

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКО-ИЗРАИЛЬСКИХ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

**Марьясис Дмитрий Александрович**

кандидат экономических наук, старший научный сотрудник отдела изучения Израиля и еврейских общин Института востоковедения РАН, исполнительный директор Российско-израильского делового совета (РИДС).

Адрес: Институт востоковедения РАН, 107031, Москва, ул. Рождественка, д. 12.

E-mail: dmaryasis@yandex.ru

За двадцать пять лет, прошедших с возобновления дипломатических отношений между Россией и Израилем, изменилось очень многое. Страны прошли огромный путь от открытой вражды к партнерству, в некоторых случаях очень тесному. Общая динамика двусторонних отношений отражается и на торгово-экономическом сотрудничестве. В статье рассмотрено современное состояние российско-израильского сотрудничества в деловой сфере. Существенное внимание уделено выявлению проблемных зон, тормозящих эффективное развитие делового сотрудничества между нашими странами, поиску путей их преодоления. В работе также исследованы перспективные направления развития российско-израильской кооперации. Особое внимание уделено кооперации в сфере науки и технологий, так как Россия заинтересована в формировании у себя полноценной экономики инноваций, а Израиль может стать в этой сфере значимым партнером.

*Ключевые слова:* Россия, Израиль, торгово-экономическое сотрудничество, проблемы, варианты решений, перспективы, научно-техническое сотрудничество.

## RUSSIA-ISRAEL ECONOMIC COOPERATION DEVELOPMENT PERSPECTIVES

**Maryasis, Dmitry A.**

PhD, Oriental Studies Institute of Russian Academy of Sciences, Israel and Jewish Communities Studies Department, Senior Research Fellow, Russia-Israel Business Council (RIBC) Executive Director.

Address: Oriental Studies Institute of Russian Academy of Sciences, 12 Rozhdestvenka, Moscow, 107031, Russian Federation.

E-mail: dmaryasis@yandex.ru

For twenty-five years since the resumption of diplomatic relations between Russia and Israel much has changed. Countries have come a long way from open hostility to the partnership, very close in some cases. The overall dynamics of bilateral relations is reflected in the economic and trade cooperation. The paper deals with the current state of Russian-Israeli cooperation in the field of business. Considerable attention is paid to the identification of problem areas that impede the effective development of business cooperation between the two countries, the search for ways to overcome them. The paper also explored prospects for development of Russian-Israeli cooperation. Particular attention is given to cooperation in science and technology, as Russia is interested in the formation of its national full-scale economy of innovation, and Israel could be a significant partner in this area.

*Key words:* Russia, Israel, the economic and trade cooperation, problems, solution options, perspectives, scientific and technical cooperation.

Для развития российско-израильских отношений 2016 г. особенный. Он знаменует собой четвертьвековой юбилей возобновления дипломатических отношений между нашими странами. В современной истории – это самый длительный период полноценного сотрудничества между Россией и Израилем. За двадцать пять лет пройден большой путь от враждебно-недоверчивого отношения друг к другу к состоянию реального партнерства. Сегодня это неоспоримый факт, подтверждением которого является, в частности, отказ Израиля поддержать экономические и политические санкции против России, введенные большинством стран Запада.

Нельзя не отметить и активную кооперацию спецслужб обеих стран по борьбе с международным терроризмом, координацию по вопросам обеспечения деятельности российских воздушно-космических сил (ВКС) в Сирии, активный обмен визитами представителей политического и экономического истеблишмента обеих стран.

Безусловно, за эти годы произошло много событий, повлиявших на развитие торгово-экономического сотрудничества между нашими странами. Это и подписание в 1994 г. целого пакета документов, создавших базу кооперации, и начало работы в 1995 г. Смешанной межгосударственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству (27 сентября 2016 г. в Иерусалиме прошло ее тринадцатое заседание),

и реализация на рубеже веков совместных проектов в третьих странах (сначала была неудавшаяся попытка реализовать совместный проект в Китае, потом этот же проект был реализован в Индии), и отмена виз в 2008 г., выведшая Россию на 2-е место после США по количеству туристских (сюда следует отнести и огромное количество краткосрочных деловых визитов) посещений Израиля, и строительство в 2014 г. израильским фармацевтическим гигантом компанией «Тева»; и открытие в том же году российской крупнейшей компанией сектора информационных технологий «Яндекс» центра промышленных НИОКР в Израиле и др.

