

DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2410-7395-2018-2-22-36>

## ТОРГОВО - ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И КОРОЛЕВСТВА НИДЕРЛАНДОВ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

**А. И. Макаров**

Торговый представитель Российской Федерации в Королевстве  
Нидерландов, Амстердам, Королевство Нидерландов

История российско-нидерландских отношений ведет свой отсчет с периода царствования Ивана Грозного, когда голландские купцы впервые появились в Архангельске. В конце XVII в. Петр I направил в европейские страны, в том числе в Нидерланды, Великое посольство, результаты и опыт работы которого сыграли признанную историческую роль при проведении им крупномасштабных социально-экономических реформ в Российской Империи. На современном этапе Нидерланды для России – один из ключевых поставщиков наукоемких товаров, услуг, компетенций и управленческих технологий, страна-транзитер и логистический хаб для российского экспорта, а также важный партнер в сфере осуществления трансграничных инвестиций. В статье проанализированы особенности экономики Королевства, его место в глобальной торговле и ключевых рейтингах конкурентоспособности. В последние десятилетия Нидерланды уверенно занимают одну из лидирующих позиций в европейской и мировой торговле, опережая многих крупных экономических партнеров и конкурентов. Автором сделан вывод о важности поступательного развития торгово-экономических отношений с Нидерландами, сотрудничество с которыми оказывает в целом позитивное воздействие на трансформацию российской экономики, способствует диверсификации экспорта, инвестиций, привлечению передовых компетенций и инноваций.

*Ключевые слова:* внешнеэкономическая деятельность, международные экономические отношения, торгово-экономические связи, экспорт, наукоемкие инвестиции, юрисдикция.

## TRADE AND ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE KINGDOM OF THE NETHERLANDS IN MODERN CONDITIONS

**Andrey I. Makarov**

Trade Representative of the Russian Federation in the Kingdom  
of the Netherlands, Amsterdam, Kingdom of the Netherlands

The history of Russian-Dutch relations dates back to the reign of Ivan the Terrible, when Dutch merchants first appeared in Arkhangelsk. Subsequently, at the end of the XVII century

Peter I sent to European countries, including Netherlands, the Great Embassy, the results and experience of which played a recognized historical role in his large-scale socio-economic reforms in Russian Empire. At the present stage, Netherlands for Russia is one of the key suppliers of high-tech goods, services, competencies and management technologies mostly in all sectors of national economy, a transit country and a logistics hub for Russian exports, as well as an important partner in the field of cross-border investments. The article also analyzes the features of the Kingdom's economy, its place in global trade and key competitiveness rankings. In recent decades, Netherlands has confidently occupied one of the leading positions in European and world trade, ahead of many major economic partners and competitors. The author concludes that the importance of the progressive development of trade and economic relations with countries such as the Netherlands, cooperation with which has a generally positive impact on the transformation of the Russian economy, contributes to the diversification of exports, investments, attracting advanced competencies and innovations.

*Keywords:* international economic relations, trade and economic relations, participants of foreign economic activity, export, high-tech investments, jurisdiction.

**Н**а современном этапе Королевство Нидерландов представляет собой одну из наиболее устойчивых и конкурентоспособных экономик как в Европе, так и в мире в целом, играющую важную роль в глобальном хозяйстве. Этому способствует высокий уровень развития портовой и аэропортовой инфраструктуры (порт г. Роттердама и транспортный хаб аэропорта Схипхол), высокотехнологичных отраслей производства (наноиндустрия, химия, электроника), сельского хозяйства (тепличное земледелие, цветоводство), сферы услуг (ресторанный и гостиничный бизнес), финансового и страхового секторов. Ведущие нидерландские компании, такие как Shell, Van Oord, Philips, AkzoNobel, DSM, Ahold, Unilever, Heineken и др. являются корпорациями мирового масштаба, обладающими большим опытом инновационной деятельности и ведения международного бизнеса.

По итогам 2017 г. экономика Нидерландов занимает 17-е место в мире и 5-е среди стран Европейского союза, ее доля в мировом хозяйстве составляет 0,8%<sup>1</sup>.

Согласно обзору CMS Infrastructure Index, Нидерланды находятся на 1-м месте в мире после Канады, Германии и Великобритании по уровню привлекательности для инвестирования в объекты инфраструктуры [2. – С. 2].

По данным обзора Всемирного экономического форума Global Competitiveness Index 2017–2018 гг., Нидерланды обладают самой конкурентоспособной экономикой в ЕС. В общем рейтинге стран Нидерланды находятся на 4-м месте, пропустив вперед Швейцарию, США и Сингапур [3. – С. 9]. В табл. 1 представлены основные показатели эко-

---

<sup>1</sup> Центральное бюро статистики Нидерландов. – URL: <http://www.cbs.nl>

номического развития Королевства Нидерландов и место страны в мировой торговле и рейтингах глобальной конкурентоспособности.

