

DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2024-1-51-63>

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ

З. Ш. Бабаева

Дагестанский государственный университет народного хозяйства,
Махачкала, Россия

Статья посвящена поиску концептуальных решений проблемы обеспечения устойчивого экономического роста в новых нестабильных условиях хозяйствования. Данная тема остается крайне актуальной в современном мире, где сталкиваются различные вызовы, такие как изменение климата, истощение ресурсов, рост народонаселения, усиление социального неравенства и другие проблемы. Автор исследует эволюцию концепции устойчивого развития, выделяя различные сущностные аспекты понимания категории «устойчивость». В разные временные периоды в центре проблемы устойчивого развития последовательно выступали изменение климата и экологические вызовы, социальная справедливость и эффективность, глобальное сотрудничество и управление рисками, цифровизация и технологические инновации. В результате стратегии снижения негативного воздействия на окружающую среду и адаптации к изменениям климата сменились стратегиями зеленых технологий. Им на смену пришли стратегии международного сотрудничества и координации действий всех членов общества для решения глобальных проблем современности. Автор доказывает важность учета не только экологических, но и социальных аспектов при разработке стратегий устойчивого развития для обеспечения социальной справедливости и повышения качества жизни всех слоев общества. Автор делает вывод о том, что управление рисками, связанными с нестабильностью экономики, изменениями в окружающей среде и другими факторами, требует новых стратегий устойчивого развития, что невозможно без эффективного публичного управления, вовлечения общественности и принятия обоснованных решений. Решение проблем устойчивого развития на современном этапе требует системного и комплексного подхода с применением инструментов стратегического планирования и управления.

Ключевые слова: экономический рост, социально-экономическое неравенство, качество жизни, природный капитал, ограниченность ресурсов, стратегическое управление.

STRATEGIC MANAGEMENT AND SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT

Zoya Sh. Babaeva

Dagestan State University of National Economy, Makhachkala, Russia

The article is devoted to the search for conceptual solutions to the problem of ensuring sustainable economic growth in the new unstable economic conditions. This topic remains extremely relevant in the modern world, where various challenges are faced, such as climate change, resource depletion, population growth, increased social inequality and other problems. The authors explore the evolution of the concept of sustainable development, highlighting various essential aspects of understanding the category of sustainability. In different time periods, climate change and environmental challenges, social justice and efficiency, global

cooperation and risk management, digitalization and technological innovation have consistently been at the center of the problem of sustainable development. As a result, strategies to reduce the negative impact on the environment and adapt to climate change have been replaced by strategies of green technologies, which, in turn, have been replaced by strategies of international cooperation and coordination of actions by all members of society to solve global problems of our time. The authors prove the importance of considering not only environmental, but also social aspects when developing sustainable development strategies to ensure social justice and improve the quality of life of all segments of society. In conclusion, the authors conclude that risk management related to economic instability, environmental changes and other factors requires new strategies for sustainable development, which in turn is impossible without effective public management, public involvement, and informed decision-making.

Keywords: economic growth, socio-economic inequality, quality of life, natural capital, limited resources, strategic management.

Введение

Концепция устойчивого развития представляет собой одну из современных моделей общественного прогресса, которая базируется на необходимости соблюдать баланс между решением социально-экономических проблем и сохранением окружающей природной среды, так чтобы обеспечить возможности роста и процветания будущих поколений.

Проблема обеспечения устойчивости экономических систем как концепция эволюционного развития общества начала активно обсуждаться и изучаться в академических кругах во многом в результате усиления критики процессов глобализации и заметно активизировавшегося социального протеста против транснациональных предпринимательских инициатив, усиления роли мирового капитала в национальной политике, общественной и культурной жизни. Первоначально концепция устойчивого развития базировалась на экологических аспектах экономического роста. Ключевой вопрос, лежащий в центре исследований, сводился к тому, как эффективнее наращивать производство сегодня без ухудшения потенциальных производственных возможностей в будущем, как минимизировать негативные последствия развития промышленности на окружающую природу. В настоящее время концепция устойчивого развития представляется значительно шире ее первоначального замысла. Новые вызовы и угрозы начала XXI в., такие как пандемия коронавируса, глобальные изменения климата, геополитическая напряженность, вооруженные конфликты, усиление социального неравенства и политических противоречий межстранового масштаба изменяют ключевые детерминанты устойчивого развития, заставляют исследователей более глубоко изучать категорию «устойчивость» и искать новые решения указанной проблемы в свете современных глобальных трендов.