Однако если смотреть на сухую статистику, то мы видим довольно неутешительную, особенно для России, картину. В специальной справке Российского информационного агентства (РИА) указано: «По данным Федеральной таможенной службы Российской Федерации, в 2015 г. внешнеторговый оборот России и Израиля составил 2 343,8 млн долларов, в том числе российский экспорт — 1 537,7 млн долларов, импорт — 806,1 млн долларов. Структура товарооборота в последние годы не претерпела заметных изменений. Россия поставляет в Израиль товары топливно-сырьевой группы (48%), необработанные алмазы (34,5 %) и продукцию АПК (зерно и продукция мукомольно-крупяной промышленности — 9,3%). Главные статьи израильского экспорта в Россию — продовольственные товары (овощи, фрукты, соки, живые растения — до 39%), изделия промышленности высоких технологий и машиностроения (20%), а также фармацевтические препараты (16%)»<sup>1</sup>. Анализ данных по динамике совокупного торгового оборота свидетельствует, как минимум, о стагнации двусторонней торговли<sup>2</sup>.

Более того, в последнее десятилетие перед Россией и Израилем стоит задача устранения дисбаланса в двусторонних отношениях. Дело в том, что по уровню развития экономические связи всегда отставали от взаимодействия в области политики, культуры. Слишком долго экономические отношения между двумя странами оставались в заложниках у большой политики. Длительное время реализация многих хозяйственных проектов либо напрямую зависела от решения внешнеполи-

<sup>1</sup> Межгосударственные отношения России и Израиля. — URL: <https://ria.ru/spravka/20160316/1390260072.html>, 16.03.2016. (дата обращения: 02.11.2016).

<sup>2</sup> Данные по первому кварталу 2016 г. принципиально не отличаются от 2015 г. См.: Внешняя торговля России с Израилем в 1 квартале 2016 года. — URL: <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2016-07/vneshnyaya-torgovlya-rossii-s-izrailem-v-1-kvartale-2016-goda/>. Инфографика по динамике торгово-экономических отношений между нашими странами создана в Минэкономразвитии России. См.: Внешняя торговля России с Израилем (2015). — URL: <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/74f394b4-59d5-4b2d-a14b-9bf7442cdc8a/%D0%92%D0%BD%D0%B5%D1%88%D0%BD%D1%8F%D1%8F+%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BB%D1%8F+%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8+%D1%81+%D0%98%D0%B7%D1%80%D0%B0%D0%B8%D0%BB%D0%B5%D0%BC+%282015%29.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=74f394b4-59d5-4b2d-a14b-9bf7442cdc8a> (дата обращения: 04.11.2016)

тических проблем, либо использовалась в качестве компенсации политических уступок. Ситуация в этом отношении улучшается, но принцип экономизма (т. е. приведения внешнеполитического курса в соответствие с потребностями развития экономики) пока еще не стал доминирующим, хотя пример 2011 г., когда, несмотря на срыв израильской стороной визита президента России в эту страну, экономические связи продолжали развиваться без какого-либо серьезного политического давления со стороны российского руководства, говорит о значительном прогрессе в этом направлении.

В связи с вышесказанным представляется очень своевременным начало официальных переговоров между Россией и Израилем по заключению соглашения о создании между нашими странами зоны свободной торговли (ЗСТ). Очевидно, что появление такого пространства само по себе не означает быстрого и безболезненного исчезновения всех диспропорций и качественного прорыва в двусторонних деловых контактах.

Однако запущенные благодаря ЗСТ процессы позволят, при условии, что обе стороны активно отреагируют на новый статус российско-израильского торгово-экономического взаимодействия, интенсифицировать кооперацию по большинству направлений, признаваемых обеими сторонами перспективными.

### **Проблемы и возможные варианты их решения**

Анализ динамики развития российско-израильских торгово-экономических отношений и современного их состояния позволяет выделить ряд проблем, негативно сказывающихся на возможностях делового сообщества обеих стран эффективно использовать заложенный в развитии такого сотрудничества потенциал.

Как отмечалось в статье С. А. Улина [7], к проблемам такого рода, по моему мнению, следует добавить следующие:

- нехватка доверия с обеих сторон;
- стремление россиян привлекать израильские инвестиции, тогда как израильтяне предпочитают не вкладывать финансовые активы, а реализовывать свои технологии и продукцию;
- отсутствие действенного механизма экспертизы проектов;
- отсутствие финансовых механизмов сотрудничества;
- нежелание обеих сторон соотносить свои требования с реалиями и деловой культурой страны-партнера;
- узость израильского рынка.