Т а б л и ц а 1

**Ключевые показатели экономического развития Королевства Нидерландов и место страны в мировой торговле и глобальной конкурентоспособности\***

Показатель/рейтинг	Величина (объем)/место (позиция)
Базовые показатели	
Территория	41,5 кв. км (131-е место в мире)
Население	17,1 млн чел. (66-е место в мире)
Доля в мировой экономике	0,8 %
ВВП	824,480 млрд долл. (18-е место в мире) Прирост ВВП 3,1% (2017)
Инфляция	1,3%
Безработица	5,1%
Международные резервы	32,1 млрд евро
Мировая торговля	
Торговля товарами	Экспорт – 652 млрд долл. – 5-е место в мире, 2-е – в Европе. Импорт – 574 млрд долл. – 5-е место в мире, 4-е – в Европе. Нидерланды занимают 2-е место в мире по экспорту сельхозпродукции (после США)
Торговля услугами	Экспорт – 216 млрд. долл. – 6-е место в мире, 4-е – в Европе. Импорт – 211 млрд. долл. – 6-е место в мире, 4-е – в Европе
Инвестиции	Накопленные в Нидерландах – 4 584,9 млрд евро. Накопленные за рубежом – 5 485,3 млрд евро
Глобальная конкурентоспособность	
Global Competitiveness Index 2017–2018	1-е место в ЕС, 4-е место в мире после Швейцарии, США и Сингапура
CMS Infrastructure Index 2017	1-е место в мире по привлекательности инвестирования в объекты инфраструктуры
Global Innovation Index 2017	3-е место в мире (после Швейцарии и Швеции)
Здравоохранение Euro Health Consumer Index	1-е место в Европе
Economist Intelligence Unit Глобальный доступ к здравоохранению	1-е место в мире
World Energy Trilemma Index 2017 (Energy Security, Environmental Sustainability, Energy Equity)	4-е место в мире
Doing Business 2017	28-е место в мире

\* Составлено на основе соответствующих докладов и исследований ВТО, Всемирного Банка, Международного валютного фонда, Центрального бюро статистики Нидерландов и др.

Выход на столь значимую позицию стал возможным благодаря устойчивому развитию современной системы здравоохранения, наращиванию вложений в инфраструктуру, поддержанию высокого качества высшего образования, массовому внедрению передовых технологий и инноваций во всех отраслях народного хозяйства, а также успешному продвижению торгово-политических интересов страны в отношениях с зарубежными партнерами.

Внешнеэкономический комплекс Королевства Нидерландов на современном этапе – один из самых эффективных в мире. Его деятельность оказывает существенное воздействие на состояние всей голландской экономики. В последние десятилетия Нидерланды уверенно занимают одни из лидирующих позиций в европейской и мировой торговле, опережая многих крупных экономических партнеров и конкурентов.

С населением всего в 17,1 млн человек (66-е место в мире) и территорией в 41,5 кв. км (131-е место в мире – сопоставимо с Московской областью) Нидерланды являются одними из ведущих экспортеров и импортеров товаров и коммерческих услуг. Так, в 2017 г. экспорт голландских товаров составил 652 млрд долларов, увеличившись по сравнению с 2016 г. на 14,1%. Доля Голландии в мировом вывозе составила 3,7% (5-е место в мире после Китая, США, Германии, Японии), опередив такие страны, как Корея, Гонконг, Франция, Италия, Великобритания и др.

Импорт Голландии в 2017 г. составил 574 млрд долларов, увеличившись по сравнению с 2016 г. на 13,7%, а его доля в мире увеличилась на 3,2% (8-е место).

В масштабе Европы по экспорту товаров Нидерланды занимают 2-е место после Германии, а по импорту – 4-е после Германии, Великобритании и Франции [4].

В торговле коммерческими услугами Нидерланды также занимают лидирующие позиции. Так, экспорт голландских коммерческих услуг в 2017 г. составил 216 млрд долларов (рост на 15,6%, доля в мире – 4,1%, место в мире – 6-е, в Европе – 4-е), импорт – 211 млрд долларов (рост на 14,7%, доля в мире – 4,2%, место в мире – 6-е, в Европе – 4-е) [5].

Традиционно Нидерланды имеют имидж страны с благоприятным инвестиционным и правовым климатом, что обусловлено простой регистрацией юридических лиц, отсутствием административных барьеров и большим количеством межправительственных соглашений об избежании двойного налогообложения (в том числе с Россией).

