация технических норм, формирование общего информационного пространства и т. д.

Комплексно модифицирует социально-экономический и интеграционный процесс цифровизация, активно внедряющаяся в АСЕАН в различных сферах деятельности [16].

Особенно заметно осуществляется трансформация интеграционного процесса в странах с развивающимися рынками [12]. Важно исследовать ее направления, эффекты и сложности.

Результаты исследования

АСЕАН традиционно рассматривается как одно из экономически быстрорастущих и достаточно эффективных интеграционных объединений развивающихся стран [5]. Объединение играет все более заметную роль в мировой экономике, прежде всего в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). Этому способствуют прежде всего стабильный экономический рост и растущий рынок: темпы развития экономик стран АСЕАН в последнее десятилетие были быстрее среднемировых показателей. Регион с населением свыше 660 млн человек (3-е место в мире после Китая и Индии) превратился в огромный единый потребительский рынок с растущим средним классом. Совокупный ВВП АСЕАН превысил 3,6 трлн

долларов (2023 г.), что делает ее 5-й крупнейшей экономикой мира, превосходя Великобританию и уступая лишь США, Китаю, Японии и Германии. Однако как социально-экономическая динамика, так и экономические модели стран АСЕАН остаются дифференцированными [8; 10].

Цифровая экономика АСЕАН – один из самых быстрорастущих в мире сегментов. Ее объем превысил 200 млрд долларов и, по прогнозам, достигнет 600 трлн долларов к 2030 г. Происходит активное внедрение финтех, электронной коммерции и цифровых платежей [13], в том числе на базе появления и стремительного роста региональных «единорогов» (Grab, GoTo, Sea Group, Lazada и др.). Большинство стран АСЕАН вносят свой вклад в процессы цифровизации экономики [3].

В настоящее время ведутся переговоры о заключении Рамочного соглашения о цифровой экономике (DEFA), которое позволит значительно расширить сотрудничество в сфере цифровых услуг и трансграничной электронной торговли. С работой над соглашением связана инициатива по региональной взаимосвязанности в сфере платежей, которая предполагает использование специальных QR-кодов для оплаты в странах АСЕАН в национальных валютах¹. Однако некоторые авторы обосновывают точку зрения о формировании новых вызовов в АСЕАН в связи с цифровизацией и распространением применения искусственного интеллекта [4].

Заметно укрепляется инвестиционная привлекательность: регион стал магнитом для прямых иностранных инвестиций (ПИИ), конкурируя с Китаем. Инвесторов привлекают относительно низкие издержки, молодая рабочая сила, стратегическое расположение и углубляющаяся интеграция. Ключевое событие – официальное создание Сообщества АСЕАН (АЕС) 31 декабря 2015 г., основанного на трех столпах: политико-безопасном, экономическом и социально-культурном. Его цель – создание единого рынка и производственной базы. Достигнут значительный прогресс в реализации указанной цели по таким направлениям, как:

- снижение тарифов (почти до нуля для большинства товаров внутри блока);
- упрощение таможенных процедур;
- либерализация некоторых секторов услуг;
- свободное движение квалифицированной рабочей силы (по 8 профессиям).

На этой основе происходит рост интегрированности не только внутриасеановских процессов, но и внешнеасеановских, т. е. включение

¹ См.: Nikkei: страны АСЕАН намерены заключить соглашение о цифровой экономике в 2025 году. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/22726489>

АСЕАН как субъекта хозяйствования в торговые и инвестиционные процессы.

Как видно из табл. 1, АСЕАН активно наращивает свое присутствие на мировых товарных рынках, укрепляя свои позиции как мировой экспортер. Это стало возможным благодаря заключению большого количества соглашений о торговле и инвестициях стран АСЕАН с другими государствами.