Эти проблемы не являются непреодолимыми. Укреплению обоюдного доверия служат все новые реализующиеся совместные проекты. Этому также будет способствовать и появление действенного механизма их экспертизы. Для этого сегодня есть все основания. С российской

стороны сформировался интересный альянс между Российско-Израильским деловым советом, Институтом востоковедения Российской академии наук и Научно-техническим советом Торгово-промышленной палаты, участники которого готовы выступить такой экспертной площадкой. Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова также выразил готовность стать площадкой для поиска решений актуальных проблем и задач. С израильской стороны такими площадками могут стать различные отраслевые объединения и НИИ.

Было также совершено несколько попыток восполнить нехватку финансовых инструментов сотрудничества. Так, в 2007 г. израильский Банк Hapoalim вел серьезные переговоры о покупке российского СДМ-Банка [6], но уже к лету 2008 г. эти переговоры зашли в тупик. Основной причиной этого послужил разразившийся как раз в то время мировой финансово-экономический кризис, из-за которого израильские банкиры были вынуждены сократить свои затраты.

Еще одной показательной попыткой стал опыт вхождения на российский рынок венчурной компании (ВК) израильского фонда Tamir Fishman в качестве одного из соучредителей управляющей компании «Финанстраст», отобранной для получения в управление денег только созданной тогда Российской венчурной компании (РВК). После скандального интервью управляющего директора «Финанстраст» Олега Шварцмана газете «Коммерсантъ» [5] израильтяне были вынуждены выйти из проекта. Через какое-то время Tamir Fishman вернулся в Россию, но уже не с теми амбициями и потенциалом. О каком-либо серьезном успехе этой компании на отечественном рынке неизвестно. А в 2011 г. российская компания «Роснано» предприняла попытку создания совместного российско-израильского фонда ВК. Управляющей компанией была выбрана довольно известная израильская фирма Catalyst, которая по состоянию на осень 2016 г. так и не смогла собрать определенные для первого инвестиционного раунда недостающие 50 млн долларов (еще 50 млн долларов предоставила «Роснано»). Сейчас активно стремится занять соответствующее место на рынке возглавляемый бывшим директором ИТ кластера фонда «Сколково» Александром Туркотом фонд Maxfield Capital.

Ситуация в этой сфере несколько осложняется тем, что Россия все больше проводит изоляционистскую политику, когда инвестиции россиян за рубежом могут восприниматься как непатриотичные по отношению к стране действия. А геополитические реалии таковы, что страны Запада стараются уменьшить сотрудничество с Россией. Это оказывает влияние на их партнеров, в том числе и на Израиль. Финансы же – очень чувствительная сфера, при такой конъюнктуре сформировать действенный механизм финансирования двустороннего инно-

важногo сотрудничества сложно. Здесь как раз важную роль могут играть соответствующие государственные структуры. В частности, имеет смысл создать двусторонний межгосударственный фонд поддержки НИОКР по той модели, которая уже эффективно действует между Израилем и пятью странами (США, Канадой, Сингапуром, Южной Кореей и Германией) [4]. Государственные средства и гарантии способствовали бы привлечению частного капитала. Успешная реализация проектов по такой модели могла бы стать стимулом для развития других форм финансирования двустороннего сотрудничества в сфере инноваций. Подобная модель также позволила бы израильским партнерам изменить свое мнение о состоянии НТК России на современном этапе. Решению этой проблемы может служить процесс создания в Израиле центров НИОКР российских компаний (как это сделал «Яндекс»), так как НИОКР в Израиле не отменяет осуществление аналогичного процесса в России, что приведет к налаживанию научно-технического обмена в рамках компании. Безусловно, полезный процесс такой внутрикорпоративной кооперации станет широко известен, что окажет позитивное влияние на имидж НТК нашей страны в целом. А в современном мире недооценивать имиджевую составляющую в таких вопросах представляется неправильным.

Показательным примером нежелания российских и израильских деловых людей обращать внимание на реалии и деловую культуру страны-партнера является ситуация с оценкой взаимодействия государства и бизнеса. В России, как известно, государство играет существенную роль в развитии национальной экономики, а в некоторых отраслях – решающую. В Израиле государство с каждым годом стремится сократить свое непосредственное присутствие в экономике, оставляя за собой лишь регулятивные функции.