Нидерланды не предоставляют налоговые льготы независимо от того, осуществляет ли компания деятельность непосредственно в стране или за границами Королевства. При этом у Голландии есть территории на Антильских островах, обладающие офшорной юрисдикцией.

В соответствии с Приказом Минфина России от 13 ноября 2007 г. № 108н (в ред. Приказа Минфина России от 2 октября 2014 г. № 111н) в Перечень государств и территорий, представляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) включены Кюрасао и Сен-Мартен (нидерландская часть).

С 1 января 2018 г. вступил в силу Приказ ФНС от 1 сентября 2017 г. № ММВ-7-17/709, которым утвержден новый Перечень государств (территорий), не обеспечивающих обмен информацией для целей налогообложения с Россией, в который включены 108 государств и 8 территорий, включая Кюрасао и Сен-Мартен (нидерландская часть).

Банк России в соответствии с Указанием от 7 августа 2003 г. № 1317-У «О порядке установления уполномоченными банками корреспондентских отношений с банками-нерезидентами, зарегистрированными в государствах и на территориях, предоставляющих льготный налоговый режим и (или) не предусматривающих раскрытие и предоставление информации при проведении финансовых операций (офшорных зонах)» также определил к этой категории государств и территорий Нидерландские Антилы<sup>1</sup>.

Данные особенности юрисдикции Нидерландов и ее заморских территорий предопределяют популярность регистрации компаний (в том числе из России) в этой стране в целях оптимизации налогообложения и в целом привлекательность экономики Нидерландов для иностранных компаний-инвесторов.

По данным статистики Центрального банка Нидерландов (De Nederlandsche Bank), общий объем накопленных прямых иностранных инвестиций в Нидерландах по итогам 2017 г. составил 4 585 млрд евро, из которых на Россию пришлось 50,3 млрд евро (1%). При этом Нидерланды сохранили за собой позиции крупнейшего мирового инвестора за границу после США, Японии и Китая. Так, объем направленных голландских прямых инвестиций за рубеж в 2016 г. оставался на уровне 84 млрд евро (в 2015 г. Нидерланды являлись крупнейшим инвестором в Европе с объемом инвестиций 95 млрд долл.). В свою очередь объем накопленных голландских инвестиций за рубежом составил 5 485 млрд евро, в том числе в России – 34,9 млрд евро (0,63%)<sup>2</sup>.

Голландия исторически является крупной экономикой, торговые связи с которой поддерживали многие государства мира. Российско-голландские торгово-экономические отношения ведут свой отсчет с

---

<sup>1</sup> С 2010 г. Нидерландские Антилы как обособленное государственное образование прекратили свое существование.

<sup>2</sup> Центральное бюро статистики Нидерландов. – URL: <http://www.cbs.nl>

периода царствования Ивана Грозного, когда голландские купцы впервые появились в Архангельске. В конце XVII в. Петр I направил в европейские страны, в том числе в Нидерланды, Великое посольство, результаты работы которого сыграли признанную историческую роль при проведении им крупномасштабных социально-экономических реформ в Российской Империи.

В сентябре 1846 г. между Россией и Нидерландами был подписан Трактат о торговле и мореплавании, который впервые установил принцип наибольшего благоприятствования в торговле между двумя странами. Голландские предприниматели в период конца XIX – начала XX в. охотно вкладывали с выгодой для себя свои капиталы в российские предприятия, а часть русского золотого запаса за границей содержалась в Нидерландах [6].

В 1913 г. Нидерланды во внешней торговле царской России занимали 3-е место после Германии и Великобритании. На нее приходилось свыше 6,9% внешнеторгового оборота России [7]. Примечательно, что сегодня Нидерланды также входят в тройку крупнейших внешнеторговых партнеров России (пропустив вперед лишь Китай и Германию).

XX в. для развития советско-нидерландских связей был ознаменован многими сдерживавшими внешнеполитическими факторами, на которые Правительство Нидерландов реагировало достаточно жестко. Это обострение двусторонних отношений после ввода советских войск в Чехословакию, за которым последовал террористический акт возле советского Торгпредства в Амстердаме в 1969 г., бойкот Правительством Голландии Олимпиады 1980 г. в Москве и др.

Вместе с тем за указанный период была сформирована договорно-правовая база двусторонних отношений в экономической сфере (табл. 2).

Т а б л и ц а 2

**Основные межправительственные соглашения между СССР/Российской Федерацией и Королевством Нидерланд в торгово-экономической сфере в XX в.\***

Соглашение 1	Дата заключения 2
Соглашение об установлении дипломатических отношений между Союзом Советских Социалистических Республик и Голландией	10 июля 1942 г.
Соглашение между Правительством Союза Советских Социалистических Республик и Правительством Королевства Нидерландов о торговом судоходстве	28 мая 1969 г.

