

DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2024-1-163-176>

МЕХАНИЗМЫ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

С. С. Красных

Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук,
Екатеринбург, Россия

Уральский федеральный округ (УрФО) – одна из важнейших экономических, административно-территориальных единиц Российской Федерации. Основными отраслями специализации УрФО являются добыча нефти и газа, горнодобывающая промышленность, металлургия и машиностроение. В последние годы регион столкнулся со значительными трудностями из-за экономических санкций, введенных западными странами. В связи с этим целью исследования является анализ внешнеторговой деятельности Уральского федерального округа и разработка механизмов его развития. К задачам УрФО относятся определение торговой структуры, основных потребителей и поставщиков для выявления наиболее пострадавших отраслей внешнеторговой деятельности от введенных санкций; разработка механизмов развития внешнеторговой деятельности Уральского федерального округа применительно к каждому из регионов, входящих в его состав. В ходе исследования выявлено, что в 2021 г. внешнеторговые отношения у УрФО были преимущественно с недружественными странами, которые в настоящее время ограничивают экспорт и импорт Российской Федерации. С учетом особенностей региона автором были предложены следующие механизмы развития внешнеторговой деятельности УрФО: диверсификация экспорта, ориентация на высокотехнологичные отрасли, развитие транспортной и цифровой инфраструктуры, продвижение малых и средних предприятий, ориентированных на экспорт, государственная поддержка.

Ключевые слова: экспорт, импорт, санкции, регионы.

MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF FOREIGN TRADE ACTIVITIES IN THE URALS FEDERAL DISTRICT IN THE CONTEXT OF SANCTIONS RESTRICTIONS

Sergei S. Krasnykh

Institute of Economics, Ural Branch of Russian Academy of Sciences,
Ekaterinburg, Russia

The Ural Federal District (UrFO) is one of the most important economic administrative-territorial units of the Russian Federation. The main branches of specialization of the Ural Federal District are oil and gas production, mining, metallurgy and mechanical engineering.

In recent years, the region has faced significant difficulties due to economic sanctions imposed by Western countries. In this regard, the purpose of the study is to analyze the foreign trade activities of the Ural Federal District and develop mechanisms for its development. The tasks of the Ural Federal District include to determine the trade structure, main consumers and suppliers in order to identify the most affected sectors of foreign trade activities from the imposed sanctions; to develop mechanisms for the development of foreign trade activities of the Ural Federal District in relation to each of the regions that make up it. The study revealed that in 2021 the Ural Federal District's foreign trade relations were mainly with unfriendly countries, which currently restrict exports and imports of the Russian Federation. Taking into account the peculiarities of the region, the author proposed the following mechanisms for the development of foreign trade activities of the Ural Federal District: export diversification, orientation to high-tech industries, development of transport and digital infrastructure, promotion of small and medium-sized export-oriented enterprises, state support.

Keywords: exports, imports, sanctions, regions.

Введение

Экономические санкции становятся все более распространенным инструментом во внешней политике стран всего мира. Санкции могут быть использованы для ограничения торговли, финансовых операций и дипломатических отношений между странами. Санкции, введенные в 2014 г. в отношении Российской Федерации, оказали негативное влияние на внешнюю торговлю страны. Новый виток санкционных ограничений в 2022 г. осложнил доступ к иностранному капиталу, технологиям и рынкам, что привело к сокращению инвестиций и снижению экспорта как в Российскую Федерацию, так и в УрФО.

Уральский федеральный округ – один из семи федеральных округов России, его площадь составляет 1 818 500 км², население – более 12 млн человек¹. Регион богат природными ресурсами, включая нефть, газ, минералы и древесину. Эти ресурсы традиционно делали регион важным центром торговли и коммерции.

Из-за введенных США и другими странами санкций экономика УрФО испытывает определенные трудности: ограничение торговли, финансовых операций. В результате региону приходится искать новые пути развития внешней торговли.

Целью данного исследования является анализ внешнеторговой деятельности Уральского федерального округа и разработка механизмов его развития. Для решения поставленной цели определены следующие задачи: проанализировать внешнеторговую деятельность Уральского федерального округа со стороны товарной структуры, определить наиболее пострадавшие отрасли экспорта, импорта и разработать механизмы развития внешнеторговой деятельности УрФО.

¹ Уральский федеральный округ. Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации. – URL: <http://council.gov.ru/services/reference/10487/> (дата обращения: 21.09.2023).