Т а б л и ц а 1

Товарный экспорт стран АСЕАН в 2012–2023 гг. * (в млрд. долл., цены FOB)

	2012	2015	2018	2020	2023	i 2012–2023
Малайзия	227,54	199,95	247,46	234,77	312,97	37,54
Филиппины	52,10	58,83	69,31	65,21	–	25,17
Сингапур	415,61	357,91	411,76	357,95	422,35	1,62
Тимор-Лешти	0,03	0,01	0,02	–	–	–30,62
Вьетнам	114,53	162,07	243,70	282,63	353,78	208,90
Бруней-Даруссалам	–	–	6,57	6,61	11,09	68,73
Камбоджа	5,58	9,24	12,62	18,27	23,47	320,64
Мьянма	–	11,43	16,70	16,94	–	48,15
Индонезия	190,03	150,37	180,12	163,31	258,86	36,22
Лаос	2,27	3,65	5,41	6,12	8,37	268,56
Таиланд	477,1	–	–	231,0	285,0	
Сингапур	415,61	357,91	411,76	357,95	422,35	1,62

* Составлено по: URL: <https://data.imf.org/en/Data-Explorer>

Несмотря на внушительный рост товарного экспорта стран АСЕАН на мировые рынки, процесс этот идет нелинейно и сталкивается с теми или иными вызовами, связанными с высокой дифференциацией стран АСЕАН по величине торгового потенциала [7].

Соответственно, растет совокупный грузооборот АСЕАН (табл. 2), и в свою очередь развитие транспортной инфраструктуры сокращает сроки доставки грузов между странами-партнерами. Этому росту содействует развитие транспортной инфраструктуры в АСЕАН и за ее пределами, в том числе в рамках китайской инициативы «Один пояс, один путь» (ОПОП), что рассматривается экспертами как фактор возможного роста АСЕАН и улучшения ее позиций в мире [2; 17].

В рамках реализации ОПОП средства ориентированы на модернизацию, расширение ключевых объектов инфраструктуры в странах-

участниках, включая развитие транспортной сети, энергетических мощностей и цифровых решений для обеспечения комплексного улучшения логистических, энергетических и коммуникационных возможностей.

Т а б л и ц а 2

**Совокупный грузооборот портов в АСЕАН в динамике за 2012, 2018 и 2023 гг.
(ДФЭ) по странам***

	2012	2018	2023	i (темп прироста), %
Индонезия	10 938 304	12 616 970	–	15,35
Бруней	–	–	34 396 000	–
Малайзия	20 491 118	24 955 994	28 246 849	37,85
Камбоджа	255 378	537 107	–	110,32
Лаос	–	–	8 112 000	–
Мьянма	474 300	1 104 101	761 557	60,56
Филиппины	5 938 070	8 859 565	8 803 874	48,26
Таиланд	7 845 500	10 371 645	10 313 980	31,46
Сингапур	31 649 400	36 599 200	39 010 000	23,26
Вьетнам	7 505 641	13 394 390	20 780 562	176,87

* Составлено по: URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.ContPortThroughput>.

По причинам, связанным с торговлей, безопасностью и геополитикой, АСЕАН остается наиболее стратегически важным для Пекина субрегионом АТР. Китай является крупнейшим торговым партнером АСЕАН с 2020 г. Важнейшие морские торговые пути в Китай проходят через Юго-Восточную Азию (ЮВА). В АСЕАН проекты ОПОП сосредоточены преимущественно в Камбодже, Индонезии, Лаосе, на Филиппинах и во Вьетнаме. С 2013 по 2015 г. большинство проектов ОПОП касались транспортной и энергетической инфраструктуры, далее стали более разнообразными и начали включать особые экономические зоны (ОЭЗ) и торговые соглашения со странами-получателями. Самый яркий проект в АСЕАН – железная дорога Китай – Лаос – Таиланд, являющаяся частью нового международного торгового коридора «Суша – море». Дорога сокращает время транспортировки грузов автомобильным транспортом с 2–3 дней до 15 часов, улучшает региональную связь, интегрируя Лаос в глобальные цепочки поставок, и поддерживает Восточный экономический коридор Таиланда. Глубоководный порт и особая экономическая зона Кьяукпхью/Чаухпью – промышленный комплекс стоимостью 1,3 млрд долларов в штате Ракхайн в Мьянме, разработанный китайской CITIC Group. Он включает нефте- и газопроводы, обеспечивает Китаю

прямой доступ к Индийскому океану в обход Малаккского пролива. Ожидается, что Мьянма со временем превратится в региональный торговый центр [15]. В рамках экономического коридора Бангладеш – Китай – Индия – Мьянма проходит строительство 431-километровой железной дороги от Муза до Мандалая, полностью финансируемое компанией China Railway Eryuan Engineering Group и осуществляемое совместно с Myanmar Railways, государственным предприятием Мьянмы.

