

DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2024-2-148-156>

УПРАВЛЕНИЕ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ

М. А. Полежаев

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы,
Москва, Россия

В современных условиях хаотизации системы международных экономических отношений и внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования актуализируются задачи совершенствования управления внешнеэкономической деятельностью предприятий со стороны государства и формирования ее встраиваемых механизмов для обеспечения защиты государственной безопасности на мировом рынке. Цель статьи – анализ актуальных вопросов трансформации ВЭД в условиях глобальной нестабильности. По мнению автора, в системе государственного регулирования внешнеэкономической деятельностью предприятия своевременной будет имплементация интегрированной системы управления ВЭД, которая позволит в значительной степени нивелировать существующие у субъектов внешнеэкономической деятельности проблемы, связанные с внешними факторами. Однако быстро подстроиться под динамично изменяющиеся условия и обеспечить согласованность управления, рост эффективности внешнеэкономической деятельности отечественных предприятий и защиту государственной экономической безопасности невозможно. Главная цель трансформации, по мнению автора, – обеспечить необходимую прозрачность и гибкость в системе управления внешнеэкономической деятельностью как на уровне государства, так и конкретного субъекта внешнеэкономической деятельности, что очень актуально в условиях роста нестабильности макроэкономической среды. Приоритетами в условиях роста глобальной нестабильности являются повышение эффективности ВЭД, конкурентоспособности экономики и защита экономической безопасности.

Ключевые слова: управление ВЭД, государственные программы, государственное регулирование.

MANAGING THE TRANSFORMATION OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY IN AN UNSTABLE MACROECONOMIC ENVIRONMENT

Maxim A. Polezhaev

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba,
Moscow, Russia

In modern conditions of chaoticization of the system of international economic relations and foreign economic activity of business entities, the tasks of improving the management of foreign economic activity of enterprises by the state and the formation of its embedded mechanisms to ensure the protection of state security in the world market are actualized. The purpose of the

article is to analyze the topical issues of foreign economic activity transformation in the context of global instability. According to the author, in the system of state regulation of foreign economic activity of an enterprise, the implementation of an integrated foreign economic activity management system will be timely, which will significantly offset the problems existing in subjects of foreign economic activity related to external factors. However, it is impossible to quickly adjust to dynamically changing conditions and ensure management consistency, increase the efficiency of foreign economic activity of domestic enterprises and protect state economic security. The main goal of the transformation, according to the author, is to provide the necessary transparency and flexibility in the management system of foreign economic activity both at the state level and at the level of a specific subject of foreign economic activity, which is very important in the context of growing instability of the macroeconomic environment. Priorities in the context of growing global instability are to increase the efficiency of foreign economic activity, the competitiveness of the economy and the protection of economic security.

Keywords: foreign economic activity management, state programs, state regulation.

Введение

Нестабильная макроэкономическая среда сохраняется практически на протяжении четверти века и постепенно усиливается, нанося урон всем странам в разных сферах, направлениях, объемах. Макроэкономическая нестабильность проявляется в росте волатильности основных макроэкономических показателей, как в целом по миру, так и по отдельным регионам и странам [1], хаотизируя международные экономические связи и, соответственно, внешнеэкономическую деятельность. Вместо упорядоченной и относительно предсказуемой экономической системы взаимосвязей в мире сформировались и усугубляются тенденции к разрушению элементов, составляющих эту систему, а также к их подмене новыми разрушительными стратегиями [9].

Конечно, рыночная экономика не служит образцом стабильности. Так, «экономическая нестабильность – это характерное для развития экономики страны свойство, выраженное в состояниях систем с существенными изменениями, обусловленными нарушением сложившихся связей» [13]. Определение подчеркивает обязательный характер нестабильности в условиях рыночной, в том числе и глобальной, экономики.

В XXI в. глобальная нестабильность, последовательно инспирированная западными странами, массово затронула международные отраслевые рынки, различные страны, бизнес, как крупный, так и малые и средние предприятия, финансы на мировом и страновом уровне. Исследователи все чаще обращаются к изучению основных проявлений нестабильности макроэкономической среды, факторов, ее обуславливающих, а также тех инструментов и механизмов, с помощью которых страны и их субъекты хозяйствования могут противостоять ее разрушающим последствиям.