В настоящее время в отечественной литературе существует значительное количество исследований, посвященных проблемам развития внешнеторговой деятельности в условиях современной глобальной геоэкономической нестабильности. Отмечается, что санкционные ограничения наносят экономический урон всем сторонам конфликта [2], поэтому российской экономике необходимо находить альтернативные рынки сбыта национальной продукции [4; 9], в том числе и в агропродовольственном секторе [7]. Первый виток санкций не оказал значительного влияния на российскую экономику, поскольку объем экспорта сохранял устойчивую динамику до 2018 г. [1]. При этом введенные санкции против России оказывают негативное влияние и на страны ЕАЭС [5], соответственно в условиях существующих санкционных ограничений необходимо создавать новые логистические маршруты, искать новые рынки и новых партнеров [8]. При этом разрешение параллельного импорта даст возможность для развития импортозамещения [3] и др.

Вместе с тем для разработки определенных механизмов развития внешнеторговой деятельности УрФО важно проанализировать зарубежный опыт противодействия подобным санкционным ограничениям, в частности, Ирана.

Иран находится под политическими и экономическими санкциями США, которые подорвали многие сферы жизнедеятельности страны. Прямые и косвенные последствия санкций ограничили банковскую систему Ирана и привели к широкому спектру ограничений на торговлю, производственный сектор, страхование и пр. [10].

В ответ на зарубежные санкции Иран переформатировал торговые потоки на Восток и Южную Америку (например, Карибские острова), привлек иностранные инвестиции в промышленность, недостаток высокотехнологичных товаров компенсировался реимпортом (из третьих стран). Внутри страны были проведены либеральные реформы, связанные с повышением роли частного сектора в экономике [6]. Однако часть реформ оказалась неудачной, что привело к обвалу иранского реала и вызвало гиперинфляцию [11].

Естественно, сравнивать Российскую Федерацию и Иран неуместно ввиду различий в структуре и состоянии экономики, политической ситуации, санкционном давлении и пр., но некоторые особенности проводимой политики в ответ на западные санкции могут быть схожими.

В ходе теоретического анализа современных исследований можно сделать вывод, что тема влияния санкций на внешнеторговую деятельность в настоящее время чрезвычайно злободневна, в связи с чем особую актуальность приобретает проблема разработки механизмов и инструментов развития внешнеторговой деятельности.

Материалы и методы исследования

В статье использовались данные Федеральной таможенной службы¹ и базы данных Ru-Stat за период с 2013 по 2021 г. об объемах экспорта² и импорта в разрезе Уральского федерального округа³. Данный период использовался ввиду ограничений Федеральной таможенной службой на предоставление внешнеторговой статистики. На основе полученных данных был проведен анализ товарной структуры УрФО, выявлены основные поставщики и потребители продукции данного федерального округа.

Исследование проводилось с использованием методов обобщения и статистических инструментов анализа.

Результаты исследования

Проанализируем внешнеторговую структуру Уральского федерального округа за 2013–2021 гг.

В досанкционном 2013 г. совокупный объем экспорта из Уральского федерального округа достиг 64 млрд долларов. Основную долю в структуре экспорта составляли минеральные продукты, в частности, нефть и нефтепродукты – 48,8 млрд долларов. Далее следовали металлы и их изделия, преимущественно – черные металлы, а также медь – 8,94 млрд долларов, продукция, составляющая скрытый раздел – 2,57 млрд долларов, ядерные реакторы, котлы, машины и оборудование – 727 млн долларов.

Основными потребителями продукции из Уральского федерального округа были Нидерланды (12 млрд долларов), Германия (6,25 млрд долл.), Польша (6,24 млрд долл.), Япония (3,37 млрд долл.), США (2,72 млрд долл.), Беларусь (2,67 млрд долл.), Италия (2,55 млрд долл.), Казахстан (2,51 млрд долл.) и Китай (2,39 млрд долл.).

Что касается импорта в Уральский федеральный округ в 2013 г., его объем составил 10,4 млрд долларов. В структуре импорта преобладали машины, оборудование и аппаратура на сумму 3,68 млрд долларов, минеральные продукты – на сумму 1,81 млрд долларов, металлы и изделия из них – на сумму 1,6 млрд долларов, а также скрытый раздел импорта – 702 млн долларов и химическая продукция – 538 млн долларов.

Основными поставщиками товаров и услуг в Уральский федеральный округ были Казахстан (2,17 млрд долл.), Китай (1,67 млрд долл.), Германия (1,15 млрд долл.), США (923 млн долл.), Италия (539 млн долл.), Украина (145 млн долл.) и Беларусь (381 млн долл.).