Совместные прикладные исследования, передача технологий, подготовка кадров и распространение информации также способствуют росту эффективности АСЕАН [8] и включению объединения в мирохозяйственные процессы.

Несмотря на успехи, как на национальном, так и на международном уровнях, регион сталкивался с серьезными проблемами, вызовами и угрозами (табл. 3).

Т а б л и ц а 3

Риски и вызовы интеграции АСЕАН в мирохозяйственные процессы

Риски и вызовы	Характеристики/особенности
Суверенитет	Некоторые страны выражают озабоченность в связи с возможностью потери суверенитета
Проблемы реализации	Ряд интеграционных проектов в АСЕАН сталкивается с проблемами реализации из-за сложностей в договорном процессе
Финансово-экономическая устойчивость	Финансирование проектов в рамках АСЕАН на деле усиливает бюджетные риски, создавая потенциальные обязательства для государств в долгосрочной перспективе. Для стабилизации суверенного долга многим государствам могут потребоваться структурные реформы, однако сочетание роста заимствований, масштабных проектов и слабости фискальных институтов только усугубляет ситуацию
Дефицит инвестиций	Присутствует значительный разрыв между требуемыми и имеющимися средствами, что замедляет развитие инфраструктуры в странах АСЕАН
Неразвитые механизмы ГЧП	Неиспользование механизмов ГЧП автоматически приводит к упущенным возможностям более быстрого развития некоторых проектов за счет большей гибкости и вариативности
Риск стихийных бедствий	Увеличение частоты экстремальных погодных явлений в АСЕАН повышает уязвимость транспортной инфраструктуры, что тормозит реализацию инфраструктурных проектов
Цифровизация (ИИ)	Как форсированное развитие ИИ-повестки, так и попытка поставить это направление на паузу приведет к нарастанию ее зависимости от внерегиональных партнеров

Как видно из табл. 3, эти вызовы весьма разносторонние и имеют как внешние, так и внутрирегиональные источники. Так, пандемия COVID-19 нанесла тяжелый удар по туризму, цепочкам поставок и занятости, но регион в целом продемонстрировал впечатляющую экономическую устойчивость и быстрое восстановление.

Геополитическая напряженность также представляет собой угрозу региону. Страны АСЕАН оказались в центре стратегического соперничества США и Китая. Им приходится проводить сложный баланс, стремясь извлечь выгоду от отношений с обеими державами, не принимая чью-либо сторону. Внутреннее неравенство нами уже отмечалось выше. Однако в АСЕАН существует значительный разрыв в развитии между более богатыми странами (Сингапур, Малайзия, Таиланд) и менее развитыми (Лаос, Камбоджа, Мьянма). В АСЕАН все еще сохраняются инфраструктурный дефицит и бюрократия, которые в некоторых странах тормозят рост и не позволяют занять более высокие позиции в мире. Наконец, свою негативную лепту внесла и политическая нестабильность – ситуация в Мьянме после 2021 г. создала сложности для единства АСЕАН.

Заключение

За последние 10 лет АСЕАН укрепила свои позиции как критически важный производственный хаб глобальной экономики; крупный и растущий потребительский рынок; центр притяжения для инвестиций, диверсифицирующий риски от Китая, ключевой участник новых мега-соглашений (RCEP).

Таким образом, его успех будет зависеть от способности углублять внутреннюю интеграцию, управлять геополитическими рисками и развивать собственный технологический потенциал.

Стоит также отметить, что к АСЕАН в 2025 г. присоединился Восточный Тимор (Тимор-Леште), отделившийся от Индонезии в 2002 г. По нашим оценкам, это весьма положительный аспект, обеспечивающий будущие перспективы АСЕАН и ее роль в мировой экономике.