\* Составлено по: правовая база данных «КонсультантПлюс».

Окончание табл. 2

1	2
Договор о торговле между Правительством СССР и правительствами Королевства Бельгии, Великого Герцогства Люксембург и Королевства Нидерландов, членами экономического союза Бенилюкс	14 июля 1971 г.
Протокол о правовом положении Торгового представительства Союза Советских Социалистических Республик в Нидерландах	14 июля 1971 г.
Конвенция между Правительством Союза Советских Социалистических Республик и Правительством Королевства Нидерландов об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и имущество (новое соглашение между Россией и Нидерландами заключено 16 декабря 1996 г.)	21 ноября 1986 г.
Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений между Правительством Союза Советских Социалистических Республик и Правительством Королевства Нидерландов	5 октября 1989 г.
Положение о Смешанной комиссии по экономическому сотрудничеству между Россией и Нидерландами	22 сентября 1993 г.

Новая страница в двусторонних отношениях была открыта в XXI в. подписанием в 2001 г. Совместной программы действий (СПД) между Российской Федерацией и Нидерландами на 2001–2003 годы, включавшей основные направления взаимодействия во внешнеполитической, торгово-экономической, культурной и гуманитарной сферах. Подобные программы действий продлевались вплоть до 2013 г., который стал пограничным в современной истории российско-голландских связей.

8 апреля 2013 г. в Амстердаме Президент России В. В. Путин открыл совместно с Королевой Беатрикс Перекрестный год России и Голландии, предусматривавший большое количество взаимных мероприятий, включая проведение Смешанной комиссии по экономическому сотрудничеству (Межправкомиссия), деловых форумов, визитов делегаций бизнеса, в том числе на Петербургский международный экономический форум, и ряд других.

С момента введения 17 марта 2014 г. санкций ЕС в отношении России, а также после 17 июня 2014 г., когда произошла авиакатастрофа с малазийским Боингом, двусторонний межправительственный диалог был, по сути, заморожен вплоть до настоящего времени. Вместе с тем, несмотря на внешние факторы, Россия и Голландия всегда оставались важными партнерами в торгово-инвестиционной сфере.

В настоящее время Королевство Нидерландов для Российской Федерации является одним из ключевых поставщиков наукоемких товаров, услуг, компетенций и управленческих технологий фактически во всех

отраслях народного хозяйства, страной-транзитером и логистическим хабом для российского экспорта, а также важным партнером в сфере осуществления трансграничных инвестиций.

Нидерланды – традиционно крупнейший торговый партнер России (3-е место в мире после Китая и Германии, 2-е в Европе после Германии), их доля в совокупном торговом обороте Российской Федерации стабильно держится на уровне 6–7%<sup>1</sup>.

В 2017 г. объем российско-нидерландского товарооборота, по данным Федеральной таможенной службы России, составил 39,5 млрд долларов, что на 22,4% больше, чем в 2016 г. Российский экспорт в Нидерланды достиг 35,6 млрд долларов (+21,7%), а импорт из Нидерландов – 3,0 млрд долларов (-3,2%)<sup>2</sup> (риунок<sup>3</sup>).