¹ Анализ данных. Федеральная таможенная служба. – URL: <http://stat.customs.ru/analysis> (дата обращения: 14.09.2023).

² Экспорт из Уральского федерального округа. – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2013/RU05/export/world> (дата обращения: 21.09.2023).

³ Импорт в Уральский федеральный округ. – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2013-2013/RU05/import/world> (дата обращения: 21.09.2023).

Проанализируем 2021 г. Данный период выбран ввиду недоступности торговой статистики за 2022 г. Этот год характеризуется нормализацией логистических потоков после ограничений, вызванных распространением коронавирусной инфекции. Совокупный объем экспорта из Уральского федерального округа в 2021 г. составил 41,6 млрд долларов. В структуре экспорта преобладали нефтепродукты на сумму 23,2 млрд долларов, черные металлы – 6,5 млрд долларов, медь и изделия из нее – 3,7 млрд долларов, пластмассы – 1,2 млрд долларов и продукты из неорганической химии – 958 млн долларов.

Основными потребителями продукции из Уральского федерального округа в 2021 г. были Китай (8,9 млрд долл.), Нидерланды (7,4 млрд долл.), Германия (2,8 млрд долл.), Турция (2,1 млрд долл.), Казахстан (2 млрд долл.), США (1,5 млрд долларов), Франция (1,2 млрд долл.), Узбекистан (1,02 млрд долл.) и Беларусь (1 млрд долл.).

Совокупный импорт в Уральский федеральный округ в 2021 г. составил 12,6 млрд долларов. Основной объем импорта приходился на ядерные реакторы и котлы на сумму 2,6 млрд долларов, руды, шлак и золу – 1,6 млрд долларов, электрические машины и оборудование – 897 млн долларов, изделия из черных металлов – 718 млн долларов, черные металлы – 631 млн долларов и скрытый раздел импорта – 567 млн долларов.

Основными поставщиками товаров и услуг в Уральский федеральный округ в 2021 г. были Китай (2,2 млрд долл.), Корея (2,1 млрд долл.), Казахстан (2 млрд долл.), Германия (2,2 млрд долл.), Италия (1,2 млрд долл.), США (460 млн долл.), Франция (363 млн долл.), Беларусь (237 млн долл.) и Нидерланды (168 млн долл.).

Сравним изменения во внешнеторговом обороте УрФО за 2013 и 2021 гг. (табл. 1).

Проанализируем динамику экспорта с основными внешнеторговыми партнерами Уральского федерального округа (табл. 2), а также динамику импорта с зарубежными странами (табл. 3).

Так, за период с 2013 по 2021 г. экспорт УрФО сократился на 36%, все основные товарные группы также снизились. Доля экспорта со всеми западными странами и Японией, которые являлись основными потребителями продукции округа, упала более чем на 40%, при этом экспорт в Китай вырос на 372%. За данный период на 21% увеличился импорт, хотя основные товарные группы показали снижение, вырос импорт ядерных реакторов (+7%), руды (+17%), черных металлов (+23%) и скрытого раздела, в который входит в том числе оружие (+23%). При этом импорт в УрФО увеличился только у Китая, Германии и Италии. Что касается динамики экспорта и импорта, с большинством стран СНГ было замечено снижение торговых отношений.

Т а б л и ц а 1

Динамика внешней торговли УрФО за 2013-2021 гг.

Показатель	2013 г., млрд долл.	2021 г., млрд. долл.	Динамика, %
<i>Совокупный экспорт</i>	64	41,6	-36
Минеральные продукты	48,8	23,2	-53
Черные металлы	8,94	6,5	-27
Ядерные реакторы	0,72	0,4	-44
<i>Совокупный импорт</i>	10,4	12,6	+21
Машины и оборудование	3,68	0,89	-75
Минеральные продукты	1,81	1,6	-11
Металлы и изделия из них	1,6	1,34	-16

Т а б л и ц а 2

Динамика экспорта УрФО с зарубежными странами за 2013-2021 гг.

Страна	2013 г., млрд долл.	2021 г., млрд долл.	Динамика, %
Нидерланды	12	7,4	-38
Германия	6,25	2,8	-52
Польша	6,24	0,9	-85
Япония	6,24	0,66	-89
США	2,72	1,5	-44
Беларусь	2,67	1	-62
Италия	2,55	0,64	-74
Казахстан	2,51	2	-20
Китай	2,39	8,9	+372

Т а б л и ц а 3

Динамика импорта УрФО с зарубежными странами за 2013-2021 гг.