Список литературы

1. Буторина О. В., Борко А. Ю. Преимущества региональной интеграции: переосмысление концепции // Вестник Российской академии наук. – 2022. – Вып. 92. – № 2. – С. 105–112. – DOI: 10.1134/S1019331622080020
2. Виноградов И. С. Инициатива «Пояс и путь» в странах АСЕАН: особенности и успехи реализации // Китай в мировой и региональной политике. История и современность. – 2024. – № 29. – С. 154–171.

3. Канаев Е. А. Лаос и многостороннее экономическое сотрудничество АСЕАН в цифровой сфере // Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития. – 2025. – Т. 1. – № 1 (66). – С. 149–161. – DOI 10.31696/2072-8271-2025-1-1-66-149-161.

4. Канаев Е. А. Искусственный интеллект как фактор уязвимости Экономического сообщества АСЕАН 2025 // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2025. – Т. 18. – № 1. – С. 18–34. – DOI: 10.31249/kgt/2025.01.02

5. Костюнина Г. М. АСЕАН: достижение целей устойчивого развития и экологическое сотрудничество // Россия и Азия. – 2019. – № 3 (8). – С. 45–61.

6. Костюнина Г. М. Регионализм в современной мировой экономике: эволюция и основные тенденции // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения. – 2020. – Т. 20. – № 2. – С. 303–317. – DOI: 10.22363/2313-0660-2020-20-2-303-317

7. Меланьина М. В., Вереникина А. Ю. Взаимная торговля стран АСЕАН в контексте региональной экономической интеграции: эмпирический анализ // Россия и Азия. – 2024. – № 2 (28). – С. 53–70.

8. Меланьина М. В. Индонезия: трансфер технологий и инновационное развитие // Россия и Азия. – 2022. – № 1 (19). – С. 26–35.

9. Панченко Е. Ю., Чараха Бэр А. Р. Интеграционные процессы в МЕРКОСУР: современные особенности и динамика развития // Международная торговля и торговая политика. – 2024. – Т. 10. – № 3 (39). – С. 159–171. – DOI: 10.21686/2410-7395-2024-3-159-171

10. Сабон В. Л. Современные особенности экономической модели Вьетнама // Россия и Азия. – 2025. – № 3 (33). – С. 85–99.

11. Хейфец Б. А. Накопительная модель международной экономической интеграции // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2023. – Т. 16. – № 1. – С. 35–52. – URL: <https://doi.org/10.31249/kgt/2023.01.02>

12. Шкваря Л. В. Теория международной экономической интеграции и современная практика стран с развивающимися рынками // Россия и Азия. – 2023. – № 3 (25). – С. 89–94.

13. Шкваря Л. В., Хуинх Ф. К. Электронная торговля во Вьетнаме: современное состояние, динамика, государственное регулирование // Россия и Азия. – 2025. – № 2 (32). – С. 40–52.

14. ASEAN Digital Masterplan 2025. ASEAN as a leading Digital Community and Economic Bloc, Powered by Secure and Transformative Digital Services, Technologies and Ecosystem. – URL: <https://asean.org/wp-content/uploads/2021/08/ASEAN-Digital-Masterplan-2025.pdf>

15. Asian Development Bank : Asian Economic Integration Report 2025. – URL: https://aric.adb.org/pdf/aeir/AEIR2025_complete.pdf

16. Kanaev E. A. The Digital Agenda of ASEAN Economic Community 2025: A Response from the Singapore Airlines // *YugoVostochnaya Aziya: aktual'nyye problemy razvitiya*. – 2022. – Vol. 4. – N 4 (57). – P. 153–165. DOI: 10.31696/2072-8271-2022-4-4-57-153-165

17. Nguyen My Linh Pham, Thi Thu Huong Nguyen. The Supply Chain and Logistics of Vietnam in the Context of International Economic Integration // *International Business Research*. – 2020. – N 13 (7). – P. 27–27. – DOI: 10.5539/ibr.v13n7p27