При этом представители делового сообщества обеих стран имплицитно накладывают известную им модель на страну-партнера, не отдавая себе отчет в том, что в другой стране может быть другая деловая и политическая культура. Решение этой проблемы кроется в своевременном и качественном информировании по базовым вопросам сотрудничества заинтересованных участников рынка обеих стран. Для этого, вполне возможно, следует создать российско-израильский центр деловой информации.

Без сомнения, важным инструментом, способствующим решению всех указанных в статье проблем, является двустороннее сотрудничество в области образования. В данном случае речь идет о двух параллельных процессах.

Во-первых, активное привлечение израильских специалистов к обучению российских студентов технических и экономических вузов при прочтении курсов по формированию системы технологического

трансфера, функционированию системы венчурного финансирования, управлению инновационными процессами. Имеет смысл организовать соответствующие стажировки в Израиле.

Во-вторых, следует повысить качество образовательных программ по израилеведению для молодых специалистов в России (такие программы сегодня существуют в ИСАА МГУ им. Ломоносова и МГИМО (У) МИД РФ), а также разработать подобные программы по изучению экономической конъюнктуры России для молодых израильских специалистов. Это необходимо, поскольку у обеих стран в силу различного исторического пути развития сложились разные политические, экономические, социальные традиции, без понимания которых эффективное сотрудничество крайне затруднительно.

Нельзя не отметить, что решению по крайней мере части существующих между нашими странами проблем кооперации в сфере бизнеса, могут стать так называемые «треугольники», развитию концепции которых уделяется на теоретическом и практическом уровне большое внимание экспертами и руководством Российско-Израильского делового совета [7].

Узость израильского рынка – это та проблема, решить которую в ближайшее время за счет усиления региональной кооперации, не представляется возможным. Вместе с тем это не означает, что российские предприниматели не должны выходить на рынок этой страны. Вопрос только в том, что необходимо выбирать те отрасли, в которых сильны позиции отечественной экономики. Даже без углубленного анализа можно, что называется с ходу, назвать несколько таких отраслей.

Во-первых, энергетика. В Израиле в связи с нахождением на средиземноморском шельфе существенных запасов природного газа активно развивается собственная энергетика. Однако компетенций в этой сфере у страны практически нет, так как до этого Израиль полностью зависел от поставок энергоносителей из-за рубежа. Российский же опыт в этой сфере уникален. К тому же отечественные компании не зависят от месторождений углеводородов мусульманских стран Ближнего Востока в отличие от большинства мировых лидеров нефте- и газодобычи.

Во-вторых, военно-техническое сотрудничество. Обе страны полагают высокоразвитым ВПК и заинтересованы в расширении своих рынков сбыта. При определенных условиях наши страны могут превратиться из конкурентов в этой сфере в полноценных партнеров по разработке, созданию и продаже новых видов вооружений.

В-третьих, освоение космоса. В последние годы в Израиле этому вопросу уделяется много внимания. Россия – признанный лидер в области космических исследований. Продукция и технологии россий-

ских компаний, занятых в этой сфере, представляют большой интерес для израильских партнеров.

И, наконец, в-четвертых, научно-техническое сотрудничество. Это важная тема, способствующая развитию российской национальной экономики инноваций. Поэтому далее остановимся на ней несколько подробнее.

### **Научно-техническое сотрудничество**

Израиль представляет интерес для России не только как источник ценного опыта, но и как важный, если не сказать стратегический, партнер по кооперации в различных сегментах экономики инноваций. Еще в 2006 г. вместе с А. В. Федорченко мы писали о том, что по ряду причин российско-израильское сотрудничество в инновационной сфере может быть выгодно для обеих сторон.

Во-первых, текущее состояние дел в данной сфере в России и стремление нашей страны к развитию отечественных высоких технологий позволят наладить сотрудничество с Израилем на паритетных началах. Это, безусловно, важно для Израиля, так как зачастую в его экономических отношениях с Западом этой стране отводится роль игрока второго плана.

Во-вторых, практическое отсутствие языкового барьера между российскими учеными и учеными Израиля, которые эмигрировали из Советского Союза, при правильном управлении позволяет создать такую инфраструктуру трансфера технологий, которая значительно снизит утечку мозгов и технологий из обеих стран в США [8. – С. 57].