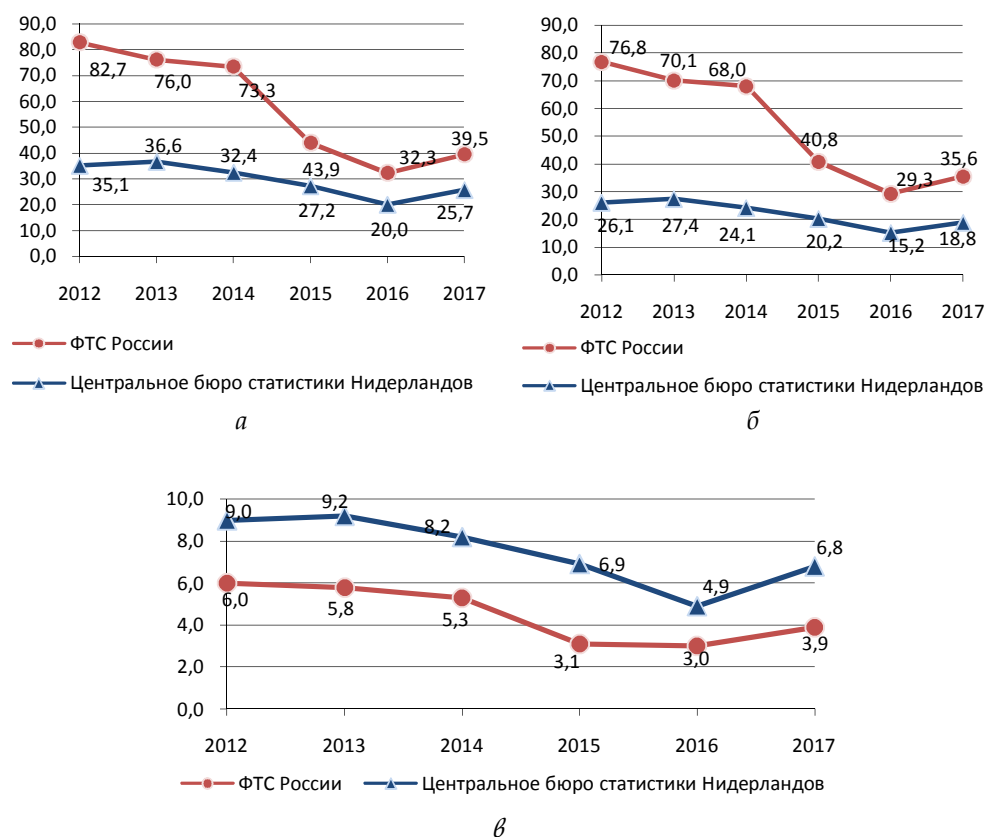


Рис. Основные показатели торговли между Россией и Нидерландами: а – товарооборот Россия – Нидерланды, б – экспорт России, в – импорт России (в млрд долл.)

<sup>1</sup> ФТС России. – URL: <http://www.customs.ru>

<sup>2</sup> С учетом особенностей оценки товарооборота ФТС России, которая учитывает в торговле с Нидерландами российские экспортные поставки в третьи страны, проходящие через порт г. Роттердама.

<sup>3</sup> URL: <http://www.customs.ru>; URL: <http://www.cbs.nl>.



На Россию соответственно приходится порядка 2,2% внешнеторгового оборота Нидерландов, среди торговых партнеров которых Россия в последние годы занимает 9-е место. При этом сравнительный анализ российской и нидерландской статистики показывает значительное расхождение данных, которые главным образом приходятся на поставку российских углеводородов (85% всего российского экспорта в Голландию).

Нидерландская статистика не учитывает в качестве российского экспорта транзитные товарные потоки, проходящие через территорию Нидерландов, преимущественно через порт Роттердама, но предназначенные для третьих стран, а также товары, хранящиеся на таможенных складах.

Прохождение больших объемов товаров (в основном минерального топлива) из России через территорию Нидерландов обусловлено спецификой голландской внешней торговли. Благодаря развитой логистической инфраструктуре и удачному географическому положению Нидерланды выполняют функции западноевропейского энергетического центра и дистрибьюторского хаба, через который потоки товаров из-за пределов ЕС поступают на рынки европейского континента и в другие регионы мира. Кроме того, на территории порта Роттердама, являющегося крупнейшим портом Европы, действует энергетическая биржа, на которой ведется торговля поступившими в порт и не задекларированными в Нидерландах энергоносителями для всего мира.

В 2017 г. торгово-экономические отношения с Королевством Нидерландов в различной степени поддерживали практически все субъекты Российской Федерации (в Республиках Калмыкия и Тыва, Еврейской автономной области и Ненецком автономном округе зафиксирован нулевой объем товарооборота).

В табл. 3 представлены субъекты Российской Федерации, которые в январе – декабре 2017 г. наиболее активно осуществляли торгово-экономические связи с Нидерландами. На указанные в табл. 3 регионы приходится 92% от совокупного объема товарооборота Российской Федерации с Нидерландами по итогам 2017 г., 94,2% экспорта и 72,5% импорта. При этом только на Москву приходится 39,7% экспорта и 40,7% импорта.

По федеральным округам в январе-декабре 2017 г. наблюдалось следующее распределение совокупного объема двусторонней торговли (табл. 4). При этом только на Центральный федеральный округ в указанный период пришлось 40,6% российского экспорта и 70,1% импорта.