Внешеэкономическая деятельность (ВЭД) отечественных предприятий в условиях долгосрочной нестабильности внешнеэкономической среды и способы ее регулирования вызывают пристальное внимание ис-

следователей и практиков в различных аспектах, таких как тенденция к изменению структуры внешней торговли и инвестиций Российской Федерации в условиях усиливающихся западных антироссийских санкций [11], регулирование государством таможенного декларирования при проведении экспортно-импортных операций и его особенности в условиях растущего санкционного давления [3], механизмы повышения эффективности хозяйствующих субъектов и их внешнеэкономической деятельности [6], эффективность этого регулирования [8], обеспечение конкурентоспособности российской экономики на мировых рынках.

Поскольку нестабильность макроэкономической среды для участников внешнеэкономической деятельности носит эволюционный характер, постоянно изменяется и расширяется, то требуется дальнейший научный анализ и развитие теории в части возможностей управления трансформацией внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования.

Результаты исследования

Эскалация нестабильности макроэкономической среды оказывает значительное негативное влияние на внешнеэкономическую деятельность отечественных субъектов хозяйствования, что наносит ощутимый урон отечественной экономике и экономической безопасности. Понимание причин нестабильности (таблица) позволяет принять адекватные меры для их нивелирования как на государственном уровне, так и на уровне конкретного субъекта внешнеэкономической деятельности.

Причины нестабильности макроэкономической среды

Причина	Характеристика
1. Экономический цикл и изменение конъюнктуры мирового рынка	Цикличность на мировом и национальном уровнях обуславливает рост и спад спроса и предложения, что является причиной нестабильности
2. Технологические изменения	Разработка новых технологий и их имплементация в экономическую деятельность приводит к качественным и структурным изменениям, а соответственно, к эскалации нестабильности
3. Экологические требования	Экологические требования западных стран относительно качества товаров и стандартов их производства могут привести к снижению эффективности как производства, так и экспорта, что снижает конкурентоспособность товаров на внешнем рынке
4. Политические требования	Политические требования, торговые войны и санкционное давление одних стран на другие ведет к росту напряженности, протекционизма на мировом рынке и ухудшению условий торговли, разрушению основ мировой финансовой системы. Все это выступает источником глобальной нестабильности

По мнению экспертов, колебания и нестабильность напрямую связаны с различными проблемами и вызовами, с которыми сталкиваются организации в условиях изменчивой рыночной среды (рис. 1).

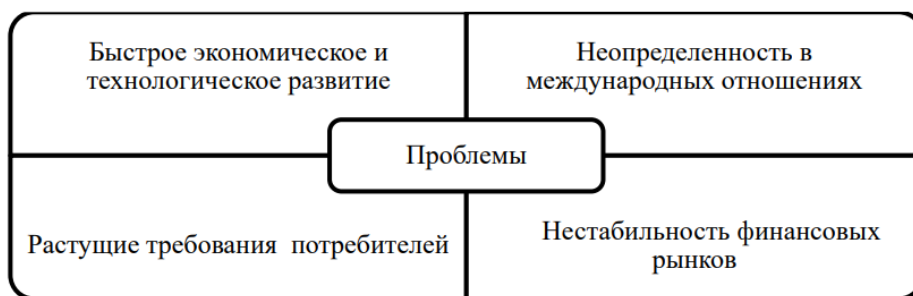


Рис. 1. Некоторые проблемы и вызовы во внешнеэкономической деятельности как результат нестабильности макроэкономической среды [2. – С. 15]

Регулирование внешнеэкономической деятельности стало объектом системы государственного регулирования прежде всего в развитых странах в середине прошлого века [12]. «Регулирование внешнеэкономической деятельности представляет собой комплекс мер по включению отечественной экономической системы в структуру мирового рынка и глобальной экономики в условиях сохранения государственных интересов и экономической безопасности» [4. – С. 89]. Система государственного регулирования внешнеэкономической деятельности включает в себя ряд элементов (рис. 2), каждый из которых имеет свои функции и задачи и находится во взаимодействии с другими.