Эволюция концепции устойчивого развития

Мировое социально-экономическое неравенство, являющееся следствием таких объективных процессов, как глобализация и интернационализация, к началу XXI в. достигло беспрецедентных масштабов. Разрыв в доходах между наиболее обеспеченными гражданами и беднейшими слоями населения ежегодно возрастает как внутри отдельных стран мира, так и между развитыми и развивающимися странами. С целью преодоления данного разрыва развивающиеся страны активно применяют стратегии догоняющего развития, которые наносят непоправимый вред окружающей среде, что в свою очередь несет негативные последствия для будущих поколений, поскольку некоторые используемые в производстве ресурсы ограничены и не могут быть восполнены для применения в будущем. Следовательно, данный процесс экономического развития поощряет политику и деятельность, которые разрушительны для окружающей среды и не обеспечивают компенсации будущим поколениям.

В начале XXI в. сформировалось понимание, что благосостояние нации зависит не только от уровня развития ее производительных сил, но и от разумного использования и защиты природных и человеческих ресурсов¹. Это означает, что процесс развития может привести к снижению социальной и экономической отдачи или даже к ее отсутствию, если риски, угрожающие природной среде, не будут устранены или предотвращены своевременно и в полном объеме.

Многие идеи, которые сейчас заложены в концепцию устойчивого развития? существуют уже давно, начиная с работы Мальтуса о росте народонаселения (конец 1700-х гг.). Однако введение в оборот самого термина «устойчивое развитие» одни источники приписывают Еве Бальфур, основательнице Почвенной ассоциации, Международного института окружающей среды и развития, в то время как другие – Уэсу Джексо-ну, американскому генетику и биодинамическому фермеру [19]. Сама концепция, согласно Комиссии по устойчивому развитию (SDC), появилась в результате зарождающегося экологического движения, начавшегося с 1950-х гг., привлекая внимание к чрезмерной эксплуатации окружающей среды человеком и неразрывным связям между окружающей средой и экономическим развитием [3; 4].

Так, в исследовании «Пределы роста» [18], моделирующем вероятные будущие результаты мировой экономики, авторы предупреждали, что ресурсы планеты истощаются и что, если не произойдут какие-либо серьезные изменения в физических, экономических и социальных отношениях, управляющих мировым развитием, в течение ближайших 100 лет общество придет в упадок вследствие недостатка невозобновляе-

¹ Развитие потенциала: расширение прав и полномочий людей и институтов. Ежегодный отчет 2008. – URL: https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/publications/IAR2008_RU_web.pdf

мых ресурсов, от которых зависит промышленность. Это, по их мнению, спровоцирует коллапс мировой экономики и приведет к массовой безработице, сокращению производства продовольствия и численности населения по мере роста уровня смертности. Поскольку деятельность человека оказывает серьезное негативное воздействие на планету, можно говорить о том, что модели роста и развития будут неустойчивыми, если их продолжать бесконтрольно использовать.

В 2002 г. в Южной Африке состоялся Второй саммит Земли (Всемирный саммит по устойчивому развитию, ВВУР или Йоханнесбургский саммит), на котором были подведены итоги результатов, достигнутых после саммита в Рио-де-Жанейро и продвижения повестки дня в области устойчивого развития. В саммите приняли участие представители 191 страны, а также специализированных учреждений ООН и финансовых институтов. Среди ключевых вопросов, которые обсуждались в рамках данного саммита, – обязательства по поддержанию устойчивого потребления и производства, водоснабжение и санитария, а также энергетика. Кроме того, рекомендовано, чтобы каждая страна подготовила свой план действий по устойчивому развитию, т. е. Национальный план устойчивого развития (NSDP)¹.