Т а б л и ц а 3

**Торгово-экономические связи субъектов Российской Федерации  
с Нидерландами в 2017 г.\* (в млн долл.)**

	Регион	Экспорт	Импорт	Товарооборот	Доля	Темп
1	Москва	14 120,7	1 585,8	15 706,5	39,8%	23,3%
2	Санкт-Петербург	5 208,8	294,7	5 503,5	13,9%	41,9%
3	Ханты-Мансийский АО	3 856,0	6,4	3 862,4	9,8%	6,6%
4	Красноярский край	2 222,9	7,1	2 230,0	5,6%	30,4%
5	Республика Татарстан	2 105,3	42,8	2 148,1	5,4%	24,9%
6	Ямало-Ненецкий АО	877,4	20,6	897,9	2,3%	84,9%
7	Тюменская область	817,2	54,4	871,6	2,2%	35,4%
8	Архангельская область	829,5	11,1	840,6	2,1%	2,0%
9	Кемеровская область	795,3	17,6	813,0	2,1%	54,7%
10	Московская область	58,8	648,3	707,1	1,8%	72,4%
11	Мурманская область	705,2	0,2	705,4	1,8%	45,3%
12	Пермский край	589,3	4,7	594,0	1,5%	33,3%
13	Ленинградская область	458,9	63,2	522,1	1,3%	11,7%
14	Нижегородская область	466,7	49,6	516,3	1,3%	6,6%
15	Республика Башкортостан	426,4	17,4	443,8	1,1%	-45,2%

\* Составлено по данным ФТС России и соответствующих субъектов Российской Федерации.

Т а б л и ц а 4

**Торгово-экономические связи Федеральных округов  
Российской Федерации с Нидерландами в 2017 г.\* (в млн долл.)**

	Федеральный округ	Экспорт	Импорт	Товарооборот	Доля	Темп
1	Центральный	14 457,4	2 729,7	17 187,1	43,5%	26,0%
2	Северо-Западный	7 696,3	526,0	8 222,2	20,8%	34,5%
3	Уральский	5 902,0	120,6	6 022,6	15,2%	9,3%
4	Приволжский	3 926,5	171,2	4 097,7	10,4%	5,1%
5	Сибирский	3 308,7	59,6	3 368,4	8,5%	31,0%
6	Южный	307,0	128,6	435,6	1,1%	28,5%
7	Северо-Кавказский	9,8	86,9	96,7	0,2%	-17,4%
8	Дальневосточный	3,6	70,6	74,2	0,2%	-15,1%

\* Составлено по данным ФТС России и соответствующих субъектов Российской Федерации.

Таким образом, основной объем взаимной торговли двух стран сконцентрирован в западной части России, на восточную часть приходится всего лишь 8,7%, что обусловлено как географическими факторами, так и в целом системными вопросами развития внешнеэкономической деятельности регионов азиатской части России со странами Европы.

По объему прямых накопленных инвестиций Королевство Нидерландов занимает 2-е место после Кипра и входит в число крупнейших зарубежных инвесторов России. По состоянию на III квартал 2017 г. в российской экономике накоплено 45 млрд долларов голланд-

ских инвестиций, что на 11% больше показателей за 2016 г. (40,2 млрд долларов)<sup>1</sup>.

Во многих отраслях российской экономики нидерландские инвестиции играют значительную роль. На современном этапе в России уже зарегистрировано около 200 предприятий с участием нидерландского капитала.

Среди приоритетных направлений голландского инвестирования в России – природо- и ресурсосбережение, промышленное использование вторсырья, альтернативная энергетика, новые технологии для животноводства и растениеводства.

На российском рынке работают такие крупные транснациональные корпорации, как Philips, Royal Dutch Shell, Unilever, Stork, Campina, Numico, Sebeco, банки ABN Amro, ING Bank, Rabobank и ряд других.

Нидерланды для России являются важнейшим партнером в энергетической сфере, в том числе с точки зрения логистики поставок энергоресурсов в Европу. В настоящее время в данной сфере открываются дополнительные перспективы для наращивания поставок из России трубопроводного газа и СПГ. Это связано с тем, что Нидерланды постепенно перестают быть экспортером газа в Европе и начинают его импортировать. Если в 2013 г. в регионе Гронинген добывалось 80 млрд куб. м газа, то в 2017 г. потолок добычи был установлен на уровне 21 млрд куб. м [10].

Что касается развития новых ниш для российского экспорта и диверсификации торгово-экономических отношений в целом, необходимо абстрагироваться от традиционного статуса Голландии как страны – транзитера российских товаров, которые реэкспортом через Роттердам идут в другие страны.

В ежегодном исследовании Российского экспортного центра по перспективности российского несырьевого экспорта Нидерланды поднялись в 2017 г. на 5 позиций и заняли 21-е место.

Следует отметить, что в Нидерландах на передний план выходит формирование интегрированной национальной хозяйственной системы замкнутого цикла (так называемой круговой экономики). Одними из отличительных черт новой модели являются высокие показатели энергоэффективности и энергосбережения, повторное использование сырья и переработка отходов, развитие безотходных производств, внедрение цифровых технологий. Более того, Нидерланды в 2035 г. откажутся от автомобилей с двигателями внутреннего сгорания и постепенно закроют угольные электростанции, а к 2050 г. перестанут использовать природный газ.