Страна	2013 г., млрд долл.	2021 г., млрд долл.	Динамика, %
Казахстан	2,17	2,05	-5
Китай	1,67	2,2	+31
Германия	1,15	2,2	+4
США	0,92	0,46	-95
Италия	0,539	1,2	+222
Украина	0,41	0,16	-60
Беларусь	0,38	0,23	-39

Рассмотрим регионы Уральского федерального округа в разрезе внешнеторговой деятельности.

Ямало-Ненецкий автономный округ расположен в арктической зоне Западно-Сибирской равнины, на территории которой был сформирован топливно-энергетический комплекс. Основной вид деятельности – добыча газа и нефти¹. В период с января 2015 г. по декабрь 2021 г. экспорт ре-

¹ Ямало-Ненецкий автономный округ. – URL: <http://orv.gov.ru/Regions/Details/61> (дата обращения: 27.09.2023).

гиона составил 22,3 млрд долларов, причем 99% экспорта приходилось на минеральные продукты, такие как нефть и газ. Основными потребителями этой продукции являлись Нидерланды, Китай, Норвегия, Франция, Бельгия, Англия, Италия, Испания, Дания и Южная Корея. Импорт региона в основном состоял из машин, оборудования и аппаратов, причем их доля составляла более 92% от общего объема импорта. Большая часть продукции поступала из Китая, за ним следовали Индонезия, Бельгия, Италия, Франция, США, Германия, Япония, Австрия и Швеция. Несмотря на то что многие страны Европейского союза вводят санкции на внешнеторговые операции с Российской Федерацией, на их долю приходится лишь 18,3% импортеров в Ямало-Ненецкий автономный округ.

Ханты-Мансийский автономный округ расположен в Западной Сибири и известен своими богатыми запасами нефти и газа. На сырую нефть и природный газ приходилось 98,5% экспорта региона, который в период с 2015 по 2021 г. составил 106,7 млрд долларов. Регион также экспортировал другие товары, такие как древесина, машины и оборудование, а также скрытый раздел. Нидерланды, Китай, Италия, Германия, Беларусь и Индия – основные страны-партнеры во внешнеторговой деятельности региона, экспорт также осуществлялся в Польшу, Японию, Финляндию и Южную Корею¹.

Тюменская область – еще один крупный нефтедобывающий регион России, основными экспортными товарами которого являются сырая нефть и природный газ². Регион экспортирует древесину, металлы и химическую продукцию. Нидерланды, Польша, Германия, Япония, Беларусь, Китай, Италия и Англия являются основными странами-партнерами во внешней торговле региона, причем Китай является крупнейшим торговым партнером. Тюменская область в основном импортировала машины, оборудование, транспортные средства, металлы и изделия из них, а также продукцию скрытого раздела. Импорт региона с 2015 по 2021 г. составил 13,2 млрд долларов. Основными партнерами по импорту являлись Германия и Китай, далее следовали США, Италия, Южная Корея, Бельгия и Франция. Большая часть импорта поступала из европейских стран и Китая.

Свердловская область является крупным экспортером различных товаров, включая металлы, машины, оборудование и химикаты. Основными экспортными партнерами региона были США, Китай, Казахстан, Нидерланды, Германия, Алжир и Турция. Общая стоимость экспорта в

¹ Состояние и перспективы использования минерально-сырьевой базы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры на 15.03.2021. – URL: <https://www.rosnedra.gov.ru/data/Fast/Files/202104/f970c6acd22f57667d5eea24cf5b6795.pdf> (дата обращения: 27.09.2023)

² Нефтегазовая промышленность Тюменской области. – URL: <https://uglevodorody.ru/publ/neftegazovaya-promyshlennost-tyumenskoy-oblasti> (дата обращения: 27.09.2023).

период с 2013 по 2021 г. составила 71,2 млрд долларов. Экспортная деятельность региона обусловлена присутствием крупных промышленных компаний, таких как УГМК, «Евраз» и «Уралкалий», которые имеют значительные производственные мощности и ориентацию на экспорт¹. Свердловская область импортировала широкий спектр сырья, оборудования и компонентов, необходимых для местного производства, таких как машины, оборудование, металлы и минеральные продукты. Китай, Казахстан, Германия, США, Италия, Франция, Япония, Беларусь и Южная Корея – основные партнеры региона по импорту; общая стоимость импорта составляла 39,4 млрд долларов. Импортная деятельность региона обусловлена необходимостью получения высокотехнологичной продукции и оборудования для поддержки развития передовой обрабатывающей промышленности и других наукоемких отраслей.