Так, например, в апреле 2022 г. Министерство образования Великобритании опубликовало стратегию устойчивого развития и изменения климата для системы образования и детских учреждений. Было признано, что образование играет жизненно важную роль в борьбе с изменением климата при создании зеленого мира для будущих поколений. По версии данного документа, Соединенное Королевство должно стать ведущим мировым сектором образования в области устойчивого развития и изменения климата к 2030 г. Цель стратегии состоит в проведении специальных образовательных мероприятий для того, чтобы руководители, учителя, дети и молодежь узнали об энергоэффективности, экономике замкнутого цикла, устойчивости к изменению климата и зеленой карьере в рамках проектов по строительству, техническому обслуживанию и закупкам образовательных учреждений.

Тем не менее следует отметить, что в современных условиях нисходящей фазы экономического цикла не все страны выполняют принятые на себя обязательства по обеспечению устойчивого развития. Во многих странах мира приоритетным становится экстенсивный экономический рост, что неизбежно снижает экологические стандарты, а также вызывает сокращение инвестиций в человеческий капитал и зеленые проекты. Например, в 2022 г. энергетический кризис в Европе, вызванный геополитическими противоречиями после начала специальной военной операции, вынудил ряд европейских стран (в первую очередь Германию, Ав-

¹ Доклад, 2010. – URL: https://unece.org/DAM/publications/Annual%20Reports/topics/Annual_Report_2010_R_web.pdf

стрию, Италию) реанимировать законсервированные ранее угольные шахты, находящиеся на их собственной территории, и возродить работу угольных ТЭЦ, вопреки интересам зеленой экономики и требованиям местных экологов [7]. Как видно, приоритеты устойчивого развития не являются чем-то заданным и постоянным. Они видоизменяются в зависимости от фазы экономического цикла, динамики глобальных мировых трендов развития и геополитических, демографических и прочих факторов. Следовательно, в каждый конкретный момент времени может возникнуть объективная необходимость анализа и пересмотра реализующихся стратегий и программ устойчивого развития.

На сегодняшний день существует множество организаций, заинтересованных в устойчивом развитии, в связи с этим Организация Объединенных Наций учредила различные агентства для изучения его разнообразных аспектов. Правительства по всему миру, международные институты, местные организации и неправительственные объединения придерживаются его принципов и приняли политику по его продвижению. Многонациональные корпорации и местные компании в настоящее время сосредоточили свое внимание на обеспечении устойчивого развития в рамках своей корпоративной социальной ответственности. Географы, экономисты, защитники окружающей среды и другие ученые в различных дисциплинах продолжают решать, как использовать природные ресурсы и изменить наш образ жизни для достижения устойчивости [1].

Таким образом, устойчивое развитие бросает вызов ценностям традиционного развития, поскольку его процессы включают не только социальный, экономический и политический прогресс, но и управление природным капиталом и его распределение.

Несмотря на популярность и значимость для современного этапа развития общества, концепция устойчивого развития не лишена определенных недостатков и вызывает несколько критических замечаний на разных уровнях ее обоснования:

1. Критика в отношении неоднозначности и неопределенности концепции. Термин «устойчивое развитие» различными исследователями понимается по-разному, в зависимости от того, какой аспект данной категории находится во внимании ученых. Более того, философ Люк Ферри обратил внимание мирового сообщества на принципиальную несочетаемость элементов «устойчивость» и «развитие». Он заявил о том, что этот термин является тривиальным из-за доказательства от противного и его лучше всего рассматривать как «несостоятельное развитие» [14]. Продолжая эту мысль, Г. Маршалл добавил, что правительствам, которые, как правило, подотчетны избирателям в течение краткосрочных периодов времени (например, четырех лет), трудно принять политические, экономические, социальные и экологические последствия содействия устойчивому развитию [17].

2. Критика основ устойчивого развития. Французский географ и специалист по третьему миру Сильва Брюнель в своих исследованиях задается вопросом: кому выгодно устойчивое развитие? Она считает, что идея устойчивого развития помогает капитализму и протекционизму развитых стран и таким образом препятствует развитию других стран. Аналогичным образом М. Андерсон предполагает, что реальная цель устойчивого развития заключается в сдерживании и ограничении экономического роста в развивающихся странах [16]. В то время как современные страны первого мира значительно «загрязнились» в процессе своего развития, они призывают страны третьего мира сокращать загрязнение окружающей среды, что неизбежно препятствует их экономическому росту. Противоречие между экономическими и экологическими интересами пока неразрешимо: в стремлении к экономическому росту приходится жертвовать экологическими целями сохранения окружающей среды.