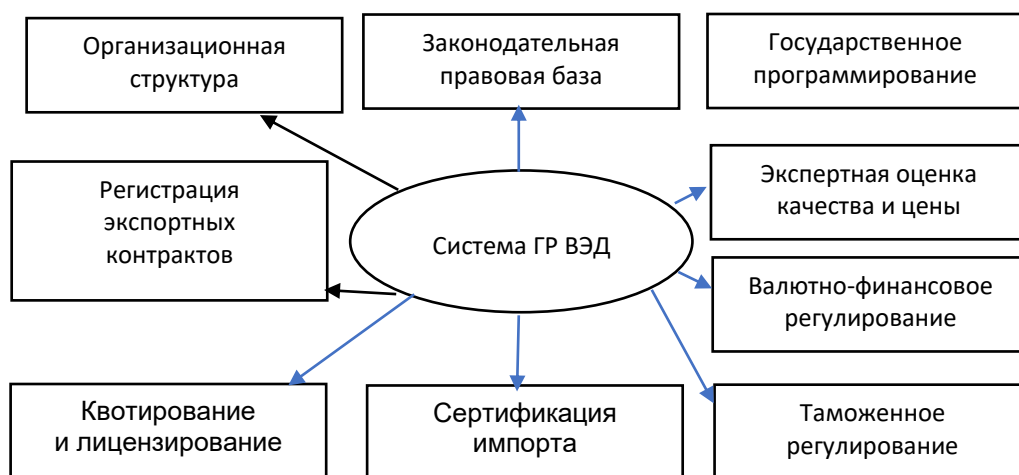


Рис. 2. Элементы системы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности

В условиях роста хаотизации и глобальной нестабильности, на наш взгляд, требуется обновленный подход к управлению государственным регулированием внешнеэкономической деятельности в сторону более веской, слаженной и гармонизированной государственной роли для защиты государственных интересов и безопасности и одновременно уменьшения перекрывающихся (и зачастую взаимоисключающих) требований различных элементов системы, которые в большей или меньшей степени находятся в противоречии друг с другом.

Основным нормативно-правовым актом, регулирующим внешнеэкономическую деятельность, выступает Федеральный закон от 8 декабря 2003 г. № 164-ФЗ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности». В нем понятие внешнеторговой деятельности устанавливается как «деятельность по совершению сделок в области внешней торговли товарами, услугами, информацией и интеллектуальной собственностью»¹. Данный закон определяет права, обязанности и ответственность между государством и его экономическими субъектами в ходе внешней торговли.

Помимо государственных и региональных методов регулирования внешнеэкономической деятельности, существуют специальные методы, используемые для управления особыми экономическими зонами. Деятельность этих зон осуществляется на основании Федерального закона от 22 июля 2005 года № 116-ФЗ (ред. от 4 августа 2023 года) «Об особых экономических зонах в Российской Федерации», а также Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2022 года. № 2240 «Об утверждении ставок ввозных таможенных пошлин в отношении отдельных товаров, страной происхождения которых являются государства и территории, предпринимающие меры, которые нарушают экономические интересы Российской Федерации».

Трансформация управления внешнеэкономической деятельностью, как представляется, может быть более эффективной с опорой на ряд базовых принципов, таких как комплексность, снижение бюрократии, установление последовательности, снижение затрат, устранение избыточности, содействие принятию решений в условиях, когда «Наличие рисков значительно усложняет деятельность предприятия, осуществляющего внешнеэкономическую деятельность» [5. – С. 1289]. Главная цель трансформации – обеспечить системе управления внешнеэкономической деятельностью в Российской Федерации необходимую прозрачность и гибкость, как на уровне государства, так и конкретного субъекта внешнеэкономической деятельности. Стоит отметить, что достижение этой цели не только необходимо, но и возможно в условиях цифровизации, которая

¹ URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_45397/?ysclid=ly45vaf0em135177689

получает все более широкое распространение в мире и в Российской Федерации [10].

Вместе с тем цифровая трансформация, которая все более активно используется субъектами хозяйствования в Российской Федерации¹, может содействовать росту эффективности и конкурентоспособности стратегии организации в сфере внешнеэкономической деятельности, обеспечить снижение затрат, как материальных и ресурсных, так и временных, а также снижению репутационного ущерба и более успешному противостоянию вызовам. Примеры некоторых отечественных предприятий демонстрируют многочисленные преимущества, возникающие от цифровой трансформации отечественного бизнеса и внешнеэкономической деятельности, особенно в сфере энергетики [7] и др.

Заключение

В современных условиях нестабильность макроэкономической среды формирует различные виды рисков, вызовов, однако создает неопределенность в долгосрочном периоде для субъектов внешнеэкономической деятельности. Государство, а также субъекты внешнеэкономической деятельности стремятся минимизировать разрушительное влияние этих вызовов. С этой целью, а также для обеспечения эффективности, конкурентоспособности внешнеэкономической деятельности и экономической безопасности, в настоящее время осуществляется трансформация внешнеэкономической деятельности на новых основах и принципах управления (ГР ВЭД). В связи с этим, на наш взгляд, требуется обновленный подход к государственному регулированию внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации для защиты государственных интересов и безопасности.