Челябинская область является крупным экспортером товаров, особенно в сфере металлургии, где основными статьями экспорта выступают черные и цветные металлы, такие как медь, алюминий и цинк, машиностроение, химическая продукция и строительные материалы². Казахстан, Турция, Кувейт, Узбекистан, Египет, Нидерланды и Беларусь – основные экспортные партнеры региона, на долю которых приходилась большая часть экспорта, составившего 44,7 млрд долларов в период с 2013 по 2021 г. Челябинская область также – крупный экспортер. Импорт региона в основном представлен минеральными продуктами, машинами, оборудованием, металлами и химикатами. Основные партнеры по импорту – Казахстан, Германия, Китай и Италия, на долю которых приходилась большая часть импорта региона, составившего 25 млрд долларов.

Экономика Курганской области в значительной степени зависит от сельского хозяйства (производство зерна, овощей и разведение скота)³. Сельскохозяйственная продукция региона пользуется большим спросом как на внутреннем, так и на международном рынках. В последние годы в регионе внедряются современные сельскохозяйственные технологии для повышения производительности и качества, что привело к увеличению экспорта сельскохозяйственной продукции. Основными статьями экспорта Курганской области являются скрытый раздел, зерно, пиломатериалы, металлопродукция и машины. Основными партнерами региона по экспорту выступают Казахстан, Азербайджан, Ирак и Туркменистан, что обусловлено географическим местоположением региона и необходимой

¹ Рейтинг компаний Свердловской области. – URL: <https://spark-interfax.ru/statistics/region/65000000000> (дата обращения: 27.09.2023).

² Челябинская металлургия Челябинской области. – URL: <https://gkmt.ru/news/market/112/> (дата обращения: 27.09.2023).

³ Все о Курганской области. Сельское хозяйство. – URL: <https://kurganobl.ru/selskoe-hozyaystvo-1> (дата обращения: 27.09.2023).

для экспорта природной базой. Общий объем экспорта региона в период с 2013 по 2021 г. составил 2,11 млрд долларов.

Таким образом, данная статистика свидетельствует о том, что в 2021 г. внешнеторговые отношения у УрФО были преимущественно с недружественными странами, которые в настоящее время ограничивают экспорт и импорт Российской Федерации. С учетом внешнеторговой структуры можно сделать следующее предположение: поскольку на все основные товарные группы экспорта и импорта УрФО наложены санкции западных стран, в настоящее время происходит значительная переориентация экспорта и импорта на новые рынки. Однако, несмотря на это, вклад УрФО в экспорт и импорт Российской Федерации остается достаточно высоким. К сожалению, на данный момент ввиду ограничений Федеральной таможенной службой на предоставление таможенной статистики подтвердить этот вывод не представляется возможным. В связи с этим рассмотрим внешнеторговую деятельность Российской Федерации для выявления основных тенденций, произошедших в 2022 г.

Так, экспорт Российской Федерации в 2022 г. достиг 591,5 млрд долларов¹, увеличившись на 20% по сравнению с 2021 г. Этот рост частично связан с задержками поставок, вызванными пандемией COVID-19. Основной долей в экспорте являлись минеральные продукты, составившие 64,8% от общего объема, включая нефть и нефтепродукты, руды и шлак. Значительный рост также наблюдался в экспорте продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, а также в товарных группах, таких как цинк, никель, шелк и удобрения. Однако экспорт металлов и изделий из них снизился на 10% в сравнении с 2021 г. Данные по скрытым разделам экспорта за 2022 г. отсутствуют. В 2021 г. экспорт составил 43,6 млрд долларов с изменением динамики на 12% относительно 2020 г. Экспорт в Европу снизился на 69,9%, в Америку – на 42,8%, но увеличился в Азию (+10,3%) и Африку (+54,1%). В 2022 г. показатели экспорта были одними из самых высоких в истории России, несмотря на ограничения, вводимые западными странами.

В 2022 г. импорт сократился на 12% по сравнению с предыдущим годом (до 259 млрд долл.)². Скорее всего это связано с тем, что основными импортерами были страны Европейского союза, которые наложили ограничения на импорт высокотехнологичной продукции. Стоит отметить, что некоторые категории, такие как импорт удобрений, недргоценных металлов, локомотивов, показали значительный рост в 2022 г. Общее снижение импорта в Россию составило 11,7% по сравнению с 2021 г. Санкции, введенные на высокотехнологичную продукцию, привели к

¹ Анализ данных. Федеральная таможенная служба. – URL: <http://stat.customs.ru/analysis> (дата обращения: 14.09.2023).