3. Критика замедления роста. Сторонники замедления экономического роста утверждали, что концепция устойчивого развития является оксюмороном. С их точки зрения, на планете, где 20% населения потребляет 80% природных ресурсов, устойчивое развитие невозможно для этих 20%. По их мнению, правильным было бы в концепции отметить устойчивое замедление роста [11]. Кроме того, существует опасение, что концепция устойчивого развития может привести к недостаточному использованию ресурсов из-за слишком сильного акцента на их сохранении.

4. Проблема измерения. Целый ряд исследователей задается справедливым вопросом: как измерить устойчивость развития? Какие показатели и индикаторы могут служить критериями оценки устойчивости? Отсутствие четких критериев и показателей для оценки устойчивого развития затрудняет его измерение и оценку. Несмотря на эти критические замечания, концепция устойчивого развития остается важной и актуальной для обеспечения долгосрочной устойчивости нашей планеты. Ее развитие и реализация требуют дальнейших усилий и постоянного обсуждения для достижения баланса между экономическими, экологическими и социальными аспектами развития.

Стратегия устойчивого развития: цели и задачи

Мировой опыт свидетельствует о том, что ни одна экономика, включая экономики новых индустриальных стран, не смогла бы продемонстрировать высокие темпы роста без государственного планирования и стратегического управления. Эмпирический анализ сущности и природы экономических циклов доказывает, что подъем экономики всегда начинается с конкретных планов развития экономических субъектов и их реализации. Другими словами, экономический кризис завершается лишь тогда, когда предприниматели и государство осознают, какие шаги им нужно предпринять для улучшения ситуации, и начинают действовать.

Следует отметить, что устойчивый экономический рост возможен лишь в том случае, если определены стратегические цели развития нации и на их основе разработан и реализуется комплекс конкретных мер по улучшению социально-экономических показателей. С целью разработки действующей стратегии обеспечения устойчивого экономического роста необходимо реализовать ряд последовательных действий:

1. Определить стратегические цели развития экономики и сформулировать приоритетные тактические задачи, решение которых способствует достижению поставленной цели.

2. Выявить потребность в материальных, финансовых, информационных, трудовых и прочих ресурсах, необходимых для достижения поставленной стратегической цели и решения сформулированных на первом этапе задач.

3. Разработать государственные программы и проекты мероприятий, реализуемых как на федеральном, так и на региональном уровне, целью которых является обеспечение устойчивого экономического роста.

4. Обеспечить непрерывный мониторинг и осуществлять контроль за процессом реализации разработанной стратегии.

В настоящее время стратегическое управление и устойчивое развитие экономики включают в себя целый комплекс мероприятий и действий, направленных на улучшение эффективности экономики и обеспечение ее устойчивого развития на долгосрочной основе. Основные принципы такого управления включают в себя:

1. Разработку и реализацию стратегий развития. Стратегическое управление предполагает разработку долгосрочных стратегий развития, которые определяют цели, приоритеты и мероприятия по достижению экономического роста и устойчивого развития. При этом важно учитывать сочетание интересов государства, бизнеса и общества [6; 9].

2. Мониторинг и оценка результатов. Для успешного управления экономикой необходимо постоянно отслеживать и оценивать результаты реализации стратегий, а также проводить анализ текущего состояния экономики для выявления проблем и возможностей.

3. Принятие обоснованных решений. Важной частью стратегического управления является принятие обоснованных и эффективных решений, которые способствуют достижению поставленных целей и обеспечивают устойчивое развитие.

4. Содействие инновациям и развитию технологий. Для повышения конкурентоспособности экономики необходимо активно содействовать инновациям и развитию новых технологий, которые способствуют росту производительности и снижению издержек.