References

1. Butorina O. V., Borko A. Yu. Preimushchestva regionalnoy integratsii: pereosmyslenie kontseptsii [Advantages of Regional Integration: Rethinking the Concept] *Vestnik Rossiyskoy akademii nauk* [Bulletin of the Russian Academy of Sciences], 2022, Issue 92, No. 2, pp. 105–112. (In Russ.). DOI: 10.1134/S1019331622080020

2. Vinogradov I. S. Initsiativa «Poyas i put» v stranakh ASEAN: osobennosti i uspekhi realizatsii [The Belt and Road Initiative in the ASEAN Countries: Features and Successes of Implementation]. *Kitay v mirovoy i regionalnoy politike. Istoriya i sovremennost* [China in World and Regional Politics. History and modernity], 2024, No. 29, pp. 154–171. (In Russ.).

3. Kanaev E. A. Laos i mnogostoronnee ekonomicheskoe sotrudnichestvo ASEAN v tsifrovoy sfere [Laos and ASEAN Multilateral Economic Cooperation in the Digital Sphere]. *Yugo-Vostochnaya Aziya: aktualnye problemy razvitiya* [Southeast Asia: Current Development Issues], 2025, Vol. 1, No. 1 (66), pp. 149–161. (In Russ.). DOI 10.31696/2072-8271-2025-1-1-66-149-161.

4. Kanaev E. A. Iskusstvennyy intellekt kak faktor uyazvimosti Ekonomicheskogo soobshchestva ASEAN 2025 [Artificial Intelligence as a Vulnerability Factor of the ASEAN Economic Community 2025], *Kontury globalnykh transformatsiy: politika, ekonomika, pravo* [Contours of Global Transformations: Politics, Economics, Law], 2025, Vol. 18, No. 1, pp. 18–34. (In Russ.). DOI: 10.31249/kgt/2025.01.02

5. Kostyunina G. M. ASEAN: dostizhenie tseley ustoychivogo razvitiya i ekologicheskoe sotrudnichestvo [ASEAN: Achieving Sustainable Development Goals and Environmental Cooperation], *Rossiya i Aziya* [Russia and Asia], 2019, No. 3 (8), pp. 45–61. (In Russ.).

6. Kostyunina G. M. Regionalizm v sovremennoy mirovoy ekonomike: evolyutsiya i osnovnye tendentsii [Regionalism in the Modern World Economy: Evolution and Main Trends], *Vestnik Rossiyskogo universiteta druzhby narodov. Seriya: Mezhdunarodnye otnosheniya* [Bulletin of the Peoples' Friendship

University of Russia. Series: International Relations], 2020, Vol. 20, No. 2, pp. 303–317. (In Russ.). DOI: 10.22363/2313-0660-2020-20-2-303-317

7. Melanina M. V., Verenikina A. Yu. Vzaimnaya trgovlya stran ASEAN v kontekste regionalnoy ekonomicheskoy integratsii: empiricheskiy analiz [Mutual Trade of ASEAN Countries in the Context of Regional Economic Integration: an Empirical Analysis], *Rossiia i Aziya* [Russia and Asia], 2024, No. 2 (28), pp. 53–70. (In Russ.).

8. Melanina M. V. Indoneziya: transfer tekhnologiy i innovatsionnoe razvitiye [Indonesia: Technology Transfer and Innovative Development], *Rossiia i Aziya* [Russia and Asia], 2022, No. 1 (19), pp. 26–35. (In Russ.).

9. Panchenko E. Yu., Charakha Ber A. R. Integratsionnye protsessy v MERKOSUR: sovremennyye osobennosti i dinamika razvitiya [Integration Processes in MERCOSUR: Current Features and Dynamics of Development], *Mezhdunarodnaya trgovlya i trgovaya politika* [International Trade and Trade Policy], 2024, Vol. 10, No. 3 (39), pp. 159–171. (In Russ.). DOI: 10.21686/2410-7395-2024-3-159-171

10. Sabon V. L. Sovremennyye osobennosti ekonomicheskoy modeli Vyetnama [Modern Features of the Economic Model of Vietnam]. *Rossiia i Aziya* [Russia and Asia], 2025, No. 3 (33), pp. 85–99. (In Russ.).