В-третьих, в рамках технологической цепочки коммерциализации технологий абсолютно оправдано открытие производства на территории Российской Федерации с привлечением израильских технологий и, вполне возможно, менеджмента. Для Израиля это выгодно, так как производить продукцию там значительно дороже, чем в России. Для нашей страны преимущества состоят в том, что создание новых производств приведет к реанимации законсервированных до настоящего времени промышленных объектов, будут созданы новые рабочие места и, это положительно отразится на экономической и социально-политической обстановке в стране.

В-четвертых, сотрудничество между нашими странами в этой области может способствовать значительному расширению рынка сбыта продукции инновационных технологий обеих стран. Израиль – страна, глубоко интегрированная в развитые рынки стран Запада, – может служить своего рода проводником российской продукции и продукции совместного производства [8. – С. 57]. Россия же имеет давние прочные связи на мусульманском Востоке – регионе со значительным платежеспособным спросом на новые технологии. Израилю же в силу

ряда политических причин доступ на эти рынки закрыт. Все перечисленные соображения актуальны и сегодня. В целом за прошедшие с той публикации годы в двустороннем сотрудничестве в сфере науки, технологий, инноваций наметился определенный прогресс.

Так, в 2008 г. Российский фонд фундаментальных исследований и Министерство науки, культуры и спорта Израиля объявили конкурс грантов на период 2009–2010 гг. с общей суммой в 1,2 млн долларов на совместные исследования по следующим направлениям: нанотехнологии, экологические технологии, разработка новых материалов, компьютерные технологии. Было подано 50 проектов, из них грантовую поддержку получили 16. Среди выигравших половина проектов напрямую работает в сфере нанотехнологий, а еще часть в своих разработках так или иначе опирается на результаты исследований в этой области [3].

В Израиле новые технологии ищут «Роснано», фонд «Сколково», «Яндекс». Последний вообще совершил в 2014 г., как было сказано выше, беспрецедентный шаг, став первой российской компанией, открывшей в Израиле центр НИОКР. То же планировала сделать одна из самых успешных в мире компаний в области интернет-безопасности «Лаборатория Касперского», которая готовилась открыть пока небольшой (всего 6 сотрудников) центр НИОКР в Иерусалиме в 2015 г.<sup>1</sup>

Правда, по имеющимся у автора данным, этого так до сих пор и не произошло. Университет израильского города Ариэль проводит семинары для российских ученых и исследователей по коммерциализации технологий. Израильский фармгигант «Teva» осенью 2014 г. открыл в Ярославле свое производство и планирует развивать сотрудничество с регионом. Можно привести еще ряд примеров такого рода двусторонней кооперации [5. – С. 36–44]. Тем не менее о каком-либо системном сотрудничестве в области экономики инноваций говорить пока не приходится, несмотря на существующий потенциал и декларируемое обеими сторонами желание.

В завершение статьи подчеркнем еще раз, что сегодня Израиль является проверенным партнером России по ряду направлений. У наших стран существует большой потенциал развития делового сотрудничества. Более того, Россия и Израиль могут стать ключевыми партнерами в некоторых сферах.

Между тем за двадцать пять лет сотрудничества накопился определенный груз проблем, тормозящий эффективное развитие наших отношений. Эти проблемы вполне поддаются решению. Однако для этого нужна не только политическая воля истеблишмента обеих стран, но и активные действия в этом направлении соответствующих деловых кругов.

---

<sup>1</sup> Лаборатория Касперского открывает R&D-центр в Иерусалиме. 07.10.2014. – URL: <http://itbusinessweek.com/kaspersky-jerusalem/> (дата обращения: 03.11.2016).

Представляется, что и создание ЗСТ между Россией и Израилем, и некоторые другие меры, часть из которых рассмотрена в этой статье, позволят существенно облегчить не только процесс преодоления существующих проблем, но и выстроить более эффективную систему двустороннего делового сотрудничества.