5. Развитие человеческого капитала. Успех стратегического управления и устойчивого развития экономики зависит от качества челове-

ского капитала, поэтому необходимо инвестировать в образование, поддержку инноваций и развитие профессиональных навыков [8; 12; 13].

6. Стимулирование предпринимательства и развитие малого и среднего бизнеса способствуют созданию новых рабочих мест, устойчивому развитию и экономическому росту.

Стратегия устойчивого развития включает в себя цели и задачи, направленные на обеспечение устойчивого социально-экономического развития, сохранение окружающей среды и обеспечение благополучия для текущих и будущих поколений (таблица).

Цели и задачи стратегии устойчивого развития*

Цели	Задачи
<i>Экономическая устойчивость</i>	
Стимулирование экономического роста, который учитывает потребности текущего поколения без ущемления возможностей будущих поколений	Поощрение инноваций и развитие экономики на основе зеленых технологий. Создание рабочих мест и устойчивых источников дохода
<i>Социальная справедливость</i>	
Обеспечение равного доступа к ресурсам, услугам и возможностям для всех членов общества	Развитие социальной защиты и поддержки наиболее уязвимых групп населения. Содействие участию граждан в принятии решений и формировании политики
Сокращение неравенства и бедности, повышение уровня жизни всех слоев населения	
<i>Охрана окружающей среды</i>	
Сохранение природных ресурсов и биоразнообразия для будущих поколений	Внедрение мер по снижению выбросов и загрязнений, повышение энергоэффективности. Продвижение устойчивого использования природных ресурсов
Снижение негативного воздействия на окружающую среду, уменьшение выбросов и загрязнений	
<i>Устойчивое потребление и производство</i>	
Продвижение устойчивых моделей потребления и производства, учитывающих экологические и социальные аспекты	Сотрудничество с другими странами для достижения общих целей устойчивого развития. Обмен опытом и передача технологий для решения глобальных проблем
<i>Содействие здоровью и благополучию</i>	
Обеспечение доступа к качественным услугам здравоохранения, образования, жилья и другим основным потребностям	Повышение осведомленности населения о проблемах устойчивого развития. Обучение и развитие компетенций для устойчивого образа жизни

* Составлено по: [8; 18; 21]; Доклад, 2010. – URL: https://unece.org/DAM/publications/Annual%20Reports/topics/Annual_Report_2010_R_web.pdf.

Таким образом, стратегия устойчивого развития направлена на создание гармоничного баланса между экономическими, социальными и

экологическими аспектами развития, обеспечивая благополучие для всех членов общества.

Выводы

При подведении общих итогов можно сделать вывод о формировании в начале XXI в. новой экономической реальности, способной отвечать на вызовы нарастающих геополитических рисков и кризисов. Высокая степень неопределенности и непредсказуемости дальнейшего развития мировой экономики значительно сужают горизонт планирования, отодвигая стратегическое управление за рамки тактических социально-экономических задач. Однако практика преодоления мировых кризисов свидетельствует о первостепенной важности стратегического управления, особенно в таких социально значимых вопросах, как обеспечение устойчивого экономического роста.

Исследование доказало, что научные взгляды на проблему устойчивого развития экономики постоянно трансформируются. Если в середине XX в. в центре внимания были вопросы эффективного потребления природных ресурсов, то в конце – акценты сместились в пользу охраны окружающей среды, поддержания природно-сырьевого баланса на планете с учетом интересов не только живущих, но и будущих поколений. Современные взгляды на проблему устойчивого развития многофакторны, динамичны, отличаются неоднозначностью и противоречивостью. С одной стороны, набирающее силу движение экологов-активистов призывает мировое сообщество к использованию зеленых технологий, ресурсосбережению и сохранению окружающей среды. С другой стороны, экономические и энергетические кризисы 20-х гг. XXI в. вынуждают страны возвращаться к факторам обеспечения количественного роста, изменяя отношение к триаде «экономика – природа – общество».