Список литературы

1. *Борщ Л. М., Буркальцева Д. Д., Польская С. И.* Развитие макроэкономической нестабильности на фоне мировых вызовов и циклических колебаний // *п-Еconomy*. – 2022. – Т. 15. – № 3. С. 35–50. – DOI: :10.18721/ПЕ.15303
2. *Бунзя О. С.* Работа с персоналом в условиях изменчивой рыночной среды // *Проблемы развития социально-экономических систем : материалы VIII Международной научной конференции молодых ученых и студентов, Донецк, 18 апреля 2024 г.* – Т. 1 / под общ. ред. Ю. Н. Полшкова. – Донецк : Изд-во ДонГУ, 2024.

¹ См.: Статистические данные по цифровым преобразованиям и тенденциям. URL: <https://quixy.com/blog/top-digital-transformation-statistics-trendsforecasts/>

3. Ганичева А. В. Особенности таможенного декларирования при перемещении товаров в условиях санкционного давления // Россия и Азия. – 2023. – № 4 (26). – С. 31–38.

4. Глинская М. В., Полежаев М. А. Особенности управления внешнеэкономической деятельностью компаний России в условиях экономической турбулентности // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 3. – № 1 (133). – С. 86–92. – DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.01.03.010

5. Глинская М. В., Полежаев М. А. Внешнеэкономическая деятельность предприятия: особенности системы управления и конкурентоспособность // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 12 (149). – С. 1288–1291. – DOI: 10.34925/EIP.2022.149.12.254

6. Глинская М. В. Влияние института экономической несостоятельности (банкротства) на эффективность управления хозяйствующим субъектом // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2019. – № 2 (43). – С. 42–47.

7. Глинская М. В. Внешние интересы личности, общества и государства в энергетической политике России // Вестник Российского университета дружбы народов. – Серия: Международные отношения. – 2009. – № 2. – С. 55–62.

8. Городнова Н. В., Домников А. Ю. Влияние финансовых санкций на регулирование внешнеэкономической деятельности России // Экономические отношения. – 2022. – Т. 12. – № 2. – С. 215–234.

9. Поплавский С. П. Глобальная нестабильность мировой экономики: сущность, причины, факторы, составляющие, перспективы // Россия и Азия. – 2024. – № 1 (27). – С. 81–92.

10. Цифровое государство и цифровая экономика : коллективная монография. – М. : Российский университет дружбы народов (РУДН), 2022.

11. Шкваря Л. В. Российско-европейские инвестиции: динамика и структура в условиях санкций // Вестник Российского университета дружбы народов. – Серия: Экономика. – 2017. – Т. 25. – № 2. – С. 189–198.

12. Шкваря Л. В., Кузнецова Г. В. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия. – М., 2001.

13. Шелкунова Т. Г., Чернова А. П. Экономическая нестабильность в рыночной экономике // Journal of Economy and Business. – 2021. – Vol. 9-2 (79). – P. 145–148. DOI: 10.24412/2411-0450-2021-9-2-145-148

References

1. Borshch L. M., Burkaltseva D. D., Polskaya S. I. Razvitie makroekonomicheskoy nestabilnosti na fone mirovykh vyzovov i tsiklicheskich kolebaniy [The Development of Macroeconomic Instability

Against the Background of Global Challenges and Cyclical Fluctuations]. *π-Economy*, 2022, Vol. 15, No. 3, pp. 35–50. (In Russ.). DOI: 10.18721/ JE.15303

2. Bunzya O. S. Rabota s personalom v usloviyakh izmenchivoy rynochnoy sredy [Working with Personnel in a Volatile Market Environment]. *Problemy razvitiya sotsialno-ekonomicheskikh system, materialy VIII Mezhdunarodnoy nauchnoy konferentsii molodykh uchenykh i studentov, Donetsk, 18 aprelya 2024 g.* [Problems of Development of Socio-Economic Systems, Materials of the VIII International Scientific Conference of Young Scientists and Students, Donetsk, April 18, 2024], Vol. 1, edited by Yu. N. Polshkov. Donetsk, Izd-vo DonGU, 2024. (In Russ.).

3. Ganicheva A. V. Osobennosti tamozhennogo deklarirovaniya pri peremeshchenii tovarov v usloviyakh sanktsionnogo davleniya [Peculiarities of Customs Declaration When Moving Goods under Conditions of Sanctions Pressure]. *Rossiya i Aziya*. [Russia and Asia], 2023, No. 4 (26), pp. 31–38. (In Russ.).