² Там же.

диверсификации торговых потоков и увеличению сотрудничества со странами Азии (+39,5%) и Африки (+9,5%).

Таким образом, в 2022 г. произошла значительная переориентация экспорта и импорта на азиатские и африканские рынки, а с учетом сырьевой экспортной специализации УрФО можно сделать вывод, что данная переориентация коснулась и его.

Механизмы развития внешнеторговой деятельности Уральского федерального округа

Следующей задачей исследования является разработка механизмов развития внешнеторговой деятельности Уральского федерального округа. На основании показателей внешнеторговой деятельности регионов, потребителей и поставщиков их продукции, наличия природных ресурсов, а также особенностей экономики предлагаются следующие механизмы развития внешнеторговой деятельности.

С учетом моноориентированности экспортной деятельности Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов для данных регионов предлагается *механизм диверсификации экспорта*, заключающийся в увеличении разнообразия экспортных товаров, в частности природных ресурсов. Данные регионы обладают запасами не только нефти и газа, но и палладия, золота, угля, цинка, железных руд и т. д. Также немаловажно находить новые рынки в Азиатском регионе, Африке и Южной Америке.

Свердловская, Тюменская и Челябинская области являются развитыми промышленными регионами с высокой долей экспорта высокотехнологичных товаров, соответственно, для данных регионов предлагается *механизм ориентации на высокотехнологичные отрасли*, такие как аэрокосмическая промышленность и робототехника. Эти отрасли способствуют диверсификации экономики региона и предоставляют новые возможности для внешней торговли.

Курганская область расположена на пересечении нескольких крупных автомагистралей, включая маршруты Е30, проходящий от Казахстана до Беларуси, и АН6, который тянется от Дальнего Востока до западных границ России и др., является важным производителем сельскохозяйственной продукции, поэтому для данного региона предлагается *механизм развития инфраструктуры*. Инвестиции в развитие инфраструктуры УрФО будут способствовать расширению внешней торговли, помогут улучшить сообщение региона с другими частями России и соседними странами, что особенно значимо ввиду пространственной локализации федерального округа.

Важно выделить общие рекомендации для сбалансированного развития всех регионов, входящих в Уральский федеральный округ:

1. *Ориентация на высокотехнологичные отрасли*. Поддержка инновационных и высокотехнологичных предприятий, включая выделение

грантов и налоговых льгот для компаний, занимающихся исследованиями и разработками. Формирование инновационных кластеров в регионах, специализирующихся в различных областях, таких как машиностроение, медицинская техника, информационные технологии и др. будет способствовать диверсификации экономики и снижению зависимости от сырьевых ресурсов.

2. *Развитие инфраструктуры.* Инвестиции в развитие транспортной и логистической инфраструктуры способствуют улучшению доступности региона для бизнеса и потенциальных инвесторов. Строительство новых автомобильных и железных дорог, аэропортов улучшит сообщение регионов округа с другими частями России и соседними странами. Совершенствование деловой инфраструктуры, включая создание бизнес-парков, индустриальных зон и логистических центров, привлечет инвесторов и упростит ведение бизнеса.

3. *Продвижение малых и средних предприятий, ориентированных на экспорт, а также поддержка стартапов.* Поддержка экспортно ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства, например, через налоговые льготы и доступ к финансированию. Создание новых и расширение существующих предприятий, фондов, программ, предоставляющих финансирование и менторство для молодых предпринимателей и стартапов в области высоких технологий, будет способствовать развитию технологических компаний и созданию рабочих мест.

4. *Цифровизация, в том числе государственных услуг.* Цифровизация сыграла решающую роль в развитии внешней торговли в период действия коронавирусных ограничений. Онлайн-маркеты и платформы электронной коммерции позволили предприятиям наладить связь с клиентами со всего мира, создав новые возможности для торговли. Теперь компании могут легко выходить на зарубежные рынки, устанавливая контакты с новыми партнерами и предлагать свои товары и услуги через платформы электронной коммерции. Цифровизация также позволяет компаниям оптимизировать свою деятельность и повысить эффективность, что крайне важно в условиях санкционных ограничений, когда компаниям необходимо быстро адаптироваться к меняющимся условиям рынка. Внедрение цифровых технологий улучшит доступность и эффективность государственных и муниципальных услуг для жителей и предпринимателей.