Решение проблем устойчивого развития на современном этапе требует системного и комплексного подхода с применением инструментов стратегического планирования и управления. Популярный ранее тип глобального управления посредством подачи повестки устойчивого развития со стороны международных наднациональных организаций в настоящее время не способен адекватно реагировать на увеличившееся число природных катастроф, истощение ресурсно-сырьевой базы, обострение проблемы глобального неравенства и усиление геополитических рисков. Мировому сообществу необходимы новые подходы и инструменты институционального планирования и стратегического управления для формирования консенсуса между государствами по вопросам обеспечения устойчивого развития и разработки единой стратегии экономического роста в будущем.

Список литературы

1. *Архипов В. И., Березин В. И., Чистяков Н. Н. и др.* Совершенствование и развитие методов учета и оценки природных ресурсов // Вестник МАНЭБ. – 2004. – Т. 9. – № 2. – С. 39–41.
2. *Василенко И. И., Золкин А. Л., Гарбузова Т. Г., Атаева Л. Б.* Влияние современных технологий на эффективность систем поддержки принятия решений // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 10 (159). – С. 1366–1371.
3. *Гарбузова Т. Г.* Система экологической биобезопасности как важный элемент реализации концепции устойчивого развития // Экология и здоровье человека : материалы III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, памяти профессора Ю. Д. Жилова, Москва, 28 февраля – 1 марта 2022 года / отв. ред. Ю. П. Молоканова. – М. : Московский государственный областной университет, 2022. – С. 113–115.
4. *Гарбузова Т. Г.* Экологический маркетинг как эффективный инструмент устойчивого развития общества // Природно-ресурсный потенциал, экология и устойчивое развитие регионов России : сборник статей XXI Международной научно-практической конференции, Пенза, 23–24 января 2023 года. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – С. 39–42.
5. *Горбачев Д. А.* Стратегическое планирование в организации // Journal of Monetary Economics and Management. – 2023. – № 2. – С. 100–105.
6. *Грекова Г. И., Киварина М. В.* Взаимодействие власти, бизнеса и гражданского общества в современной России: вопросы теории и практики. – Великий Новгород : Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого, 2016.
7. *Кадомцева М. Е.* Концепция устойчивого развития: эволюция теоретических подходов и современное видение // AlterEconomics. – 2023. – Т. 20. – № 1. – С. 166–188.
8. *Калашиников В. Г., Калякина И. М., Черкина В. М., Реджепов М. Б., Гарбузова Т. Г.* Экономическая устойчивость образовательных систем: стратегии инвестирования в развитие педагогического процесса // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8. – № 9.
9. *Киварина М. В.* Комплексная модель взаимодействия власти, бизнеса и населения в стратегии развития региона // Вестник Новгородского государственного университета. – 2011. – № 61. – С. 26–30.
10. *Киварина М. В.* Особенности становления российской модели социальной ответственности бизнеса // Бизнес. Образование. Право. – 2011. – № 4 (17). – С. 126–130.
11. *Киварина М. В., Бабаева З. Ш.* Трансформация мира и его влияние на устойчивое развитие экономики // Экономика и безопасность. – 2022. – № 4. – С. 4–9.

12. Панова А. И. Интеграция образования в производство для обеспечения устойчивости функционирования промышленных предприятий ОПК // Журнал монетарной экономики и менеджмента. – 2023. – № 3. – С. 103–106.

13. Паравина М. Н., Грязева Е. В., Майорова О. Н., Мальчикова Н. К., Немкова М. П. Методические особенности формирования принципов обучения для устойчивого развития // Управление образованием: теория и практика. – 2022. – № 2 (48). – С. 228–235.

14. Ферри Л. Краткая история мысли. Трактат по философии для подрастающего поколения. – М. : Ад Маргинем Пресс, 2018.

15. Фучкин К. С., Шаранова Н. В. Стратегическое управление в цифровой экономике // Актуальные вопросы современной экономики. – 2019. – № 6 (2). – С. 99–104.

16. Anderson M. J. Sustainable Development // In WFF Voices. – 2002. Vol. XVII. – N 1. – URL: <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=1510347> (дата обращения: 17.01.2024).

17. Marshall G. A. Dictionary of Sociology. – 2nd ed. – New York : Oxford University Press, 1998.

18. Meadows D. H., Meadows D. L., Randers J., Behrens W. W. The Limits to Growth; a Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind. – New York : Universe Books, 1972.