#### Список литературы

1. Инновационная экосистема Израиля. Возможности российско-израильского сотрудничества. – М. : Российская венчурная корпорация, 2013.
2. Коллинсон Ш. Russia, Israel eye cooperation in hi-tech agriculture. 5.02.2016. – URL: <https://sk.ru/news/b/articles/archive/2016/02/15/russia-israel-eye-cooperation-in-hitech-agriculture.aspx>
3. Марьясис Д. А. О российско-израильском экономическом сотрудничестве. 15.06.2009. – URL: <http://www.iimes.ru/?p=8812> (дата обращения: 07.11.2016).
4. Марьясис Д. А. Опыт построения экономики инноваций. Пример Израиля. – М. : ИВ РАН, 2015.
5. Партию для нас олицетворяет силовой блок, который возглавляет Игорь Иванович Сечин. 30.11.2007 // Коммерсантъ. – URL: <http://www.kommersant.ru/doc/831089> (дата обращения: 03.11.2016).
6. Российский еврей может открыть Банку Апоалим окно в Россию. 16.12.2007. – URL: [http://old.newsru.co.il/finance/16dec2007/hapoalim\\_111.html](http://old.newsru.co.il/finance/16dec2007/hapoalim_111.html) (дата обращения: 07.11.2016).
7. Улин С. А. Бизнес как наиболее эффективный формат развития двусторонних торгово-экономических отношений между Россией и Израилем // Международная торговля и торговая политика. – 2017. – № 1 (7). – С. 5–7.
8. Федорченко А. В., Марьясис Д. А. Научно-технический комплекс России и Израиля: возможности взаимодействия : аналитические доклады. – М. : МГИМО – Университет, 2006. – Вып. 7 (12).
9. Федорченко А. В. Феномен Израиля в международной экономической интеграции // Ближний Восток и современность. – 2016. – № 50. – С. 181–198.
10. Satanovsky E. Ya. Israeli-Russian Relations: An Interesting Dynamic. 23.09.2014. – URL: <http://carnegie.ru/commentary/?fa=56704>

## References

1. Innovatsionnaya ekosistema Izrailya. Vozmozhnosti rossiysko-izrail'skogo sotrudnichestva [Innovative Ecosystem of Israel. Opportunities of Russian-Israeli Cooperation]. Moscow, Rossiyskaya venchurnaya korporatsiya 2013. (In Russ.).
2. Kolinson Sh. Russia, Israel eye cooperation in hi-tech agriculture. 15.02.2016. Available at: <https://sk.ru/news/b/articles/archive/2016/02/15/russia-israel-eye-cooperation-in-hitech-agriculture.aspx>
3. Mar'yasis D. A. O rossiysko-izrail'skom ekonomicheskom sotrudnichestve [The Russian-Israeli Economic Cooperation]. 15.06.2009. – (In Russ.). Available at: <http://www.iimes.ru/?p=8812> (accessed 07.11.2016).
4. Mar'yasis D. A. Opyt postroeniya ekonomiki innovatsiy. Primer Izrailya [Experience of Creation of Economy of Innovations. Example of Israel]. Moscow, IV RAN, 2015.
5. Partiyu dlya nas olitsetvoryaet silovoy blok, kotoryy vozglav-lyaet Igor' Ivanovich Sechin. 30.11.2007 [The Party for us is Represented by Power Block, Which is Headed by Igor Ivanovich Sechin], *Kommersant*#. (In Russ.). Available at: <http://www.kommersant.ru/doc/831089> (accessed 03.11.2016).
6. Rossiyskiy evrey mozhet otkryt' banku «Apoalim» okno v Rossiyu [The Russian Jew Can Open to bank Hapoalim a Way to Russia]. 16.12.2007. (In Russ.). Available at: [http://old.newsru.co.il/finance/16dec2007/hapoalim\\_111.html](http://old.newsru.co.il/finance/16dec2007/hapoalim_111.html) (accessed 07.11.2016).
7. Ulin S. A. Biznes kak naibolee effektivnyy format razvitiya dvustoronnikh torгово-ekonomicheskikh otnosheniy mezhdru Rossiey i Izrailem [Business as the Most Efficient Format of Bilateral Trade and Economic Relations between Russia and Israel International Trade And Trade Policy], *Mezhdunarodnaya trgovlya i trgovaya politika*, 2017, No. 1 (9), pp 5–7. (In Russ.).
8. Fedorchenko A. V., Mar'yasis D. A. Nauchno-tekhnicheskii kompleks Rossii i Izrailya: vozmozhnosti vzaimodeystviya [Fedorchenko AV Maryasis DA Scientific and Technical Complex of Russia and Israel: Interoperability], *analiticheskie doklady*. Moscow, MGIMO – Universitet, 2006, Vyp. 7 (12). (In Russ.).
9. Fedorchenko A. V. Fenomen Izrailya v mezhdunarodnoy ekonomicheskoy integratsii, *Blizhniy Vostok i sovremennost'*, 2016, No. 50, pp. 181–198. (In Russ.).
10. Satanovsky E. Ya. Israeli-Russian Relations: An Interesting Dynamic. 23.09.2014. – URL: <http://carnegie.ru/commentary/?fa=56704>