5. *Государственная поддержка.* Усиление государственной поддержки в области медицинских и фармацевтических исследований и производства, включая создание специализированных центров и лабораторий для разработки новых медицинских технологий и лекарств. Поддержка и стимулирование внедрения экологически чистых технологий и процессов производства, чтобы уменьшить негативное воздействие на окружающую среду и соответствовать современным стандартам. Поддержка

местного сельского хозяйства и продовольственной самодостаточности через инвестиции в сельские районы и фермерские хозяйства. Финансирование и продвижение местных культурных и креативных инициатив будут способствовать развитию туризма и созданию рабочих мест.

Заключение

В ходе исследования была проанализирована внешнеторговая структура Уральского федерального округа, определены наиболее пострадавшие отрасли экспорта и импорта регионов, а также оценен потенциальный ущерб от введения санкций. В качестве ответа на вызовы западных стран были предложены следующие механизмы развития внешнеторговой деятельности: диверсификация внешней торговли, развитие высокотехнологичного производства и транспортной инфраструктуры, поддержка малого и среднего бизнеса, в том числе экспортно ориентированного, государственная поддержка в виде субсидий и льгот для населения и бизнеса, а также развитие цифровых товаров и услуг, которые в период коронавирусных ограничений сыграли значимую роль в развитии торговли.

Список литературы

1. *Беляев С. А., Пахомова Е. В.* Особенности и роль экспортной политики в контексте управления экономическим развитием регионов // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2022. – № 4. – С. 167–173.
2. *Бульенова Ю. С., Амирова Д. Р.* Внешнеторговая деятельность Российской Федерации: Тенденции развития и методы регулирования // E-Scio. – 2022. – № 1 (64). – С. 361–367.
3. *Карташов К. А., Горлачев П. В., Сотская Т. В., Загнитко С. Н.* Организация и управление хозяйствующим субъектом в условиях санкции // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 50 (3). – С. 133–142.
4. *Котенев А. Д., Жикривецкая Ю. В., Крыжевская Н. Н.* Внешнеэкономическая деятельность в условиях турбулентности экономических процессов (на примере Ставропольского края) // Вестник Керченского государственного морского технологического университета. – 2022. – № 2. – С. 263–275.
5. *Мамаюсупова А. М.* Анализ перспектив внешней торговли Кыргызской Республики в Евразийском экономическом союзе в контексте антироссийских санкций // Вестник дипломатической академии министерства иностранных дел Кыргызской республики им. Казы Дикамбаева. – 2022. – № 18. – С. 107–113.

6. Мамедова Н. М. Режим санкций в отношении Ирана и его влияние на ситуацию в стране // Мировое и национальное хозяйство. – 2011. – № 2 (17).

7. Руденко Р. А., Шаталова Т. С. Импортзамещение как основа для обеспечения продовольственной безопасности России // Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – № 6-5 (120). – С. 142–145. DOI: 10.23670/IRJ.2022.120.6.119.

8. Широкова Е. Ю. Внешнеторговая зависимость экономики регионов СЗФО: проблемы и возможности // Вопросы территориального развития. – 2022. – № 1 (10). DOI: 10.15838/tdi.2022.1.61.3.

9. Школяр Н. А. Смена приоритетов внешней торговли // Российский внешнеэкономический вестник. – 2022. – № 5. – С. 95–107. DOI: 10.24412/2072-8042-2022-5-95-107.

10. Abdoli A. Iran, Sanctions, and the COVID-19 crisis // Journal of Medical Economics. – 2020. – Vol. 23. – Issue 7. – P. 1856855. DOI: 10.1080/13696998.2020.1856855

11. Habibi N. The Economics Legacy of Mahmoud Ahmadinejad // Working Papers, Brandeis University, Department of Economics and International Business School. 2014.

References

1. Belyaev S. A., Pakhomova E. V. Osobennosti i rol eksportnoy politiki v kontekste upravleniya ekonomicheskim razvitiem regionov [Features and Role of Export Policy in the Context of Managing the Economic Development of Regions]. *Vestnik Kurskoy gosudarstvennoy selskokhozyaystvennoy akademii*, 2022, No. 4, pp. 167–173. (In Russ.).