19. Sulaiman S. New Approaches to Development, edited by M. Abdullahi, S. Sulaiman. Leading Issues in Economic Development and Social Welfare. – Kano : Sumarib, 2002.

References

1. Arkhipov V. I., Berezin V. I., Chistyakov N. N. et al. Sovershenstvovanie i razvitie metodov ucheta i otsenki prirodnykh resursov [Improvement and Development of Methods of Accounting and Assessment of Natural Resources]. *Vestnik MANEB* [Bulletin of the MANEB], 2004, Vol. 9, No. 2, pp. 39–41. (In Russ.).

2. Vasilenko I. I., Zolkin A. L., Garbuzova T. G., Ataeva L. B. Vliyanie sovremennykh tekhnologiy na effektivnost sistem podderzhki prinyatiya resheniy [The Influence of Modern Technologies on the Effectiveness of Decision Support Systems]. *Ekonomika i predprinimatelstvo* [Economics and Entrepreneurship], 2023, No. 10 (159), pp. 1366–1371. (In Russ.).

3. Garbuzova T. G. Sistema ekologicheskoy biobezopasnosti kak vazhnyy element realizatsii kontseptsii ustoychivogo razvitiya [Environmental Biosafety System as an Important Element of the Implementation of the Concept of Sustainable Development]. *Ekologiya i zdorove cheloveka : materialy III Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem, pamyati professora Yu. D. Zhilova, Moskva, 28 fevralya – 1 marta 2022 goda* [Ecology and Human Health : Materials of the III All-Russian Scientific and

Practical Conference with International Participation, in Memory of Professor Yu. D. Zhilov, Moscow, February 28 – March 1 2022], edited by Yu. P. Molokanova. Moscow, Moskovskiy gosudarstvennyy oblastnoy universitet, 2022, pp. 113–115. (In Russ.).

4. Garbuzova T. G. Ekologicheskiy marketing kak effektivnyy instrument ustoychivogo razvitiya obshchestva [Environmental Marketing as an Effective Tool for Sustainable Development of Society]. *Prirodnorekursnyy potentsial, ekologiya i ustoychivoe razvitie regionov Rossii : sbornik statey XXI Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii, Penza, 23–24 yanvarya 2023 goda* [Natural Resource Potential, Ecology and Sustainable Development of Russian Regions : Collection of Articles of the XXI International Scientific and Practical Conference, Penza, January 23–24, 2023.]. Penza, Penzenskiy gosudarstvennyy agrarnyy universitet, 2023, pp. 39–42. (In Russ.).

5. Gorbachev D. A. Strategicheskoe planirovanie v organizatsii [Strategic Planning in an Organization]. *Journal of Monetary Economics and Management* [Journal of Monetary Economics and Management], 2023, No. 2, pp. 100–105. (In Russ.).

6. Grekova G. I., Kivarina M. V. Vzaimodeystvie vlasti, biznesa i grazhdanskogo obshchestva v sovremennoy Rossii: voprosy teorii i praktiki [Interaction of Government, Business and Civil Society in Modern Russia: Issues of Theory and Practice]. Velikiy Novgorod, Novgorodskiy gosudarstvennyy universitet imeni Yaroslava Mudrogo, 2016. (In Russ.).

7. Kadomtseva M. E. Kontsepsiya ustoychivogo razvitiya: evolyutsiya teoreticheskikh podkhodov i sovremennoe videnie [The Concept of Sustainable Development: the Evolution of Theoretical Approaches and Modern Vision], *AlterEconomics*, 2023, Vol. 20, No. 1, pp. 166–188. (In Russ.).

8. Kalashnikov V. G., Kalyakina I. M., Cherkina V. M., Redzhepov M. B., Garbuzova T. G. Ekonomicheskaya ustoychivost obrazovatelnykh sistem: strategii investirovaniya v razvitie pedagogicheskogo protsessa [Economic Sustainability of Educational Systems: Strategies for Investing in the Development of the Pedagogical Process]. *Moskovskiy ekonomicheskii zhurnal*, 2023, Vol. 8, No. 9. (In Russ.).