---

<sup>1</sup> URL: <http://www.cbr.ru>

Таким образом, открываются возможности для российского экспорта в сфере возобновляемой энергетики и биоэнергетики, в первую очередь древесных паллет, биомассы. Кроме того, голландским правительством вводятся специальные субсидии для промышленных производителей электроэнергии и частных домовладельцев, использующих древесные паллеты для выработки тепла и электричества.

Определенный потенциал просматривается в области инноваций, экспорта российских программных продуктов и разработок, открытия представительств российских ИТ-компаний на местном рынке с целью расширения деловой активности в Европе в целом.

Европейская комиссия присвоила Амстердаму звание Европейской столицы инноваций 2016 г. за целостность видения инноваций, связанных с управлением, экономикой, социальной интеграцией и качеством жизни города, а также за улучшение стартап-инфраструктуры, рост и развитие цифровых технологий.

Расположенный в Амстердаме крупнейший в Европе Startup Boot Camp предлагает широкий выбор программ развития стартапов в двадцати различных областях от сельского хозяйства до финансовых технологий и кибер-безопасности.

В современных условиях особенно важно привлекать наукоемкие нидерландские инвестиции в российскую экономику, сохранять взаимодействие с компаниями в части содействия локализации их производства, расширять экспорт произведенной продукции в третьи страны, решать возникающие проблемы на региональном уровне, включая охрану прав интеллектуальной собственности, находить поставщиков из числа российских МСП для привлечения новых резидентов в российские ОЭЗ [11]. Востребованными также являются высокотехнологичные услуги с уникальными компетенциями, которые предоставляют голландские компании (например, работы по дегазации мусорной свалки «Ядрово» в г. Волоколамске Московской области проводит нидерландская компания Multriwell).

Необходимо также отметить проект локализации производства компонентов компании Lagerwey для ветряных электростанций на мощностях дочерней компании Росатом – Объединенная теплоэнергетическая компания в Волгодонске (Ростовская область). Проект предусматривает локализацию производства до 65%<sup>1</sup> [12].

В целом к числу перспективных направлений сотрудничества с Нидерландами следует отнести сельское хозяйство и агрологистику, медицину и здравоохранение, транспорт, судостроение, партнерство в области образования, цифровизацию промышленности.

---

<sup>1</sup> URL: <http://www.rosatom.ru>

Вместе с тем с точки зрения последовательного развития торгово-экономических отношений двух стран немаловажной представляется нормализация диалога как на правительственном уровне, так и по линии бизнес-сообществ двух стран.

Смешанная комиссия по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Королевством Нидерландов была создана в 1993 г., в сентябре того же года в Гааге проведена ее первая сессия. За период, прошедший со времени ее основания, было проведено 8 сессий, последняя из которых прошла в ноябре 2013 г. в Москве и впоследствии в силу вышеописанных внешнеполитических факторов не собиралась. В рамках Комиссии созданы 5 отраслевых рабочих групп, которые в целом отражают основные направления торгово-экономического сотрудничества между двумя странами: сельское хозяйство, энергетика, транспорт, здравоохранение, инновации.

На сегодняшний день в российско-нидерландских отношениях де-факто отсутствует постоянно действующая структура по работе с деловыми кругами двух стран. С 2013 г. не ведется российско-нидерландский диалог по торгово-экономическому сотрудничеству по линии Российского союза промышленников и предпринимателей и Конфедерации промышленников и работодателей Нидерландов, которые традиционно собирались в преддверии очередного заседания Межправкомиссии. Нидерландско-российский совет по содействию торговле, возглавляемый руководством банка ING, де-факто не работает с 2017 г.

Ассоциация российско-нидерландского делового сотрудничества, созданная российской группой «Сумма», прекратила свою работу после того, как утратил перспективы проект создания нефтеналивного терминала в Роттердаме. Данный фактор, безусловно, негативно воздействует на общую атмосферу взаимодействия между двумя странами и не способствует диверсификации экономических связей.

Несмотря на это, внешнеэкономическое сотрудничество между Россией и Нидерландами относится к наиболее продвинутым областям двусторонних отношений. За последние два десятилетия оно сыграло положительную роль в стимулировании трансформационных процессов в российской экономике, основанных на базовых принципах и нормах Всемирной торговой организации [13].

В рамках двусторонней кооперации в обоих направлениях идут потоки товаров, портфельных и прямых инвестиций, кредитно-финансовых ресурсов, транспортно-логистических, строительных, консультационных услуг и рыночного ноу-хау, осуществляется обмен рабочей силой и наукоемкими технологиями. Успешно реализуется сотрудничество в научно-технической, коммуникационной, турист-

ской, культурной и других сферах, что является важной компонентой воспроизводственных процессов большинства российских отраслей.