2. Bulenova Yu. S., Amirova D. R. Vneshnetorgovaya deyatelnost Rossiyskoy Federatsii: Tendentsii razvitiya i metody regulirovaniya [Foreign Trade Activities of the Russian Federation: Development Trends and Methods of Regulation]. *E-Scio*, 2022, No. 1 (64), pp. 361–367. (In Russ.).

3. Kartashov K. A., Gorlachev P. V., Sotskaya T. V., Zagnitko S. N. Organizatsiya i upravlenie khozyaystvuyushchim subektom v usloviyakh sanktsii [Organization and Management of the Economic Entity Under Sanctions]. *Vestnik Akademii znaniy* [Bulletin of the Academy of Knowledge], 2022, No. 50 (3), pp. 133–142. (In Russ.).

4. Kotenev A. D., Zhikrivetskaya Yu. V., Kryzhevskaya N. N. Vneshneekonomicheskaya deyatelnost v usloviyakh turbulentnosti ekonomicheskikh protsessov (na primere Stavropolskogo kraya) [Foreign Economic Activity in Conditions of Turbulence of Economic Processes (on the Example of the Stavropol Territory)]. *Vestnik Kerchenskogo gosudarstvennogo morskogo tekhnologicheskogo universiteta*. [Bulletin of the Kerch State Marine Technological University], 2022, No. 2, pp. 263–275. (In Russ.).

5. Mamayusupova A. M. Analiz perspektiv vneshney torgovli Kyrgyzskoy Respubliki v Evraziyskom ekonomicheskom soyuze v kontekste antirossiyskikh sanktsiy [Analysis of the Prospects for Foreign Trade of the Kyrgyz Republic in the Eurasian Economic Union in the context of Anti-Russian Sanctions]. *Vestnik diplomaticheskoy akademii ministerstva inostrannykh del Kyrgyzskoy respubliki im. Kazy Dikambaeva* [Bulletin of the Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of the Kyrgyz Republic named after Kazy Dikambaev], 2022, No. 18, pp. 107–113. (In Russ.).

6. Mamedova N. M. Rezhim sanktsiy v otnoshenii Irana i ego vliyanie na situatsiyu v strane [The Regime of Sanctions Against Iran and Its Impact on the Situation in the Country]. *Mirovoe i natsionalnoe khozyaystvo* [World and national economy], 2011, No. 2 (17). (In Russ.).

7. Rudenko R. A., SHatalova T. S. Importozameshchenie kak osnova dlya obespecheniya prodovolstvennoy bezopasnosti Rossii [Import Substitution as a Basis for Ensuring Food Security in Russia]. *Mezhdunarodnyy nauchno-issledovatel'skiy zhurnal* [International Scientific Research Journal], 2022, No. 6-5 (120), pp. 142–145. (In Russ.). DOI: 10.23670/IRJ.2022.120.6.119.

8. Shirokova E. Yu. Vneshnetorgovaya zavisimost ekonomiki regionov SZFO: problemy i vozmozhnosti [Foreign Trade Dependence of the Economy of the Regions of the Northwestern Federal District: Problems and Opportunities]. *Voprosy territorialnogo razvitiya* [Issues of Territorial Development], 2022, No. 1 (10). (In Russ.). DOI: 10.15838/tdi.2022.1.61.3.

9. Shkolyar N. A. Smena prioritetov vneshney torgovli [Change of Foreign Trade Priorities]. *Rossiyskiy vneshneekonomicheskiy vestnik* [Russian Foreign Economic Bulletin], 2022, No. 5, pp. 95–107. (In Russ.). DOI: 10.24412/2072-8042-2022-5-95-107.

10. Abdoli A. Iran, Sanctions, and the COVID-19 crisis // *Journal of Medical Economics*, 2020, Vol. 23, Issue 7, P. 1856855. DOI: 10.1080/13696998.2020.1856855

11. Habibi N. The Economics Legacy of Mahmoud Ahmadinejad, *Working Papers*, Brandeis University, Department of Economics and International Business School. 2014.

Сведения об авторе

Сергей Сергеевич Красных

кандидат экономических наук, научный сотрудник центра региональных компаративных исследований Института экономики УрО РАН.

Адрес: ФГБУН «Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук», 620014, Екатеринбург, ул. Московская, 29.

E-mail: krasnykh.ss@uiec.ru

Information about the author

Sergei S. Krasnykh

PhD, Researcher at the Center for Regional Comparative Studies of the Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences.

Address: Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences 29 Moskovskaya Street, Yekaterinburg, 620014, Russian Federation.

E-mail: krasnykh.ss@uiec.ru