9. Kivarina M. V. Kompleksnaya model vzaimodeystviya vlasti, biznesa i naseleniya v strategii razvitiya regiona [Complex Model of Interaction Between Government, Business and the Population in the Development Strategy of the Region. *Vestnik Novgorodskogo gosudarstvennogo universiteta* [Bulletin of the Novgorod State University], 2011, No. 61, pp. 26–30. (In Russ.).

10. Kivarina M. V. Osobennosti stanovleniya rossiyskoy modeli sotsialnoy otvetstvennosti biznesa [Features of the Formation of the Russian Model of Social Responsibility of Business], *Biznes. Obrazovanie. Pravo*, 2011, No. 4 (17), pp. 126–130. (In Russ.).

11. Kivarina M. V., Babaeva Z. Sh. Transformatsiya mira i ego vliyanie na ustoychivoe razvitie ekonomiki [Transformation of the World and Its Impact

on Sustainable Economic Development], *Ekonomika i bezopasnost*, 2022, No. 4, pp. 4–9. (In Russ.).

12. Panova A. I. Integratsiya obrazovaniya v proizvodstvo dlya obespecheniya ustoychivosti funktsionirovaniya promyshlennykh predpriyatiy OPK [Integration of Education into Production to Ensure the Sustainability of the Functioning of Industrial Enterprises of the Defense Industry]. *Zhurnal monetarnoy ekonomiki i menedzhmenta* [Journal of Monetary Economics and Management], 2023, No. 3, pp. 103–106. (In Russ.).

13. Paravina M. N., Gryazeva E. V., Mayorova O. N., Malchikova N. K., Nemkova M. P. Metodicheskie osobennosti formirovaniya printsipov obucheniya dlya ustoychivogo razvitiya [Methodological Features of the Formation of Learning Principles for Sustainable Development]. *Upravlenie obrazovaniem: teoriya i praktika* [Education Management: Theory and Practice], 2022, No. 2 (48), pp. 228–235. (In Russ.).

14. Ferri L. Kratkaya istoriya mysli. Traktat po filosofii dlya podrastayushchego pokoleniya [A Brief History of Thought. A Treatise on Philosophy for the Younger Generation]. Moscow, Ad Marginem Press, 2018. (In Russ.).

15. Fuchkin K. S., Sharapova N. V. Strategicheskoe upravlenie v tsifrovoy ekonomike [Strategic Management in the Digital Economy]. *Aktualnye voprosy sovremennoy ekonomiki* [Current Issues of Modern Economics], 2019, No. 6 (2), pp. 99–104. (In Russ.).

16. Anderson M. J. Sustainable Development. In *WFF Voices*, 2002, Vol. XVII, No. 1. Available at: <https://www.scirp.org/reference/referencespapers?referenceid=1510347> (accessed 17.01.2024).

17. Marshall G. A. Dictionary of Sociology. 2nd ed. New York, Oxford University Press, 1998.

18. Meadows D. H., Meadows D. L., Randers J., Behrens W. W. The Limits to Growth; a Report for the Club of Rome's Project on the Predicament of Mankind. New York, Universe Books, 1972.

19. Sulaiman S. New Approaches to Development, edited by M. Abdullahi, S. Sulaiman. Leading Issues in Economic Development and Social Welfare. Kano, Sumarib, 2002.

Сведения об авторе

Зоя Шапиулаховна Бабаева
доктор экономических наук,
профессор кафедры бухгалтерского
учета, АХД и аудита ДГУНХ.
Адрес: ГАОУ ВО «Дагестанский
государственный университет
народного хозяйства»,
367013, Махачкала,
ул. Д. Атаева, д. 5.
E-mail: bzsh2020@yandex.ru
ORCID.org/0000-0003-2577-7820

Information about the author

Zoya Sh. Babaeva
Doctor of Economics, Professor
of the Department of Accounting,
ACD and Audit of the DSUNE.
Address: State Autonomous Educational
Institution of Higher Education "Dagestan
State University of National Economy",
5 Street D. Ataeva, Makhachkala, 367013,
Russian Federation.
E-mail: bzsh2020@yandex.ru
ORCID.org/0000-0003-2577-7820