11. Kheyfets B. A. Nakopitelnaya model mezhdunarodnoy ekonomicheskoy integratsii [Cumulative Model of International Economic Integration]. *Kontury globalnykh transformatsiy: politika, ekonomika, pravo* [Contours of Global Transformations: Politics, Economics, Law], 2023, Vol. 16, No. 1, pp. 35–52. (In Russ.). Available at: <https://doi.org/10.31249/kgt/2023.01.02>

12. Shkvarya L. V. Teoriya mezhdunarodnoy ekonomicheskoy integratsii i sovremennaya praktika stran s razvivayushchimisya rynkami [Theory of International Economic Integration and Modern Practice of Countries with Emerging Markets]. *Rossiia i Aziya*. [Russia and Asia], 2023, No. 3 (25), pp. 89–94. (In Russ.).

13. Shkvarya L. V., Khuinkh F. K. Elektronnaya trgovlya vo Vyetname: sovremennoe sostoyanie, dinamika, gosudarstvennoe regulirovanie [Electronic Commerce in Vietnam: Current State, Dynamics, Government Regulation]. *Rossiia i Aziya* [Russia and Asia], 2025, No. 2 (32), pp. 40–52. (In Russ.).

14. ASEAN Digital Masterplan 2025. ASEAN as a leading Digital Community and Economic Bloc, Powered by Secure and Transformative Digital Services, Technologies and Ecosystem. Available at: <https://asean.org/wp-content/uploads/2021/08/ASEAN-Digital-Masterplan-2025.pdf>

15. Asian Development Bank: Asian Economic Integration Report 2025. Available at: https://aric.adb.org/pdf/aeir/AEIR2025_complete.pdf

16. Kanaev E. A. The Digital Agenda of ASEAN Economic Community 2025: A Response from the Singapore Airlines. *Southeast Asia: Current Development Issues*, 2022, Vol. 4, No. 4 (57), pp. 153–165. DOI: 10.31696/2072-8271-2022-4-4-57-153-165

17. Nguyen My Linh Pham, Thi Thu Huong Nguyen. The Supply Chain and Logistics of Vietnam in the Context of International Economic Integration *International Business Research*, 2020, No. 13 (7), pp. 27–27. DOI: 10.5539/ibr.v13n7p27

Поступила: 12.10.2025

Принята к печати: 09.02.2026

Сведения об авторах

Екатерина Юрьевна Панченко
старший преподаватель кафедры
иностраных языков № 3
РЭУ им. Г. В. Плеханова.
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет имени
Г. В. Плеханова», 109992, Москва,
Стремянный пер., д. 36.
E-mail: Panchenko.EY@rea.ru

Оксана Юрьевна Родникова
старший преподаватель кафедры
иностраных языков
№ 1 РЭУ им. Г. В. Плеханова.
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет имени
Г. В. Плеханова», 109992, Москва,
Стремянный пер., д. 36.
E-mail: Rodnikova.OY@rea.ru

Анна Валерьевна Федорова
кандидат филол. наук, доцент кафедры
иностраных языков
№ 3 РЭУ им. Г. В. Плеханова.
Адрес: ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет имени
Г. В. Плеханова», 109992, Москва,
Стремянный пер., д. 36.
E-mail: Fedorova.AV@rea.ru

Information about the authors

Ekaterina Yu. Panchenko
Senior Lecture
of the Department of Foreign
languages № 3 of the PRUE.
Address: Plekhanov Russian
University of Economics,
36 Stremyanny Lane, Moscow,
109992, Russian Federation.
E-mail: Panchenko.EY@rea.ru

Oksana Yu. Rodnikova
Senior Lecture
of the Department of Foreign
languages № 1 of the PRUE.
Address: Plekhanov Russian
University of Economics,
36 Stremyanny Lane, Moscow,
109992, Russian Federation.
E-mail: Rodnikova.OY@rea.ru

Anna V. Fedorova
PhD, Associate Professor
of the Department of Foreign
languages N 3 of the PRUE.
Address: Plekhanov Russian
University of Economics,
36 Stremyanny Lane, Moscow,
109992, Russian Federation.
E-mail: Fedorova.AV@rea.ru