С учетом глобальных мировых вызовов, эскалации напряженности в торгово-политических отношениях ЕС, США и ряда других стран с Россией, необходимости решения актуальных задач ускоренного социально-экономического развития страны, прироста несырьевого экспорта и привлечения наукоемких инвестиций и инноваций особенно важным представляется сохранение позитивной повестки отношений с таким высокоразвитым в экономическом плане государством мира, как Королевство Нидерландов.

#### Список литературы

1. *Гривач А.* Борьба за независимость. Почему добычу газа в Нидерландах пришлось закрыть. 2018. 9 февраля. – URL: <http://www.forbes.ru/biznes/356909-borba-za-nezavisimost-pochemu-dobychu-gaza-v-niderlandah-prishlos-zakryt>
2. *Макаров А., Пахомов А.* Продвижение инновационного экспорта России: роль охраны прав интеллектуальной собственности // Экономическое развитие России. – 2013. – Т. 20. – № 8. – С. 46–50.
3. *Пахомов А. А.* Договоренности уругвайского раунда и эволюция ВТО // Вопросы экономики. – 2000. – № 8. – С. 146–158.
4. *Пахомов А. А.* Торговые партнеры России: 100 лет спустя // Экономическое развитие России. – 2014. – № 2. – С. 28–30.
5. Global Infrastructure Investments Opportunities – CMS Infrastructure Index 2017. – P. 2. – URL: <http://www.cms.law.en>.
6. The Global Competitiveness Report 2017–2018, World Economic Forum. – Geneva, 2017. – P. 9.
7. WTO Secretariat, Press Release, PRESS/820, Geneva, 2018. – April 12. – P. 19 (Appendix Table 3 «leading Merchandise Exporters and Importers, 2017»).
8. WTO and UNCTAD Secretariats Press Release, PRESS/820, Geneva, April 12, 2018. – P. 21 (Appendix Table 5 «Leading Exporters and Importers of Commercial Services, 2017»).

#### References

1. *Grivach A.* Bor'ba za nezavisimost'. Pochemu dobychu gaza v Niderlandah prishlos' zakryt' [Struggle for Independence. Why gas Production in the Netherlands Had to be Closed], 2018, February 9. (In Russ.). Available at: <http://www.forbes.ru/biznes/356909-borba-za-nezavisimost-pochemu-dobychu-gaza-v-niderlandah-prishlos-zakryt>

2. Makarov A., Pahomov A. Prodvizhenie innovacionnogo ehksporta Rossii: rol' ohrany prav intellektual'noj sobstvennosti [Promotion of Innovative Exports of Russia: the Role of Intellectual Property Rights Protection]. *Ehkonomicheskoe razvitie Rossii* [Russian Economic Development], 2013, Vol. 20, No. 8, pp. 46–50. (In Russ.).

3. Pahomov A. A. Dogovorennosti urugvajskogo raunda i ehvolyuciya VTO [Uruguay Round Agreements and the Evolution of the WTO]. *Voprosy ehkonomiki* [Economic Issue], 2000, No. 8, pp. 146–158. (In Russ.).

4. Pahomov A. A. Torgovye partnery Rossii: 100 let spustya [Trade Partners of Russia: 100 Years Later]. *Ehkonomicheskoe razvitie Rossii* [Russian Economic Development], 2014, No. 2, pp. 28–30. (In Russ.).

5. Global Infrastructure Investments Opportunities – CMS Infrastructure Index 2017, p. 2. Available at: <http://www.cms.law.en>.

6. The Global Competitiveness Report 2017–2018, World Economic Forum. Geneva, 2017, p. 9.

7. WTO Secretariat, Press Release, PRESS/820, Geneva, 2018, April 12, p. 19 (Appendix Table 3 «Leading Merchandise Exporters and Importers, 2017»).

8. WTO and UNCTAD Secretariats Press Release, PRESS/820, Geneva, April 12, 2018, p. 21 (Appendix Table 5 «Leading Exporters and Importers of Commercial Services, 2017»).

#### **Сведения об авторе**

**Андрей Иванович Макаров**  
торговый представитель Российской Федерации в Королевстве Нидерландов.  
Адрес: Музейная площадь, 13/15 1071, Амстердам, Нидерланды.  
E-mail: [andrew\\_makarow@mail.ru](mailto:andrew_makarow@mail.ru)

#### **Information about the author**

**Andrey I. Makarov**  
Trade Representative of the Russian Federation in the Kingdom of the Netherlands.  
Address: Museumplein 13/15 1071 DJ Amsterdam, Netherlands.  
E-mail: [andrew\\_makarow@mail.ru](mailto:andrew_makarow@mail.ru)