4. Glinskaya M. V., Polezhaev M. A. Osobennosti upravleniya vneshneekonomicheskoy deyatel'nostyu kompaniy Rossii v usloviyakh ekonomicheskoy turbulentnosti [Features of Management of Foreign Economic Activity of Russian Companies in Conditions of Economic Turbulence]. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya* [Economics and Management: Problems, Solutions], 2023, Vol. 3, No. 1 (133), pp. 86–92. (In Russ.). DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.01.03.010

5. Glinskaya M. V., Polezhaev M. A. Vneshneekonomicheskaya deyatel'nost' predpriyatiya: osobennosti sistemy upravleniya i konkurentosposobnost [Foreign Economic Activity of the Enterprise: Features of the Management System and Competitiveness]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship], 2022, No. 12 (149), pp. 1288–1291. (In Russ.). DOI: 10.34925/EIP.2022.149.12.254

6. Glinskaya M. V. Vliyanie instituta ekonomicheskoy nesostoyatel'nosti (bankrotstva) na effektivnost upravleniya khozyaystvuyushchim subektom [The Influence of the Institute of Economic Insolvency (Bankruptcy) on the Effectiveness of Management of an Economic Entity]. *Vestnik BIST (Bashkirskogo instituta sotsialnykh tekhnologiy)* [Bulletin of the BIST (Bashkir Institute of Social Technologies)], 2019, No. 2 (43), pp. 42–47. (In Russ.).

7. Glinskaya M. V. Vneshnie interesy lichnosti, obshchestva i gosudarstva v energeticheskoy politike Rossii [External Interests of the Individual, Society and the State in the Energy Policy of Russia]. *Vestnik Rossiyskogo universiteta druzhby narodov. Seriya: Mezhdunarodnye otnosheniya*. [Bulletin of the Peoples' Friendship University of Russia. Series: International Relation], 2009, No. 2, pp. 55–62. (In Russ.).

8. Gorodnova N. V., Domnikov A. Yu. Vliyanie finansovykh sanktsiy na regulirovanie vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti Rossii [The Impact of Financial Sanctions on the Regulation of Russia's Foreign Economic Activity].

Ekonomicheskie otnosheniya [Economic Relations], 2022, Vol. 12, No. 2, pp. 215–234. (In Russ.).

9. Poplavskiy S. P. Globalnaya nestabilnost mirovoy ekonomiki: sushchnost, prichiny, faktory, sostavlyayushchie, perspektivy [Global Instability of the World Economy: Essence, Causes, Factors, Components, Prospects]. *Rossiia i Aziya* [Russia and Asia], 2024, No. 1 (27), pp. 81–92. (In Russ.).

10. Tsifrovoe gosudarstvo i tsifrovaya ekonomika, kolektivnaya monografiya [The Digital State and the Digital Economy]. Moscow, Rossiyskiy universitet druzhby narodov (RUDN), 2022. (In Russ.).

11. Shkvarya L. V. Rossiysko-evropeyskie investitsii: dinamika i struktura v usloviyakh sanktsiy [Russian-European Investments: Dynamics and Structure in the Context of Sanctions]. *Vestnik Rossiyskogo universiteta druzhby narodov. Seriya: Ekonomika*. [Bulletin of the Peoples' Friendship University of Russia. Series: Economics], 2017, Vol. 25, No. 2, pp. 189–198. (In Russ.).

12. Shkvarya L. V., Kuznetsova G. V. Organizatsiya vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti predpriyatiya [Organization of Foreign Economic Activity of the Enterprise]. Moscow, 2001. (In Russ.).

13. Shelkunova T. G., Chernova A. P. Ekonomicheskaya nestabilnost v rynochnoy ekonomike [Economic Instability in a Market Economy]. *Journal of Economy and Business* [Journal of Economy and Business], 2021, Vol. 9-2 (79), pp. 145–148. (In Russ.). DOI: 10.24412/2411-0450-2021-9-2-145-148

Сведения об авторе

Максим Александрович Полежаев
аспирант экономического факультета
РУДН.
Адрес: ФГАОУ ВО «Российский
университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы», 117198,
Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6.
E-mail: mashenka2003@yandex.ru

Information about the author

Maxim A. Polezhaev
Post-Graduate Student of the Faculty
of Economics of RUDN University.
Address: Peoples' Friendship University
of Russia named after Patrice Lumumba
(RUDN University), 6 Miklukho-Maklaya
Street, Moscow, 117198, Russian Federation.
E-mail: mashenka2003@yandex.ru